

الانتخابات

قال الطيريك الكاردينال
صغير للوزير ميشال المر في
سياق الكلام على قانون
الانتخابات للتبعية ان كل ما
يطلب به هو ان يكون تقسيم
الدوائر واحداً في كل لبنان.

في معلومات مصر

ينتظر ان تعيد الحكومة
النظر في عدد الفاصل
الفخريين بعدما زاد كثيراً من
الزوم وان تختصر عدد
السلطات في الخارج عسراً
للتفقات.

في معلومات مصر

ان التعيينات الادارية ستتم
من داخل الملاك لان ليس عند
هيئات الرقابة ملف بالاشخاص
من خارج الملاك.

المحافظة في كل المناطق بعد تقسيم الدوائر ومراعاة الاختلاط
قانون الانتخاب أول الاستحقاقات السياسية للعهد

واستناداً الى المعطيات المتوافرة، فإن الاتجاه هو الى الاخذ
باعتبار النظر في توزيع المحافظات، وعلى الأرجح نحو تقليص
جميعها بعدما ثبت في الانتخابات الأخيرة، وفي المناطق التي
اعتمدت فيها المحافظة الكبيرة، ان التمثيل النيابي شابهه الكثير
من الميول.

ورغم ان اي اتجاه رسمي لم يتضح بعد في هذا المجال، يرجح
مطلعون ان يتم الترتيب في اعتماد حجم المحافظة وحدودها الى
حين الانتهاء من وضع مشروع اللائحة الانتخابية التي سيعمل
تقسيماً اندامياً جديداً للبلاد وهو التقسيم نفسه الذي يفترض
اعتماده في قانون الانتخاب لئلا ينشأ تناقض وتضارب في
القانونين من شأنه ان يؤثر سلباً على هذه الخطوة الاساسية نحو
تصحيح التمثيل النيابي.

ولما كان ثمة من طرح تصورات لهذا التقسيم، كان تعتمد
عشر محافظات يراى فيها الاختلاف الطفيف، وتكون حلاً معقولاً
يوفق بين مقتضيات التمثيل المشترك والمحافظة على خصوصيات
التمثيل والطوائف، فإن الفترة المقبلة مرشحة ان تبهر ردمو فعل
ومواقف سياسية مختلفة ستكون كيفية تطوير الصورة التماثلية
لأول استحقاق سياسي جدي في ظل العهد الجديد، وثمة من
أرجع استحقاق الرئيس السوري حافظ الأسد أخيراً رئيس الحزب
التقدمي الاشتراكي وايد جبهة في إطار الممعدات والمعدات
لأجل البلد في هذا الاستحقاق الذي قد يحتاج الى نوع من
الاعتناء لعدم حصول خضات كبيرة لا تسمح بها الظروف المحلية
والاقتصادية.

وقد باتت كيداً ان المشروع الجديد سيسقط تجارب
الاستحقاقات التي تكررت في الانتخابات النيابية عامي ١٩٩٢
و١٩٩٦ والتي تسببت المرة الأولى بقطعة واسعة وأثره الثانية
بعض من عدائتها وثنائيتها، وفي المرتين معاً ميج مجلسين
نابيين ظلت تشبههما الطعون والشكوك الى حد متعاطف بلغ ذروة
مع توجيه رئيس الجمهورية خطاب القسم "الى الناس" والشعب،
وكلما فلتت الحكومة في يافها الوزري، كأنها يقرآن مناً بأن
المجلس لا يمثل كل الناس وكل الفئات السياسية.

وفي ضوء ذلك فإن حمل المعطيات المتوافرة حول هذا
الموضوع يؤكد ان مشروع قانون الانتخاب سيستخدم للمرة الأولى
مقياساً واحداً في اعتماد الدوائر الانتخابية.

على ان هذا المقياس لم يحسم بعد، ولو ان في ارجح وزارة
الداخلية جملة صيغ واقتراحات بعضها وضع في مراحل سابقة،
وبعضها الآخر جديد. وهذه الصيغ ستتركز على احترام مبدأ اعتماد
المحافظة دائرة، ولكن النص الذي ورد في المخطاف لم يلحظ
تحديداً جغرافياً للمحافظة، وهو الامر الذي فتح سابقاً مجالات
ولجتهادات لم تتوصل الى نتائج حاسمة، وراوحت الاجتهادات
أنتك في رأيين اساسيين، الأول يقول باعتماد المحافظات في
حدها للقائمة الحالية، في حين يقول الرأي الآخر بأن الطرف فتح
الباب امام إعادة النظر في حجم المحافظة على ان تراعى في ذلك
قواعد التمثيل المشترك وصحة التمثيل السياسي لشتى الفئات،
بعض ان تكون المحافظة في حدها الجديدة مختلفة طلياً.

عكس تشكيل مجلس الوزراء لجنة وزارية لدروس مشروع قانون
الانتخاب اتجاهاً للحد والحدود الى جعل هذا الموضوع في مقام
الاولويات السياسية التي سيطرقت منها للتعامل مع القضايا
السياسية العامة في البلاد والتقدم من الرأي العام بأول تصور
عملي لمعالجتها.

وستكشف الاسس العريضة التي ستطلق منها اللجنة امرين
اساسيين ينتظر ان يبرزوا في وقت سريع، وحتى قبل ان تنجز
مهمتها، وهما: الطريقة التي ستترجم عبرها الحكومة تعهداتها في
البيان الوزري التزام اخفاق الطائف تماماً ورواداً واستكمال ما لم
ينفذ من بؤده بعد، ومواقف الاقرباء السياسيين على اختلافهم
من هذا الموضوع الحيووي والمهميري.

اما الاجتهادات التي ستسلكها اللجنة في وضع المشروع فترتكز
على النص الذي ورد في اتفاق الطائف في خصوص وضع قانون
جديد للانتخاب، وقد نمت وتيرة الطائف على الاتي:

"تجري الانتخابات النيابية وفقاً لقانون انتخاب جديد على اساس
المحافظة، يراعى القواعد التي تضمن العيش المشترك بين
الناخبين وتؤمن صحة التمثيل السياسي لشتى فئات الشعب
واجبائه، وفاعلية ذلك التمثيل، بعد اعادة دراسة في التقسيم
الاداري في إطار وحدة الأرض والشعب والمؤسسات".

وفي ضوء التزام الحكومة تنفيذ هذا النص، تنهت النظر الى
نقطة حاسمة وسياسية في المشروع الجديد وهي توزيع الدوائر
الانتخابية، توزيعاً متساوياً ومتشامهاً بين الدوائر الانتخابية على
اساس المحافظة.

هل يبدد تنبأه قله في لبنان؟

قرار رئيس بلدية القدس اليموني إيمود اومرت العزوف عن
ترشيح نفسه لرئاسة الحكومة الإسرائيلية، راح الرئيس الحالي لما
ينابمين تنبأه الساعي الى تجديد التفويض الشعبي له ليس لحكم
اسرائيل فحسب بل للتعاطي مع عملية السلام الشرق الاوسطية
بالطريقة التي يراها المناسب. وأما ولان شعباً واستقبالاً، لكنه لم
يزل قلقة لان عليه ان يسوي وضعه داخل الائتلاف المتطرف الحاكم في
لبنان قبل ان يتقدم من الناخبين طالباً اموتهم للبقاء في السلطة من
أجل تنفيذ ما يعتقد برنامجاً وطنياً، ووضعه هذا لا يزال معيا لن حزب
"غينشر" الذي يترأسه دافيد ليفي الوزير السابق للخارجية والذي
انفصل عن الائتلاف المذكور في مرحلة سابقة يتعرض لـ"معارضة" من
حزب "العمل" للتعامل مع ما في الانتخابات، ولان يغبى ان نيل مجلس
"الليكود" وصاحب الفعل الاول في ايماله الى السلطة في السبعينات
بعد عقود من استئثار اللتال بما افضل عن الائتلاف بدوره، احتجاجاً منه
على بحدج تنبأه. وطبيني ان يؤثر ذلك على المخطوط الانتخابية لآخرين.
ولان دان ميردور أحد الزعماء المنبئين البارزين في الائتلاف تركه
بذوره لتسليط عده، ولان ابريل شارون وزير الخارجية لا يزال يلعب
بأصبع رئيس حكومتها عبر وعده بوضوح المعركة الانتخابية الى جانبه
وعبر الأبراه في بداسيات تنويعه بحدج مخالفة على رئاسة الحكومة،
ولان اسحق مورخان وزير الدفاع الصامت قد جمعته مخطوطة او ربما
شبهته وتوكلت اخرى الى خوض معركة رئاسة الحكومة.

لكن بحدج تنبأه في تبديد النفاق الذي لا يزال يعترقه؟
تتخذ مخاطر دبلوماسية عربية مطلقاً ان تنبأه لا يزال الاقوى بين
مناصبيه على رئاسة الحكومة داخل الائتلاف المتطرف الذي يقوده
انتخابات عدة ابرزها اتان، الأول شخصي وهو الحرس على البقاء رغم
التحذيرات الكثيرة والتحذيرات بالذم التي تسكنه من ذلك، والآخر عام
وهو الرهان على استراتيجيا حلته في كتل "الليكود" والذين يعرفون
ان التشردم والانشغال لن ينعهم من السلطة فحسب بل يدفعهم
لتنفيذ استراتيجيا وطنية واقتصادية أخرى تعتمد اسرائيل التي يعملون
لنفاذها. وهو ايضا الرهان على ان ما يجري حالياً داخل هذا التكتل
ليس اكثر من قرارات مدحها ازام تنبأه بالتصليب ووزارة المكاسب
الحكومية والسياسية في آن واحد.

لكن ايمار نفسه تنبأه ان قوته النصار ليجا لا تعني ان نجاحه
في تبديد تلك ثابت او مؤكد، ويومد ذلك لاسباب ثلاثة: الأول ان
المعركة الانتخابية داخل الائتلاف الحاكم لا تزال في بدايتها ولا بد من
مرور بعض الوقت قبل تناول الاجتهادات المتنامية لاصحاب، والآخر ان
الاستحقاقات الشخصية التي تجريها وسائل الاعلام ترجع عدد رئيس
الحكومة الاسرائيلي المقبل من الدورة الأولى ما يستلزم دورة ثانية.
كما انما تطرح تحدياً في الشعبية عليه ومن منافسين له من داخل
التكتل وكذلك من رئيس حزب "العمل" إيمود باراك، اما السبب الأخير
فهو الموقف التبركي وتحديدا موقف اليهود التبركيين الذين يعتقد
قسم منهم بحدج سيطرة "الليكود" على اكثر من نصف نظامها
التنظيمي في الحكم الاسرائيلي ضروري من أجل متابعة عملية السلام التي
تؤمن حياة اسرائيل على المدى البعيد.

ما هي الوسائل التي قد يستعملها تنبأه من أجل إزالة قلقة
تكرس نفسه مرشحاً وحيداً لائتلاف المال الحاكم؟
لا ينظر تنبأه القرار التوحياتي المكتسب حول اجراء الانتخابات العامة
المسكرة لكي يمتدح من الوسائل المذكورة او لكي يخبئها. ولا بد من
تأكد من عجزه عن الاستمرار في ظل الخلافات التي تصطبغ بكتله
ومن السيل التام لتقديم موعد الانتخابات عند احزاب اسرائيل اعتبار
الموضوع الخططي اداة في معركته، فبعد المرة الثانية من معركة
"واي بالانتخابات" التي وقعها مع رئيس السلطة الوطنية الفلسطينية
ياسر عرفات قبل اسابيع في الولايات المتحدة، وهو قد لا يتوقع من
تفكير سياسة الاستيطان وعن من المستوطنين بكل ما يحتاجون اليه
في التمسك العقبة، وعن اتخاذ سياسات مؤيدة للفلسطينيين في وقع
نهمي ومردوس للفلسطينيين الاسويين منهم لكن ايمار الدبلوماسية
الديبلوماسية المظلمة نفسها تخبئ ان يستعمل جنوب لبنان وسيلة
في معركته لتبديد قلقة الانتخابية انا اضطرته عوامل داخلية لذلك
واستعمله يعني تفرقة تصديده عسكري مؤد يطاول المقاومين
والجيش والمدنيين وربما البنية التحتية.

طبعاً، تستند كل هذه المصار، ترفض الولايات المتحدة الأميركية
الاستعمال المذكور لجنوب لبنان لاسباب اخلاقية وهي سمت لأمها
وتستمر في السعي لاصحاب كاس التصفية عن الجنوب، وهي لا تعتقد
ان تنبأه سيمارس هذا الاسباب لاعتبارات متروكة، لكن هذا الامر
يبقى قابلاً في حال تعقد اموره الانتخابية او في حال ارباك المقاومة
للبنانية اسرائيل بسلطة عمليات ناجحة وموجودة في حال في حال
اسرائيل على هذه العمليات كما حمل أخيراً وانحطاط المقاومة الى الرد
بالكويشاش. لذلك كله تعتقد ايمار نفسها ان على جهات تلت الى
واستعمله يعني تفرقة تصديده عسكري مؤد يطاول المقاومين
اسرائيل ان تعاون الأميركيين للحوول دون تحول لبنان وجنوبه ساحه

تصحيح حساب انتخابي بين
الاجتهادات الإسرائيلية، وهذه
الاجتهادات هي المقاومة وخصوصاً
"حزب الله" العمود الفقري لما
والحكومة اللبنانية والقيادة
السورية، ولا يعني ذلك قطعا
التوقف عن المقاومة بل يعني
التوصي بالموقف في فتح
الاستمرار مع الإشارة الى ان
اي تصعيد عسكري في حال
حصوله، وان لاسباب اخلاقية،
ان يبلغ الحد الذي بلغه تصعيد
نيسان ١٩٩٦ الذي اطلق عليه
شيمون بيريس وحكومته اسم
"مناقض الفص".

سركيس نجوم

الاثنين في الملحق

عدد خاص

بيروت ١٩٩٩ عاصمة الثقافة العربية: التدجين؟

ملف يشارك فيه: حسن قبيسي، وضاح
شرارة، روجيه عساف، دلال البزري، رنا
ادريس، سامي سويدان، فادي ابو
خليل، محمد ابي سمر، محمد سويد،
عماد الحر، سامر ابو هوش، حسين بن
حمزة، بلال خبير، عقل العويط والياس
خوري.

عشية شروع الحص في درس الملف
التشكيلات الديبلوماسية تحاظ ٢٥ مركزاً شاعراً
والاستثناءات من خارج الملاك غير مستبعدة

سمير خوري، مدير مكتب الوزير ملحم
مستور، مدير شؤون المنظمات الدولية
واحدة نصر، مدير الشؤون العامة
والعامة ميشال خوري، مدير الشؤون
الدولية فريد عبود، مدير الشؤون
الاقتصادية فوزي فواز، مدير الرموز
عنان منصور، ومدير المبعوثين اليه
علم، ميشال بول خاطر المومود في
لبنان منذ ٨ أعوام ولم يغب في اي
مركز في الادارة المركزية وكذلك الامر
بالنسبة الى السيدة عائشة سلطان.
يضاف الى هؤلاء السفيراني طوني
بريتي وشربل عبد بعد ترقيتهما
أخيراً من رتبة قنصل عام الى سفير.
اما السفيراني لميسون في الادارة
المركزية المبرشون لكتبيين في الخارج
سفير سفير، ميشال ابو سمر،
سليم بركات، مونيرو، طوني
بديوي، خالد سلمان، نهاد محمود،
عفيف بريس، خالد كيلا، سيلي
فهد الله، حكمت حواد وسليمان
الراسي.

المبعثات للقنصلية
بلغ عدد المبعثات القنصلية العامة
للبان في الخارج ١٤، اما المبعثات
الديبلوماسية فهي ٧٠، فشرت
مبعثتان الأولى في بيروت بعد
تعيين سفيرها، أما المبعثات في
البرازيل، وفي الكندية بوقلة القنصل
السفير ابراهيم عريضة في تشرين
التي انشأتها
القنصلية القنصلية للشؤون
بعد افتتاحه القنصلية للقنصلين
الذين (شركي عبود)، توني بريس (جبران
صوفان)، ميناو (جواد الحسن)، مرسيا
طوني بريس، خالد كيلا، وسليمان
التي باستتته بريتي.
من المراكز التي انشأتها
التي كانت يقطن ان يعودوا
الى الادارة منذ عام ١٩٩٧ من
السفارت في اثينا وطهران وبريس
ويون واشتن والبرازيل، وبعد ان
التي اوبسكو في بيروت، كما ان
هناك ١٩ سفيرة قنصلية قنصلية
في الادارة المركزية بعد تعيينهم عام
١٩٩٦ وسيمار الى تعيينهم قرار من
وزير الخارجية.

واستقبل من الادارة المركزية ١١
سفيراً لأموا أكثر من أربع سنوات في
بيروت وهم: مدير الشؤون السياسية

كلان التاني الجاري نظراً الى الطبع
المنح لاجراء التشكيلات وخصوصاً بعد
شهور السفارة في واشنطن.
السفارات المتأخرة
بعد قبول لحدود استقالة سبعة
سفيراً من خارج الملاك هم محمد
شطح، (الولايات المتحدة)، جوني عبود
(باريس)، أمين الفان (مدموب لبنان)
المنشأ لدى المنظمات الدولية في
جنيف)، رامي مديقية (مدير البرامج
في وزارة الخارجية)، زهير شكر (قطر)،
فاديه توريان (لبنان)، وادف
نصر (قرغستان)، ارتفع عدد المراكز
السفارة الى ٢٢ في العواصم الغربية
واشنطن، مدريد، بريغان، روما،
بوخارست، برلين، برن، فيلوسيا،
كيتاشا، كولتري، مونرو، توني،
كيتاشا، برلين، لامي، بغداد،
بغدة لبنان الدائمة في جيف، الدولة،
لبنان، كازاخستان، اصفاء في
سافريان في اوروجواي وتشيلي
التي تتنصر بحكم الشافريين بسبب
فيها امة القنصلية لريسي البحتين
فيما في الخارج فواد الحوري ومسعود
المعول المبعثات بلب سفير.

وستشرف ١٤ سفارة بطل
الادارة القنصلية سفارها لوجومود في
الخارج وهم محمود حود (بريطانيا)،
تاريخ المومود (١٩٩٦)، سليمان يونس
تاريخ المومود تشيكا (١٩٩٥)، غازي
الديان (البرازيل)، فخرى
صافية (المكسيك ١٩٩٧)، جودت نور
الدين (المكسيك ١٩٩٨/٧/٢٤)، نزار
فخرات (الفيون، ١٩٩٧)، زمير
حسان (السعودية ١٩٩٧)، سالي
قربنل (مدموب لبنان لدى الاوبسكو
(١٩٩٧)، فواد عون (السويج ١٩٩٧)،
معد عيسى (الكويت ١٩٩٧)، سفير
شما (الليان ١٩٩٧)، عبد الطيف
مكول (الكويتوسيا ١٩٩٦)، سليم
تدمري (روسيا الاتحادية ١٩٩٧)،
ولدي في عاصي (فرنسا)
(١٩٩٨/٧/٢٤)، وسيدال على التفتقد
في الاول من اذار ١٩٩٩ للسفيرين
في ألمانيا سليم تابت وبريتانيا محمود
حود (توز ١٩٩٩).

منالقات
وسيقبل من الادارة المركزية ١١
سفيراً لأموا أكثر من أربع سنوات في
بيروت وهم: مدير الشؤون السياسية

كتب خليل خياحان:
فتح رئيس الجمهورية المعاد ليل
أحد قبل التشكيلات الديبلوماسية
حيث قبل استقالة سبعة سفراء من
خارج الملاك وايق الى مجلس الوزراء
واحد من اربعة سفراء
الى ٢٥ اثنان منها في الادارة المركزية
وارتفعت نسبة السفراء في مراكز
الشفة الاولى الى ٧٥,٥٧ في المئة.
والسؤال المطروح هل سيعين لحدود
سفيراً جديداً من خارج الملاك وهل
سيكون هناك استثناء واحد او أكثر
في المعطيات المتوافرة ان رئيس
الجمهورية رافع في تعزيز وضع
السفراء من داخل الملاك
ويشير الى ان قانون وزارة الخارجية
لاجر رئيس الجمهورية تعيين سفراء
من خارج الملاك بصورة استثنائية
وذلك في اقل من اربعين يوماً
الاجتماعي ١٥ والقبلي لا يقل سن
الواحد منهم عن ٤٠ سنة والالت
لا يكون باذنا اذارة جامعة.
"بعض" التشكيلات الديبلوماسية
التي تشكلت في وقت سابق في
الولايات الاولى والثانية والوقت على
التي حامية بعدما اشار رئيس الوزراء
سليم بركات بضرورة وزير الخارجية
التي انشأتها في اي سيجت مع هذا
التي تشكلت على السبب مع الامين
فهم بريس، وزير الخارجية كافر الحسن في
قام بترسي.

وقالت ان الحسن اعد ملفاً كاملاً
للتشكيلات الديبلوماسية والتصنيفات
التي لم تتصل من اربع سنوات
بسبب الخلافات بين اركان الحكم في
العام الماضي.
واشارت ان هناك توجهين لملء
بعض المراكز في السفارات الاساسية
هذه الاولوية كسما وفي الحال في
واشنطن بقبول استقالة السفير محمد
شطح وبريس تحكم تقصية العدة
القنصلية للسفير الحالي لاني في عاصي
في الخارج وربما لشؤون المركز منذ
امانة السفير في حين معمماني على
التقاعد، ولان لفتاب مومد امانة
السفير احمد محمود حود على
التقاعد، ومديرو مركز السفراء
شاعرو منذ امانة وزير عرب على
التقاعد.

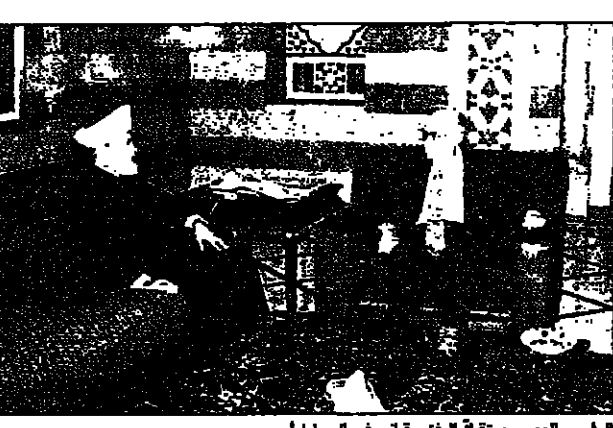
التوجه الاول هو الى تطعيم السلك
بمكاتب من خارج الملاك الى عدم
وجود سفيراً بكتهم، بل ذلك المراكز
لا ان السفارات الخارجية الشافرة
تستوجب سفراء ذوي خبرة واقعية
في الفئة الاولى وهذا غير متوافر اما
لخدمة السفارة المؤلمة اما الى الادارة
المركزية ولما لمانة اخذين الى التقاعد
من الملاك وهذا يستوجب توافراً في
اركان السلك، ويرجع اصحاب هذا
التوجه حول استقالة
الاساسية الشافرة الى فيكون ان المراكز
يكون ملأها بسفراء من داخل الملاك،
وفي استطاعتهم العمل بالاممات
التي لا تفتقر الى اي رتباً
واسعاً في قمر بستر في حال في
العام.

وتكرت المصادر ان معالجين
التشكيلات تركت على كفاية السفير
واقعية وملاءمة وضعه المالي
والحي في بعض الاحيان للبلد الذي
سيعتمد في ذلك التوازن الطائفي.
ان بالنسبة الى التصديق فيمكن ان
يشمل بعض الطوائف من دون سواها
كالتقسيم الذي عملت به في حصة
الطائفة الشيعية لملء اقل من قبول
استقالة السفيرين رافع مديقية
ومعد شطح.

وتوقع المصادر ان يحمل الحص
مخروج التشكيلات الى قمر بعدا بعد
العيد للتأليف عليه وجرده في الجاسة
الاولى او الثانية لمجلس الوزراء في

"مشروع اللامركزية الادارية يناقش قبل قانون الانتخابات"
الحص: لا مبرر لأن نتوجس من التخصيص
فهو السبيل الأفضل لكسر الحلقة المفرغة

السفير السعودي لحد الحص.



الرئيس الحص مستقبلي في في اسرائيل امس.

رأى رئيس الوزراء سليم الحص "ان لا مبرر للمواجس على الاطلاق في موضوع التخصيص" وقال "لقد كلفنا لجنة
لوضع مشروع قانون لعمالية التخصيص فتم في شكل شفاف وبعد مناقشة مجلس النواب على اطرها وشروطها"
وتسائل "اماماً للمواجس ما اذا التخصيص ليس غريباً عن لبنان، نحن لسنا دولة تخصيص وقد بينا الفكرة حسمها جة
في البيان الوزري باعتبارها السبيل الأفضل لكسر ما سمياه الحلقة المفرغة التي وقعت فيها مائة الدولة". وشدد على
ان الحكومة ان تسلك طريق الانفتاح على الاطلاق او يبق المصافي لكن هذا لا يعني اننا اخذنا بمبدأ عدا الله على ما عني.

بالن الحكم استمر ولن نطرح ما تم
تخصيصه على مجلس النواب وسنستمر
توابع الحكومات التي سبقنا ولا نكر
شيئاً لاه، ولما اسأل اماماً للمواجس
والتخصيص ليس غريباً عن لبنان،
ولكن لسنا دولة تخصيص وقد بينا
الفكرة حسمها جة في بيان الوزري
باعتبارها السبيل الأفضل لكسر ما
سمياه الحلقة المفرغة التي وقعت
فيها مائة الدولة بين المخرج المتعاقب
في الموزنة وتنامي الدين العام".
واضاف "ليس واراً على الخلق ان
تسلك طريق الانفتاح او يبق المصافي،
نحن نأمن لنتم وليس لنشئ المصافي،
لكن لا يعني اننا اخذنا بمبدأ عدا
الله على ما عني، اماماً مشاريع قيد
التصديق وفشلها جارية وانما وقع في
يدنا شيء فعل او غير قانوني
فمنسحق فيه الى ابد الحود وتحمل
المسؤول مسؤولية".

وعن قانون الانتخابات واللامركزية
الادارية قال ان مشروع اللامركزية
الادارية اصبح جارياً بعدما اعتمدت وزارة
الداخلية وقد ينظر فيه مجلس الوزراء
قبل اطلاق مشروع الانتخابات النيابية.
وكان الحص استقبل السفير
البحريني طوني بريس فابو، ثم رئيس
"كوتاس" لبنان ابي ماضي،
فالسفير السعودي محمد احمد
الكبيسي الذي اوضح ان زيارته
للجنة بطول رمضان وتداولنا الاموال
العربية والعلاقات التتالي.

وسهل بل بحث في زيارة الحص
السعودية فاجاب "اخبرني دولته بانه
سيقيم بولة عربية ولكن لم يتحدد
الى الان اي موعد".

كما استقبل رئيس الوزراء مفتي
الجمهورية الشيخ محمد رشيد قباي
الذي قال على اثر، الزيارة تمتعته
بالقاء التي لأمها والتمنا حكومته من
الحدس النيابي وتقدم من البنايين
جدياً، وكانت ناسبة لبحث في عدد
من الموضوعات الدينية والفوقية
والاجتماعية، وفي طابعتها موضوع
التعليم الديني الذي ظل مدة طويلة
من اذخ ورد دمو وجزر، وقد لمان من
دولة الرئيس بل عايل وحادل بريس
في التسليم الديني في المنهج
العلمية وفي جميع مراحل التعليم
الاساسي والفقوي، ويشكل حاسم
يقطع كل جمل الحص هذا الموضوع
حاضراً ومستقبلاً، ان الدين هو
الاساس والقيم الدينية والاخلاقية في
الاساس في تربية ابناءنا وبناتنا، وانما
لم يبق التعليم الرسمي في لبنان
تعليم ابناءنا للدين والقواعد والقيم

Special Prices And Gifts For The Festive Season

DVD VCR mini HiFi system

PHILIPS

Let's make things better

Exclusive Agents: az - electronic s.a.l.

Mollas (01) 283705/711-(03) 675756, Kaslik (09) 64251/2, Sami Salh (01) 386238/395516, New at ABC

بري يطالب هافانا باعادة الاعتبار الى حركة عدم الانحياز

هافانا - من نوازل تامبول،
بدأ وزير العلاقات الخارجية الكوبي روبرتو روبيرا لولود الدبلوماسي اللبناني الذي يزور كوبا رسمياً بداية "النهضة" المرة
في "كلية الكوبية" لتقديم تلك وأحد من بضعة رجال في نظام الرئيس
فidel Castro المعروف بمحيطه من ائلاف رئيس قسم العلاقات الدولية في
القسم المرموق للحزب الشيوعي فوسيه رامون بالامير ورئيس الجمعية
الوطنية للسلطة الشعبية (البرلمان) روبرتو ارسون ونائب رئيس الوزراء
كارلوس لامي والشعب الاخر لرئيس الوزراء وزير الدفاع راول كاسترو
(الشيخ الرئيس) في مجلس الشعب. من بين هؤلاء تشد روبيرا موقفه داخل
الهيئة الدبلوماسية في الشرق وسجل سلطة البر في الحرب والدولة، هو الآخر
الجميع من طرق التوضيح الخارجية المودودة في قيامتي الحرب والدولة، من
نقل حول في ترويض الحشد الشعبية الشيوعيين الكوبيين لاسموت اصبحت
شخصية كبيرة في صفوف الشعبية، بعد نضال حول مقال في صفوف للطلاب
الشيوعيين الكوبيين وروما المصنوع البارز للتدريج في الانتقال الى مواقع
السلطة حيث تكون

بعد اجتماعه برئيس مجلس النواب بيه بري، وصفه رئيس البرلمان اللبناني
بأنه "فهم" "كربل ليس سياسياً ولا يمارس السياسة بصفته ما هو مؤمن
بكل ما يقول به"، يقول أنه بري لهما أنه عقائدي ديني، يعتمد كثيراً على
المبصرة وفهمها في استمره الى خارج البلاد كوزير للخارجية، فأصبح في
منصب العميد معروفاً في المكتب السياسي في الحزب الشيوعي.
روبيرتو روبيرا الذي به كاسترو (٧٢ عاماً) الى وزارة الخارجية قبل خمس
سنوات ونصف سنة، وكان آنذاك في الـ ٢٥

شهر فور دخوله الى مكتبه الاجتماع لكافة بري، بحركة سريعة عن سائديه
وكان روبرتو ستره سور، وتحدث بسرعة فائقة في نود مصافحته لوزراء
استاذ في الترويضات يصرخ في السياسة طرماً للمناقش السياسي، يقول أنه
يخرج هذا المعلق في عمله السياسي، فيعمل المشكلات والعقبات عبر أكثر من
طريقة كما تخرج لاحتلالها لاهله. فاما على نود العمليات الخارجية التي
تفرض على من قاعدته لم بريه وسيلفره، ولذا، يهدف الوزير، أنه سريع
والعزم وسريع التكلم لان طريقتيه لتفكره سريعة بدورها، فيخبره أنه
المرحوم من مرموم على التحلق بمرافقه. ولا يكتف بعض هؤلاء فوهام منه
في انهاء العمل معه: "لا أستطيع التكلم بعدوه ولهم بعدد كبير لكي التحدث
بهم، لاني التكلم بسرعة فائقة التي افكر فيها"

وعلى رغم تسكعه بالقول ان اختباره وزيرا للخارجية لجاهل ولم يطلب
العلم، وهو ربما لذلك ليس دبلوماسياً في المفهوم التقليدي والعلمي
للتدريج بهذا المنصب ولم يدرس الدبلوماسية قبل ولا تدرج في ملاك وزارة
الخارجية الطراز عليها الا أنه في المقابل يظهر معارفة فائقة في استعماله
للغة السياسية، الفعالية في الأساس، عبر عدد واثر من الاستعرات
والتمثيل المرموقة من مثل قوله ان "الكلب في عملية لعب الصراخ لم يكن
في الصراخ بل في الهيبة الابيض"، وان الكوبيين يحمون المكان "ولا تتوقع
ان لغاديه ان مكان آخر"، في إشارة واضحة الى تسكع الكوبيين بأمرهم،
وتجا لذلك بظلم الحكم فيها، وان يغادروا هذه الأرض التي - بعبارة مجازية
أخرى افكر في في اللائحة - "تعب فيها مؤلفنا الجغرافي ومناخنا". ولعل
أحد أبرز ملامحه التي استوقفت بري لوله ان الاستعمار في بلاده مخنوج
الجميع، وهي تريد ان يأتي الجميع، لكن "يريد ان يملأ استغناء اولاً". وعن
بذلك عدم معارفة حكومته في مشاركة اسرائيل وسواها في الاستعرات
الاجبية في كوبا، لكن الفاعلية دليل لصفته كوز: "الحرب اولاً"
وهو مظهر آخر من نكرته لفضل الاستعمار عن السياسة التي امس رئيس
البرلمان اللبناني بعض ملامحه الوافقة والسائدة في عدد من المسؤولين
الكوبيين، من غير ان تقدم بالضرورة حقيقة الدول المتطرفة عن كوبا
سياسياً، بل امس تلك الامرا على تأكيد استمرار هذا التخليق المتبادل.

ثم ما بعد ذلك؟
في الواقع يشرح بري سؤالا أساسياً على ماضي زيارته لكوبا، هو لماذا هذه
الزيارة؟ ولماذا لكوبا بالذات، الزيارة الاولى لها بعد آخر زيارة رسمية له
لعدة اودية في رومانيا في ايلول ١٩٩٧

لكنه يشرح كذلك الجواب الجليل الذي يتجاوز البعد السياسي اولا للزيارة
(وهو تأكيد مواقف التضامن مع كوبا على ما تتعرض له من حصار اقتصادي
رما على موقفه الشخصي الذي تخلفها بدورها بلقاء لبنان واحتلال جنوبه الى
الانقلاب الاقتصادي على كوبا من خلال ما عبر عنه بري تكراراً لمام محاورته
المسؤولين الكوبيين، وهو ان هناك ما يشغل الحصار لا يتخلف مؤلفاً سياسياً
وتدبلوماسياً محسوب، بل ان هناك سلوك طريق آخر هو التعاون الاقتصادي
والاندماج التجاري. ان هذا ما لا يفرق ايها الخليل وفيه انتماء بدخول
لمصلحة كوبا واسلاماً منهم لثقل التجربة ولبنان لاندماها في تجربة استثمار
رئيس الامم المتحدة

ولا يخفى بري على علم محدثه اكتشافه وجود فكر من سلطة كويبة يمكن ان
تكون من جهة أخرى مصدر تعاون مباشر بين الكوبيين اللبنانية والكويبة من
نوع وسيد تتوصل الى تجمعات تجارية، ومن جهة ثانية تفتيحها (في تلك
السلع الموقرة التي تفتتحها للفراتك والستورمين اللبنانيين للتوظيف بمواقعهم
داخل كوبا ولذا تسكع بري في معادلتها مع المسؤولين الكوبيين بقرائمه
مبادرة الحكومة الكويبية الى تقديم التسهيلات الدبلوماسية للمستثمرين
اللبنانيين والعرب والتخليق من وطأة القعود، ومما زاد راوس الا ان
هذه من شأنها ان تفتح نافذة متبادلة بين العربيين بعيدة عن طبيعة النظام
الفاشي المتخلف (حتى في وجهه الاقتصادي في لبنان).

ولا يكتف بري ايها انه لى من محاورته أكثر من إشارة لطمأن الى رغبة
الحكومة الكويبية في توفير التسهيلات الفلاحية وتطهير القعود، الى حد ان
بعض هؤلاء تعهد له بعد التسهيلات موداً احدى ليد يكون الشبان الخليل
لرئيس الامم هو الدولة الكويبية نفسها للشربك في كل عمل تجاري، وهي
لذلك الهام الهام الكويبي.

أبعد من ذلك لم يتدبر بري في تجاوز طرح علني برنامج التعاون
والثبات الاقتصادي والتجاري بين اللبنانيين الى الشؤون فعلية في برتجه من
خلال اقتراحه مشاريع محددة كاستيراد الدواء والسكر والتجهيزات الطبية
والغذاء والمعدات العسكرية الكويبي في لبنان (يبدو أنه يخطو سريماً نحو التحلق)،
الى ساع أخرى.

مثل هذا الامر يصغر كبري الى القول ان في وسع التضامن الاقتصادي
(واحد مظاهره التبادل التجاري والائتمان الاقتصادي) ان يكون في مولاته دور
التضامن السياسي بلاء كوبا ولبنان معاً، ان لم يكن نوع في تتاحجه لذلك
التمثيل المتبادل بينهما.

في مقر وزارة الخارجية، في مبنى ذي
طراز العمارة الأوروبية، الايقاع على
مثال الدور المرموق في النحت
لشخصيات البارزة والبراري والياب
للتشكيل العالي، وهو كمن نزل قبل
ان يصير مقراً كويبياً.

بدأ الاجتماع في التسامح والصف
صباحاً (بالوقت اللبناني)، واستلمه
الوزير الكويبي برحياً بري ووزير
المرافق، وميمياً إريته الى زيارته
"التي هي مناسبة لاحتفاء الضيف مع
لبنان، أما في تركز "كاتب خفصة"
للبلد، وتحدث عن كوبا وشعبها
والتي يقام يومها ليوصله إليها، وقال،
"لم تتصلوا الى بلد كامل، فحين لا
نعب الكمال لانه سيحصل منه بلداً معاً"
ولن يكون في وسعه عندئذ ان يفعل
شيئاً، الا انهم ما أنتم امام صعوبات
ولحن مستعدين لرفع رايكزكم
وتكون سريعاً لتعرفوا كوبا على نحو
افضل، وسأطعن منكم ما اطلبه من
الدور الاخرى، اسعدوا كوبا اولاً
والدور بعد ذلك ان الكويبيين
يتكلمون علينا ولا احد يتكلم معنا.

فاحدة الزوار هي ان يعرفوننا دون
وسيط نحن هذا لا ينطبق عليكم لانا
ترتبط بعلاقات وثيقة في قطاعات
عدداً، واشكركم واشكر لبنان نضاله
الذي يحميه، ونحن نقوم منذ ٢٥
عاماً من الحصار لكوبا ودائماً نحفظنا
بعدمكم ونشكركم على ذلك.

ورد بري: "كاتب سعيد جداً ليس
لزيارة كوبي فيلير في المنهج ليه،
بعد الرئيسين الذين هم في المنهج
الوحيد في العالم الذي يعلو على
مواقفه، ان وزير الخارجية الذي انتقل
بجراحة من علم العلاقات الى
الدبلوماسية (س) ولا ودي لماذا
تتكلم على كوبا وكأنك تتكلم على
لبنان وتضامنتا وعلمنا معاً هو عمل
الزماي أكثر من واجبنا الأخلاقي، وكوبا
تتعرض لحصار منذ عشرات السنين
ولن يتغير لصور وتغير منذ ٢٠
عاماً، والتعرض الاقتصادي التي
تستعمل لحكمها هي ذات المصدر
لغرضه لاسلحة العسكرية التي
تستعمل حشداً، وحق للنفق
الفاشي الذي يستعمل حكمه
بالسلوب نفسه الذي يستعمل حشداً.
ان قرار رفع الحصار عن كوبا
التي تتمة في الصفحة ٢٠ -
ويبلغ حيث تدعو لاجل.

السؤال المطروح في الاوساط الرسمية والسياسية والشعبية وتختلف
الاجوبة به وبخلاف المصادر هو: هل يحسم الوضع في الجنوب خلال الربيع
المقبل اي قبل الانتخابات التأسيسية في اسرائيل بحيث نؤلف نتائج هذا الحسم
لمصلحة حزب مد حزب آخر ام ان تكال المرشحين لرئاسة الحكومة واشتداد
التنافس في ما بينهم يخرجون الجنوب من الدالة ويجعلونه؟
لقد واجه الجنوب خصوصاً ولبنان عموماً قبل كل انتخابات نيابية في
اسرائيل توتراً آمناً استخدمه كل فريق كورقة صافطة ضد الفريق الآخر،
وكانت عملية "عناقيد الغضب" انظروا، وجاءت نتائجها لمصلحة كتلة
"الليكود" ضد حزب العمل.

لكن هل في إمكان اي فريق في اسرائيل ان يستخدم الجنوب كماً، في
كل مرة، ورقة انتخابية ضد فريق آخر ما لم يكن الجيش الاسرائيلي موافقاً
على الدول في لعبة التفتيش في الانتخابات ودون الحصول على ضوء أخضر
إسرائيلي؟

العض يقول ان ليس في استطاعة نتنياهو، وهو يواجه انقسامات دخل
حزبه كما يواجه مؤقلاً يتعارض وموقفه من الوضع في الجنوب ان يقوم بعمل
عسكري تكون له نتائج المرجوة ويصعب في مصلحته الانتخابية، الا اذا شعر
بأنه خاسر انتخابياً على قدر كبير من تقدمه بهذه الفاعلة علماً بكون مفيدة.

ويضيف أصحاب هذا الرأي ان حزب "عمل" والحزب الاخرى المتنافسة
للتكلم "الليكود" ان تسمح نتنياهو بأن يجعل من الجنوب اللبناني ورقة
انتخابية عليها لمصلحة، ويطلب ايها الجنوب خارج حلبة التنافس الى ان
تنسحب الانتخابات، وتبين عندئذ على الحزب الفلاح في الانتخابات البحث عن
حل للوضع في الجنوب وهو ما عبر عنه وزير الدفاع اسحق مورديخي بقوله انه
يفرض انسحاباً من وقت واحد من لبنان لأنه الفترة الانتخابية.

اما الولايت المتحدة الأميركية التي تراقب اهتمام سير الانتخابات
الاسرائيلية وتطوراتها، فلا بد ان يكون لها دور ولو خفي فيها من اجل

هل تكون ١٩٩٩ سنة اكمال عملية السلام في المنطقة؟

تكاثر المرشحين لرئاسة الحكومة واشتداد تنافسهم قد يحيدان الجنوب حكومة ائتلافية بعد الانتخابات ترسم الحدود النهائية لدولة اسرائيل

محمل الحد التهديدات الاسرائيلية المتكررة تارة بضرب الجنية التحتية للبنان
وطوراً بالانسحاب من الجنوب على مراحل ومن جانب واحد بقصد اريك
السلطة اللبنانية في ملء الفراغ الاثني ووضعها في مواجهة مع المقاومة وتدخل
ردود فعل اسرائيل على استمرار عملياتها.

ويقول مصدر رسمي ان الجيش اللبناني سيكون مستعداً للانتشار في اي
منطقة تنسحب منها اسرائيل وان لا مشكلة في ذلك، وان "حزب الله" كره
القول انه لن يدخل اي منطقة يملأ الجيش فيها فراغ الانسحاب الاسرائيلي
منها، وهذا يسقط رهان اسرائيل على احتمال حصول مواجهة بين هذا الحزب
والجيش على ملء الفراغ.

وانا كان نتنياهو يعتقد بان اي انسحاب تكتيكي من الجنوب يخدعه
انتخابياً، فإنه يكون خطاً، لأن موقف لبنان الرسمي بات واضحاً
ومعاً من قبل أعلى مستوى في الدولة اللبنانية وهو ان لبنان لن يرضخ لمن
اسرائيل لجرد انسحابها من الجنوب، ما لم يواكب ذلك انسحاب من الدولان،
وهذا متناه ان عمل المقاومة لن يتوقف ما دام الدولان محتلاً من اسرائيل.

وكما استفاد تكتل "الليكود" من الانتخابات الماضية من العمليات الانتحارية
داخل اسرائيل وتسببت في سقوط عدد من القتلى والجرحى على حساب
حزب "عمل" فإن هذه العمليات التي تجددت في الانتخابات الاسرائيلية المقبلة،
فإن الأحزاب المتنافسة تشكلت "الليكود" ولا سيما "حزب العمل" ستكون هي
المستفيدة من نتائجها.

ومما يمكن من امر الانتخابات الاسرائيلية والحزب الفائز فيها، فإن
الاساط السياسية المرافقة تتوقع تشكيل حكومة ائتلافية تتحمل مسؤولية
مشتركة في تنفيذ الاتفاقات المقبولة مع السلطة الفلسطينية وتوقيع سلام
مع سوريا ولبنان تتوصل الى ترسيم الحدود النهائية لدولة اسرائيل وهي
حدود لا يتحمل اي حزب في اسرائيل وحده مسؤولية ترسيمها.

ضمان فوز الحزب الذي يعتمد مواصلة السير في عملية السلام الى ان تكتفل
حلفائنا بتوقيع سوريا ولبنان على اتفاق عادل مع اسرائيل، وبمواصلة تنفيذ
اتفاق "واي ريفر" تنفيذاً دقيقاً كاملاً دون افعال الاسباب للتسويق والمماثلة
كما يفعل نيابيين نتنياهو.

وانا كانت لاسرائيل مصلحة في كسب الوقت لكي يحدث التغيير الجغرافي
على الأرض والتدويرات للسكان من طريق تنسيق مزيد من مجرة اليهود وبناء
مزيد من المستوطنات بحيث يصحح السلام المنشود سلاماً غير عادل ويصعب
على الفلسطينيين والعرب القبول به، فإن للولايات المتحدة الاميركية مصالح
حيوية في المنطقة، ان تخيل الحاق الضرر بها كرمي لاسرائيل، ولا ان تدرج
الانظمة العربية التي تربطها بما لافاقات جديدة، كجمل اسرائيل تفرض عليها
سلام الاستسلام ووضعها في مواجهة خطر شعوبها.

لذلك، فإن الانقسام الحاصل داخل اسرائيل حول الوضع في الجنوب،
والتنافس الشديد الذي بدأ بين الأحزاب وقد اختلطت فيما اوراق التحالفات
استعداداً لنحو الانتخابات التأسيسية المقبلة، قد لا يسعمان لأي حزب بمفرده بأن
يقدم على عمل عسكري في الجنوب ما لم يكن قد سبق ذلك اتفاق اقلمه بين
الزيرين الرئيسيين في اسرائيل او بين احد الزيرين والولايات المتحدة الاميركية
على خطة السلام المستقبلية والزام تنفيذها قبل انتهاء ولاية الرئيس كليتوتون
التي بات تحقيق هذا السلام من اولوياته ولا يعود ما يشغله في الداخل اذا ما
فشلت محاولات عزله عن تحويل اهتمامه نحو الخارج، ولأن السلام الشامل
والعادل القائم على تنفيذ مبادئ مؤتمر مدريد، وتنفيد الاتفاقات المقبولة
بين السلطة الفلسطينية وحكومة اسرائيل، ما يجعل الامن الثابت والدائم يسود
المنطقة، ويضمن حماية المصالح الاميركية فيها.

الجيش مستعد
هذا التصور للوضع، وهو الذي يجعل المسؤولين اللبنانيين لا يأخذون على

"وقفه ضمير" أمام السنة الراحلة ما أسوأ خطأ اقترفته؟ ما افضل انجاز؟



بقائي مدافعا أساسياً عن حرية القرار الوطني اللبناني وعن
الحريات العامة والديمقراطية في لبنان من خلال عدد من
المطارات والمداخلات "الخفية".
رئيس مجلس إدارة "المؤسسة اللبنانية للارسال
انتشارتوا ليار الفاضل: "أهم انجاز حققته عام ١٩٩٨ هو
التي زودت خبرتي، أعيش صراخاً مع الوقت، يريد ان
يتحقق كل شيء "البارقة" الوقت عدوي الاول، واعتبر ان
كل شيء يمكن ان يتحقق في شكل افضل".
السيد ريمون جابر: "أحسن شيء في ١٩٩٨ انني
لم اخضع لعملية، ولأننا لم نل في ام استطع جمع مبلغ من
المال بغير السفر الى سري لنكا".
الوزير الاقتصادي كمال حديد: "أهم ما ابرزته انني
استطعت ان احافظ على توازي واستقلالي الفكري والعلمي
في زمن كانت فيه السمة العالمية هي المذبح، والجزء من
زملائي مجموعة كبيرة من الدراسات ويتعلق قسم منها
بالشأن العام، لكن المشكلة اننا نادراً ما رأينا ترجمة ما
خلصت اليه هذه الدراسات من نتائج وتوصيات".

العام العام: تحقيق مطالب العمال وتأمين ارضية لهم لبناء
مستقبلهم، وان يصحح المجلس الاقتصادي الاجتماعي اجزا
كي تستقيم الامور، ووضع قانون عمل عادل ومتطور يأخذ
في الاعتبار المصالح الدولية، اما الامر الذي يعني كثيراً
واعتبره أساسياً فهو ان يكون للمعارضة حضور اكبر في سلطة
صنع القرار".
النايب السابق للمحامين في بيروت شكيب قرطباوي:
"أبرز خطأ ارتكبته هذا العام هو تفكك منحنى من حسن نية
اي أحد الأشخاص تم تبين لي انني كنت مخطئاً جداً في
حسن النية التي ابدتها تجاهه على مدى ثلاث سنوات
تقريباً، وكان الضرر منقوبا فيه مشهور بالزمن لعدم تقدير
بعض الأشخاص التي تضاعف فيها ما جعلني انكسر
أكثر قول والدي في لائيا "لا تفعل انما اتبه دائماً الى نية
الآخرين في الفشل"، وفي طبعه المتسامح وربما أكثر من
الزمن لم أقتد نادماً بضعفه والذني".
أما افضل انجاز فهو العودة بقوة وجدية الى عملي في
مكتب الحماية بعد انتهاء ولايتي كنيافاً للمحامين، وكذا في

عشية ختامه سنة، وظللة أخرى، حملت "التمار" سؤالين
الى جمع من السياسيين ومتعالي الشأن العام: ما أبرز خطأ
اقترفته في السنة المصرومة، واي انجاز حققته وتفر به؟
... فحكمت اجابته على قدر كبير من تقدمه بهذه الفاعلة علماً بكون مفيدة.
سياسي وعلم، وبضعة شخصي وجيم،
كثيرين تصمنا بعد سنوات، فلم يذاولا الالفة، او كانوا
خارج منازهم... خارج السبع".
الوزير حسن شلق: "أهم انجاز حققته العام الماضي هو
تفاهتي، ولو ان الامر انتهى بي الى ان عملي تضاعف، اما
أهم غلطة ارتكبتهما فهي ترؤسي لمجلس الخدمة المدنية، ولو
لما سابقاً للعام المصروم".
الوزير ميشال طرس: "أهم انجاز لي على الصعيد
الشخصي هو تسميتي للوزارة لكن العام يضي تركا لذي
عصاً واحدة في عدم اقرار تقدم اكبر بالنسبة الى القوانين
التي تتعلق بتجديد الانسان وخصوصاً على صعيد وضع
ميكنية تلحق حوض شلق: "أهم انجاز حققته العام الماضي هو
عام ١٩٩٨ وتجنب الفخكري الى
المتقنين في السجون الاسرائيلية.
أماي اختصراً بضرورة الاستمرار في
السعي الى اطلاق الاسرى في السجون
الاسرائيلية وروال الاحتلال وتعيين
الوضع المصروم".

الحالي وزير الصحة كرم كرم:
من جهة ثانية لم أقم بأي عمل اندم عليه الا اني فوجئت
بعدم الترمول السياسي والتفاني الذي برز بعد فتح ملف
الدواء".

النايب جبران طوق: "أهم عمل قمت به هو اني
سامت في اللجنة الديموقراطية عبر احياء عهد جديد
ورئيس جديد، اما ما لم تكن من تحقيقه فهو "حلقة"
والتي الاقتصادية التي تتقل كامل الموانئ".
النايب نهاد سعيد: "أهم انجاز فاجتته هو تحويل
مستوصف قريبا ومستشفى وسطياً ومعيمة معينة بتدخل
ومعينة الانسان في جبيل، غير انني كنت اتفنى ان تحقق
الدولة الامانة المتوازن الذي وعدتنا به الوزارات
وأما ان يحصل التغيير في السنة المقبلة، وخصوصاً ان
يتمتع بحدوث".

النايب بيار كاشور: "تمتينا حصول امر كبير في
السنة الماضية، ولم يتحقق منها شيء، نأمل ان تعود
الديموقراطية والحرية الى أرض لبنان في عهد الجديد مع
الرئيس امين لحد".
النايب شاكرو أبو سليمان: "أبرز عمل انجزته لجنة
الادارة والعمل هو وضع قانون للانتخاب وهو قانون أدى الى
حصول الانتخابات البلدية والاختيارية في لبنان، ولم اقدم
تالياً على كل كنت أود تحقيقه".
النايب عجيله قمبر: "أهم انجاز حققته في مجلس النواب
هو مشاركتي في لجنة الادارة والعمل وموافقتي على اعتبار
شهادة المقاومة وجرادها مثل شهادة الجيش وجرادها اضافاً الى
مشاركتي في وضع نظام بيئي عصري اقتره لجنة البيئة، وما
كنت أتمناه هو مصادقة مجلس النواب على تنفيذ المشروعين".
النايب سليم عسك: "السعي الى تحقيق التوازنات
التي ترويض ابرز ما حققته في العام الماضي، فقلنا
المورد بتزيم بعدد علوم البحار، غير انني كنت اتفنى تحقيق
أمر آخر، نأمل ان تنفذ في العهد الجديد".
رئيس حزب الوطنيين الأحرار دوري شمعون: "افضل
عمل قمت به هذا العام هو رئاستي لبلدية دير القمر، اما
الأسوأ فهو اني سمحت ل"بابا نويل" ان يبقري".
النايب المحامين في بيروت أنطوان قليموس: "ان افضل
انجاز هو انجاز باتم في ارضه الصغير والرب في لبنان
المنطق، وفي تسيده بذكرت قاضي جمعي للقيام بواجباتي
كتنظيم للمحامين لجهة حماية الحريات العامة وتحقيق الانسان
وضع نقابة المحامين في لوجبة الحدث على الصعيدين
الداخلي والخارجي والسعي للدور ارفع مستوى المنة.

وأبرز خطأ وهو قد لا يكون خطأ في حد ذاته قد يقصر
خطا على المستوى التقليدي يتخلل في تنفيذ المصلحة
العامية على المصلحة الشخصية والاختيارية في معرض تصالح
الشأن العام لأن هذا المبدأ وبنا لسوء الحظ هو الغالب مع
أشخاص غير قليلين في معرض تعاطفهم مصلحة عامة او
توليهم ايها، ولكن هذا المسمى خطأ بالنسبة للتكليف المتبع
في لبنان يبقى فضيلة بالنسبة الى ان انسان يتولى مسؤولية
عامه وموطن على موقع متقدم على الساحة اللبنانية".
النايب أبو رزق: "لا احزن على سنة مضت ابداً، عام
١٩٩٨ كان خلافاً بمحطات مهمة، الانجاز الاكبر كان استعادة
الاتحاد العمالي للنام وجمته اضافاً الى التغير الكبير الذي
حصل في البلاد والذي نتج عن انتخاب الرئيس امين لحد وهو
تغير كما نطمح اليه، كذلك عودة الرئيس امين لحد الى رئاسة
الحكومة وعودة الديموقراطية من طريق اطلاق ذلك القرار
الجائر والبارع وامني به قرار منع التظاهر" واضاف
اننا نأسف لأمور عدة، أهمها "جديد الاجور منذ ثلاث سنوات
وهو امر يصعب السكوت عنه".
وعن الاجازات على الصعيد الشخصي قال "أعمل بما يليه
على صبري وابتارك تقدير صحتي للخلاص". وتثنى ان يشهد

في تقرير اللجنة خبراء عالميين الجنوب يعاني نقص مياه يهدد بعدم استقرار دولي

كتب احمد عياش:
بدأ موضوع المياه في لبنان يطغى بخلاف المسطح، ربما
من باب المصادفة ما قاله اثير وزير الموارد سليمان طرابلس،
من بعد ان قد انشأ ليس كلاً على المياه، وعلمنا ترشيد
الاستهلاك، وهذه بين السياسيين والناشطين على سعيهم
هذه الإشارة ودعا في المناسبة لاجل الى مشروع الليطاني
الذي بات الحديث عنه حولاً لا يصر فيه "أبريق الزيت".
كل العام من حيثنا لا يتوقف على هذا الدوا، ولعل كتاب
"الوسع والافكار" شاملة لياه الشرق الأوسط" الذي
صدر حديثاً من دار التمار، يوضح هذا واضحا على نظرة العالم
الى كروتنا المائية في إطار تروث المياه في هذه المنطقة التي
يتقدمها على الدوام خطر الحرب على تقاسم هذا المورد.
وليس بعيداً ما حدث من نزاع على مياه الفرات بين تركيا من
جهة وسوريا والراق من جهة أخرى.

ولعل من المفيد عرض ابرز ما تضمنه هذا الكتاب عن مياه
لبنان، وهو بمثابة تقرير صادر من مؤسسة "سلساكو للسلام
في لبنان"، وساهم في اخصاصيون بارزون ضمتهم لجنة
انيفقت فخرتها من "مفتي المياه في الشرق الأوسط" بين ٧
٩ شباط ١٩٩٢ في القاهرة، وحصلت اسم لجنة مياه الشرق
الأوسط" من اللجنة الدولية من المؤسسة اللبنانية وليس
بين اعضائها اي من مواطني دول المنطقة، والاعضاء هم
رئيس اللجنة البروفيسور اسيت يسوعاس الذي ترأس سابقاً
لجنة الدولية لمصادر المياه، البروفيسور جون كوترس من
جامعة ميشيغان، البروفيسور جون ووترس من جامعة نيون
كيني، البروفيسور جون ووترس من جامعة برنستون
والبروفيسور آرون وولف من جامعة الياها.

وعكست فخرتها من "مفتي المياه في الشرق الأوسط" بين ٧
٩ شباط ١٩٩٢ في القاهرة، وحصلت اسم لجنة مياه الشرق
الأوسط" من اللجنة الدولية من المؤسسة اللبنانية وليس
بين اعضائها اي من مواطني دول المنطقة، والاعضاء هم
رئيس اللجنة البروفيسور اسيت يسوعاس الذي ترأس سابقاً
لجنة الدولية لمصادر المياه، البروفيسور جون كوترس من
جامعة ميشيغان، البروفيسور جون ووترس من جامعة نيون
كيني، البروفيسور جون ووترس من جامعة برنستون
والبروفيسور آرون وولف من جامعة الياها.

عندما كان يوماً غلبت بقصدته.
وأبرز خطأ وهو قد لا يكون خطأ في حد ذاته قد يقصر
خطا على المستوى التقليدي يتخلل في تنفيذ المصلحة
العامية على المصلحة الشخصية والاختيارية في معرض تصالح
الشأن العام لأن هذا المبدأ وبنا لسوء الحظ هو الغالب مع
أشخاص غير قليلين في معرض تعاطفهم مصلحة عامة او
توليهم ايها، ولكن هذا المسمى خطأ بالنسبة للتكليف المتبع
في لبنان يبقى فضيلة بالنسبة الى ان انسان يتولى مسؤولية
عامه وموطن على موقع متقدم على الساحة اللبنانية".
النايب أبو رزق: "لا احزن على سنة مضت ابداً، عام
١٩٩٨ كان خلافاً بمحطات مهمة، الانجاز الاكبر كان استعادة
الاتحاد العمالي للنام وجمته اضافاً الى التغير الكبير الذي
حصل في البلاد والذي نتج عن انتخاب الرئيس امين لحد وهو
تغير كما نطمح اليه، كذلك عودة الرئيس امين لحد الى رئاسة
الحكومة وعودة الديموقراطية من طريق اطلاق ذلك القرار
الجائر والبارع وامني به قرار منع التظاهر" واضاف
اننا نأسف لأمور عدة، أهمها "جديد الاجور منذ ثلاث سنوات
وهو امر يصعب السكوت عنه".
وعن الاجازات على الصعيد الشخصي قال "أعمل بما يليه
على صبري وابتارك تقدير صحتي للخلاص". وتثنى ان يشهد

عندما كان يوماً غلبت بقصدته.
وأبرز خطأ وهو قد لا يكون خطأ في حد ذاته قد يقصر
خطا على المستوى التقليدي يتخلل في تنفيذ المصلحة
العامية على المصلحة الشخصية والاختيارية في معرض تصالح
الشأن العام لأن هذا المبدأ وبنا لسوء الحظ هو الغالب مع
أشخاص غير قليلين في معرض تعاطفهم مصلحة عامة او
توليهم ايها، ولكن هذا المسمى خطأ بالنسبة للتكليف المتبع
في لبنان يبقى فضيلة بالنسبة الى ان انسان يتولى مسؤولية
عامه وموطن على موقع متقدم على الساحة اللبنانية".
النايب أبو رزق: "لا احزن على سنة مضت ابداً، عام
١٩٩٨ كان خلافاً بمحطات مهمة، الانجاز الاكبر كان استعادة
الاتحاد العمالي للنام وجمته اضافاً الى التغير الكبير الذي
حصل في البلاد والذي نتج عن انتخاب الرئيس امين لحد وهو
تغير كما نطمح اليه، كذلك عودة الرئيس امين لحد الى رئاسة
الحكومة وعودة الديموقراطية من طريق اطلاق ذلك القرار
الجائر والبارع وامني به قرار منع التظاهر" واضاف
اننا نأسف لأمور عدة، أهمها "جديد الاجور منذ ثلاث سنوات
وهو امر يصعب السكوت عنه".
وعن الاجازات على الصعيد الشخصي قال "أعمل بما يليه
على صبري وابتارك تقدير صحتي للخلاص". وتثنى ان يشهد

وتسهمه هذه الايام لا يشغل الامتداد بهما بعد القضية.

1. *Journal of the American Medical Association*, 2000; 283: 2689-2693.

AG II
SILVER JEWELLERY
WHOLESALE & RETAIL

MAR ELIAS ST. FAWAZ BLDG.
TEL: (01) 309952 - (01) 703744 - FAX: (01) 603317
P.O. BOX: 14 - 5301 - BEIRUT - LEBANON

النهار

الجمعة ١ كانون الثاني ١٩٩٩

السعيد: تساهلنا في طلبات القروض الميسرة لتأمين التمويل تعزيز صناعات القيمة المضافة العليا واستخدام الكفايات المتوافرة كفيلان بتوسيع الصادرات وتشجيع الاستثمارات الصناعية



السعيد

هذه الخبرات حتى نوسع مجال التعليم في لبنان وخصوصاً أن عدداً من محطات التلفزة عادت فضائية ولما ٥٠ في المئة من سوق الفضائية والإعلان، ولا يمكننا أن نكرر أهمية هذا الواقع، لأنه إذا كنا في صناعة الاتصالات نشغل قطاعاً كبيراً، وتطوير صناعة الإعلام يشجع الصناعة اللبنانية.

ويصير هذا صناعة مهمة للمستقبل بعد أن شجعنا واستعدنا على التصدير. ولبنان تاجر أيضاً كثيراً في صناعة الإسلام، التلفزيونات، الصحف، والاتصالات، واللبناني يعرف لفات متعددة وله خبرة واسعة وفيه أعلى نسبة من المتعلمين بين الدول العربية، ويفترض أن يستعمل كل

الصناعية، ويسبب في مجال الزراعة اللبنانية أن يركز على الزراعات التي يمكن أن يكون انتاجها ذات قيمة مضافة عالية. وإذا أخذت هذه الصناعات الصناعية تحقق ايها القيمة مضافة عالية والتحديث يكون في احداث قيمة زراعية.

والثاني هو التوسع في الصادرات. ونحن نلاحظ أن الصادرات اللبنانية على العكس من الدول التي تركز على التصدير، لا تتركز في الدول المستعدة لاستيراد منتجاتها، وانما تتركز في الدول التي تتركز في التصدير. وهذا لا يمكن أن يتوسع فيها كثيراً، لأننا نحتاج إلى أن تكون لدينا صناعات ذات قيمة مضافة عالية، ونحن نلاحظ أن نسبة التصدير من الناتج المحلي الإجمالي في لبنان منخفضة جداً، وهذا لا يمكن أن يتوسع فيها كثيراً، لأننا نحتاج إلى أن تكون لدينا صناعات ذات قيمة مضافة عالية، ونحن نلاحظ أن نسبة التصدير من الناتج المحلي الإجمالي في لبنان منخفضة جداً.

المعلمة كقاسم بالحوار الاقتصادي والمخاطر السياسية عملاً، وفي رأيي أن المخاطر السياسية والمخاطر الاقتصادية في لبنان خفت كثيراً، في هذه المرحلة، منذ أن دخلنا العهد الجديد، العهد الذي سيكون حزاماً في تطبيق القوانين، وضع الميزانية، وعدم استعمال الأموال العامة في أغراض غير انتاجية وهذا ما يحدث في المخاطر الاقتصادية والسياسية، ويسمح في الحقيقة للثلاثة الختلفة بأن تتخفف.

مقومات السياسة الصناعية. واعتبر الوزير السعيد أنه يجب أن نسعى إلى وضع سياسة صناعية في لبنان للتعامل مع التحديات والسياسات التي تقوم بها، كما يجب أن تكون لنا سياسة قطاعية، حيث يمكننا أن نخصص صناعة بالحدود، متناهيّة مع متطلبات القطاع الصناعي وذلك من دون المساس إلى وسائل جديدة وإيجاد آلية جديدة للتصنيع. فمن خلال التخطيط الذي تكون لدى كل قطاع، كلفة اليد العاملة والمعدات اللبنانية، يجب أن يتحقق مبدأ التنافس، وهذا لا يمكن أن يتحقق فينا صناعة تكون قيمة المضافة فيها عالية، إذ لا يمكن أن يتباهى بأنها قادرة على المنافسة في صناعة تتجهز بلدان كلفة اليد العاملة فيها رخيصة، يجب أن نوجه إلى تشجيع الصناعات التي تستعمل رأس المال بشري لبناني، والميزة التنافسية في التصنيع، ويمكن التشجيع الزراعي أن يكون عوفاً مهماً جداً، سواء أكانت كبيرة، لأنه قطاع ذو ميزة تنافسية للبنان، وهذا واضح في قطاع صناعة الأغذية برغم المشكلات التي تواجهها الصناعة في لبنان. يجب أن لا نسعى إلى أن تكون الصناعات التي نشتري إلى انشغال الاستثمارات والتحديث العفوي، وهذا الموضوع سيكون عنواناً أساسياً لمتنوعاتي في وزارة الصناعة وسيكون من شأنه أن يدعم الزراعة

وعلى هذا الصعيد سوف يكون لنا حرك يفرح إليه معينة لتشجيع القروض الصغيرة وسوف يتم التنسيق مع القطاع المصرفي بالاشتراك مع مصرف لبنان، وكان هذا الأخير بالتصام مع جمعية المصرف ومؤسسة ضمان القروض، درس مشروع ضمان مخاطر القروض الصغيرة الذي أحيل على المجلس النيابي، هناك مشروع يشجع الصناعة اللبنانية أيضاً ويتعلق بالمؤسسة المالية للقطاع، تشجيع القروض الصغيرة يتركز الطلب على المساكن وبالتالي يزيد صناعات البناء، ويكون لها دور إيجابي على الصعيد الاقتصادي، على توفير القروض لانه يوجد استثمارات مالية كثيرة مجمدة في القطاع العقاري والسكني حيث تتوفر السيولة.

وفي الحقيقة كان مهم أكثر الجانب التمويلي من دون أن ننسى لمرتين، الأول أن الفوائد في لبنان كانت مرتفعة جداً، وما زالت برغم انخفاضها، لكن الفوائد الفعلية تبقى عالية، وكما نعرف أن أكثر التمويل للقطاع الخاص، أي ما يوازي نسبة ٨٢ في المئة، هو بالعمالة الأجنبية (التي تكون الفوائد عليها أعلى مما هي عليه في الدولة)، وعندما نضع هذه الفوائد على التسايف بالدولار، في مقابل فوائد بين ١٢ في المئة و١٥ في المئة، فإن التسايف بالليرة اللبنانية، مع معدل تضخم ٥ في المئة تصبح الفائدة الفعلية بين ٨ و ١٠ في المئة وهي مرتفعة، يلقى علينا كمسؤولين عن الاقتصاد اللبناني والسياسة الاقتصادية عامة أن نعمل على خلق جو استقرار اقتصادي عام "مكثرو اقتصادي" يسمح أن يستمر بفضل استقراره بخفض الأسعار عامة بما يسمح للفوائد السمية أن تنخفض، وإذا علمنا من جهة لنضع خطة لاستقرار الاقتصادي بما فيه الإصلاح المالي، فما يوتي من جهة ثانية، نحن نرى نسب التضخم وتوقعات نسب التضخم مستقرة، وإلى خفض الفائدة السمية، الأمر الثاني أن الفائدة

الغرفي لصناعة تشجيع. السقف الخاضع إلى هذا التمويل يجب أن يكون متواظفاً، ويعطي للمصرف والمؤسسات المالية الدوافع لتجديد دونهما وتنشيطه وتنشيطه وطويلة الأجل، لأنه في حاجة إلى زيادة الاستثمارات في القطاع الصناعي، أفسول هذا لأن أكثرية المؤسسات التي تشتت في منصف التكاليف، بسبب الحرب وإثرها، لم تكن لديها المكنات لتجديد تجهيزاتها، ونفرض هذه المرحلة العمل على تشجيع الاستثمارات فيما، وهذا هو عنوان رئيسي في القطاع الصناعي، من هنا نركز اهتمامي، وأنا في مصرف لبنان، على توفير التمويل للقطاع الصناعي، وقد صدرت تعليمات عدة في هذا المجال، تتعلق بأخذه المصرف من تكوين احتياطي الرأبي لدى مصرف لبنان باليرة اللبنانية في إطار تمويل مؤسسة وطنية، ومنها أجل للقطاعات الإنتاجية ومنها تشجيعاً، وقد وضع ذلك ما بين ١ في المئة و ١.٢ في المئة، وقد أعدت الخطة في هذا الخفض في إطار التمويل من من أموال مجمدة، وقد تساهلت في قبول طلبات القروض هذه، كما تعاوننا مع البنوك في توفير دعم الفوائد على القروض الصغيرة والمتوسطة بمعدل ٥ في المئة (الجدول المرفق).

الادراج التمويلي. ولقد أتى له تحرك في اتجاه آخر هو التشريع، إذ كان يوجد نص في التشريع وحسباً في موضوع التمويل من أجل التاجر "إيرتج" وقد تم إنشاء لجنة تطوير وتحديث القوانين المالية في مصرف لبنان برئاسة السيد الرئيس، وهي مجموعة برلمانية فوائيد من صناعات متنوعة، يتعرف بمفهوم التشجيع يشجع المصرف، ويسمح لها بأن تمول أي عملية تاجر أن التقدر بمعدل ٩ في المئة، كما أن القانون يشجع سبل مركزي، كما أن القانون يشجع على إنشاء محكمة خاصة للظن في هذه العقود بما يضمن المصارف إلى عمليات إفراش العقود التجارية، أما على صعيد المؤسسات فإن مدعها الأساسي يكمن في إمكان تمويل تمويلها من رأس ماله للتشغيل، فنظرتي، وأنا في مصرف لبنان، كانت نظرة المصرفي والممول، لذا شجعنا المصرف والمؤسسات المالية على تمويل الصناعة اللبنانية.

القروض الصغيرة. وإلى تمويل العقود التجارية رأى السعيد في تأمين القروض الصغيرة للمؤسسات الصغيرة الصب الأساسي لتنمية القطاع وهو قال أنه "على صعيد آخر واستبقاً لاحتياطي الصناعة شجعت البنك الدولي على طرح التجربة التي تبناها في مجموعة بلدان أخرى بالنسبة إلى القروض الصغيرة "micro financ"، وقد عقد البنك الدولي عدداً من الندوات في هذا المجال، فلقروض الصغيرة ليس لديها تقارير عن عملياتها وأوليت لديها البيانات التي يظهرها المصرف لدى تسجيل طلب القرض، وقد تبين من خلال دراسة هذا الموضوع أن المؤسسات تعاني، ليس بسبب فوائد أو ارتفاع الفوائد، بلما القروض، من هنا جاءت أهمية تسهيل العمليات، والمعلومات المطلوبة ضرورية حتى يتمكن أي صناع صغير من الحصول على قرض.

كتب: مهدي مرقس. محل وزير الصناعة، وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية، ناصر السعيد، من لبنان، ألقى كلمة خلال اجتماع في بيروت، حضره ممثلون من مختلف المؤسسات اللبنانية والصناعية، وخصوصاً في القطاع الصناعي، الذي يرى أن تمويل هذه الصناعات يشكل العمود الفقري للصناعة اللبنانية.

رسم سياسة صناعية تأخذ في الاعتبار متطلبات عدة حزم الصناعة، ككافة اليد العاملة، التمويل، والفوائد، والتكاليف الخارجية، وتنشيط الاستثمارات الصناعية، وخصوصاً في القطاع الصناعي، الذي يرى أن تمويل هذه الصناعات يشكل العمود الفقري للصناعة اللبنانية.

قال السعيد لـ "النهار" خلال الفترة التي قضيتها مؤخراً في مصر، أنني لاحظت طابعاً آمراً للصناعة ككلما، وكان مهمي هناك وجوبية نظري مشكلات تمويل الصناعة والتي هي في رأيي أساسية، يوجد قطع يجب أن يتناول منه وهو السعي المحلي الذي يقدر في ١٩٩٤ أنه واضح جداً للجهة ما هو موجود على الأرض، حيث تبين، أولاً، أن لدينا نقصاً من ٨٠ في المئة من المؤسسات الصناعية حجمها صغير، ولدى كل منها أقل من ١٥ عامل، ما يعني أن هذه المؤسسات الصغيرة لا يمكن أن نجدها من طورت الحجم، وهذا يعني أيضاً أن يصعب عليها أن تنمو بالاستثمارات الضرورية لتحديث نشاطها وإدخال تقنيات جديدة عليها لتكون متطورة ومتنافسة في السوق اللبنانية، ولتتغلب على المنافسة الخارجية، والتي تلقت في المصنع الصناعي في القسم الأكبر من هذه المؤسسات، أي أكثر من ٧٠ في المئة، حيث تشق في منصف التكاليف، يعني في الفترة بين ١٩٨٥ و ١٩٨٦، أنكر هذا الأمر، لأنه بسيط إلى فخره، في ٨٠ في المئة، كانت نسبة التضخم في مصر في ١٩٨٥ و ١٩٨٦، كما أن نسبة التضخم في لبنان في ٩٠ في المئة، هذا الواقع أثر سلباً على الرواتب والتجديد التي لم تمنح بنسبة تضخم الأسعار، ولاصحات واضحة، أهمية، لأنها تظهر تدنياً قاسياً، مما بين الأمور الحقيقية والأدور الفعالة، فخلال تلك الفترة تجاوز الأمر الشهري للوظائف من نحو ٢٥-٤٥ دولاراً أميركياً إلى نحو ٢-٤ دولاراً بعد تصحيحه بنسبة معينة، وقد شجع نخلي الأجور هذا على قلة الصناعات التي تستخدم اليد العاملة الرخيصة التي لا تتمتع بالعمالة المطلوبة، ومع الوقت حمل تصنيع الأجور، وإن يكن غير كاف، واعتقدت أكثرية الصناعات أنها تستطيع الاستثمار في استخدام اليد العاملة الرخيصة وهذا الأمر لا يمكن أن يستمر في لبنان، في الواقع أن القدرة البشرية في لبنان هي رأس مال أساسي، ليست لدينا مواد أولية طبيعية يمكن أن تكون مواد أولية تستعملها الصناعة، الصناعة كما باقي القطاعات يجب أن تعتمد على رأس المال البشري والمعدات، وقادراً، لا يمكن أن تكون المؤسسات الصناعية، يجب أن تكونوا أساساً، وتركيزاً لنا لرسم السياسة الصناعية، نتيجة ذلك أن التمويل في لبنان يجب أن يوجه إلى المؤسسات الصغيرة وهذا عنصر أساسي ولذا سميته في البيان الوزاري، العمود

الفرقة التي قضيتها مؤخراً في مصر، أنني لاحظت طابعاً آمراً للصناعة ككلما، وكان مهمي هناك وجوبية نظري مشكلات تمويل الصناعة والتي هي في رأيي أساسية، يوجد قطع يجب أن يتناول منه وهو السعي المحلي الذي يقدر في ١٩٩٤ أنه واضح جداً للجهة ما هو موجود على الأرض، حيث تبين، أولاً، أن لدينا نقصاً من ٨٠ في المئة من المؤسسات الصناعية حجمها صغير، ولدى كل منها أقل من ١٥ عامل، ما يعني أن هذه المؤسسات الصغيرة لا يمكن أن نجدها من طورت الحجم، وهذا يعني أيضاً أن يصعب عليها أن تنمو بالاستثمارات الضرورية لتحديث نشاطها وإدخال تقنيات جديدة عليها لتكون متطورة ومتنافسة في السوق اللبنانية، ولتتغلب على المنافسة الخارجية، والتي تلقت في المصنع الصناعي في القسم الأكبر من هذه المؤسسات، أي أكثر من ٧٠ في المئة، حيث تشق في منصف التكاليف، يعني في الفترة بين ١٩٨٥ و ١٩٨٦، أنكر هذا الأمر، لأنه بسيط إلى فخره، في ٨٠ في المئة، كانت نسبة التضخم في مصر في ١٩٨٥ و ١٩٨٦، كما أن نسبة التضخم في لبنان في ٩٠ في المئة، هذا الواقع أثر سلباً على الرواتب والتجديد التي لم تمنح بنسبة تضخم الأسعار، ولاصحات واضحة، أهمية، لأنها تظهر تدنياً قاسياً، مما بين الأمور الحقيقية والأدور الفعالة، فخلال تلك الفترة تجاوز الأمر الشهري للوظائف من نحو ٢٥-٤٥ دولاراً أميركياً إلى نحو ٢-٤ دولاراً بعد تصحيحه بنسبة معينة، وقد شجع نخلي الأجور هذا على قلة الصناعات التي تستخدم اليد العاملة الرخيصة التي لا تتمتع بالعمالة المطلوبة، ومع الوقت حمل تصنيع الأجور، وإن يكن غير كاف، واعتقدت أكثرية الصناعات أنها تستطيع الاستثمار في استخدام اليد العاملة الرخيصة وهذا الأمر لا يمكن أن يستمر في لبنان، في الواقع أن القدرة البشرية في لبنان هي رأس مال أساسي، ليست لدينا مواد أولية طبيعية يمكن أن تكون مواد أولية تستعملها الصناعة، الصناعة كما باقي القطاعات يجب أن تعتمد على رأس المال البشري والمعدات، وقادراً، لا يمكن أن تكون المؤسسات الصناعية، يجب أن تكونوا أساساً، وتركيزاً لنا لرسم السياسة الصناعية، نتيجة ذلك أن التمويل في لبنان يجب أن يوجه إلى المؤسسات الصغيرة وهذا عنصر أساسي ولذا سميته في البيان الوزاري، العمود

الفرقة التي قضيتها مؤخراً في مصر، أنني لاحظت طابعاً آمراً للصناعة ككلما، وكان مهمي هناك وجوبية نظري مشكلات تمويل الصناعة والتي هي في رأيي أساسية، يوجد قطع يجب أن يتناول منه وهو السعي المحلي الذي يقدر في ١٩٩٤ أنه واضح جداً للجهة ما هو موجود على الأرض، حيث تبين، أولاً، أن لدينا نقصاً من ٨٠ في المئة من المؤسسات الصناعية حجمها صغير، ولدى كل منها أقل من ١٥ عامل، ما يعني أن هذه المؤسسات الصغيرة لا يمكن أن نجدها من طورت الحجم، وهذا يعني أيضاً أن يصعب عليها أن تنمو بالاستثمارات الضرورية لتحديث نشاطها وإدخال تقنيات جديدة عليها لتكون متطورة ومتنافسة في السوق اللبنانية، ولتتغلب على المنافسة الخارجية، والتي تلقت في المصنع الصناعي في القسم الأكبر من هذه المؤسسات، أي أكثر من ٧٠ في المئة، حيث تشق في منصف التكاليف، يعني في الفترة بين ١٩٨٥ و ١٩٨٦، أنكر هذا الأمر، لأنه بسيط إلى فخره، في ٨٠ في المئة، كانت نسبة التضخم في مصر في ١٩٨٥ و ١٩٨٦، كما أن نسبة التضخم في لبنان في ٩٠ في المئة، هذا الواقع أثر سلباً على الرواتب والتجديد التي لم تمنح بنسبة تضخم الأسعار، ولاصحات واضحة، أهمية، لأنها تظهر تدنياً قاسياً، مما بين الأمور الحقيقية والأدور الفعالة، فخلال تلك الفترة تجاوز الأمر الشهري للوظائف من نحو ٢٥-٤٥ دولاراً أميركياً إلى نحو ٢-٤ دولاراً بعد تصحيحه بنسبة معينة، وقد شجع نخلي الأجور هذا على قلة الصناعات التي تستخدم اليد العاملة الرخيصة التي لا تتمتع بالعمالة المطلوبة، ومع الوقت حمل تصنيع الأجور، وإن يكن غير كاف، واعتقدت أكثرية الصناعات أنها تستطيع الاستثمار في استخدام اليد العاملة الرخيصة وهذا الأمر لا يمكن أن يستمر في لبنان، في الواقع أن القدرة البشرية في لبنان هي رأس مال أساسي، ليست لدينا مواد أولية طبيعية يمكن أن تكون مواد أولية تستعملها الصناعة، الصناعة كما باقي القطاعات يجب أن تعتمد على رأس المال البشري والمعدات، وقادراً، لا يمكن أن تكون المؤسسات الصناعية، يجب أن تكونوا أساساً، وتركيزاً لنا لرسم السياسة الصناعية، نتيجة ذلك أن التمويل في لبنان يجب أن يوجه إلى المؤسسات الصغيرة وهذا عنصر أساسي ولذا سميته في البيان الوزاري، العمود

الفرقة التي قضيتها مؤخراً في مصر، أنني لاحظت طابعاً آمراً للصناعة ككلما، وكان مهمي هناك وجوبية نظري مشكلات تمويل الصناعة والتي هي في رأيي أساسية، يوجد قطع يجب أن يتناول منه وهو السعي المحلي الذي يقدر في ١٩٩٤ أنه واضح جداً للجهة ما هو موجود على الأرض، حيث تبين، أولاً، أن لدينا نقصاً من ٨٠ في المئة من المؤسسات الصناعية حجمها صغير، ولدى كل منها أقل من ١٥ عامل، ما يعني أن هذه المؤسسات الصغيرة لا يمكن أن نجدها من طورت الحجم، وهذا يعني أيضاً أن يصعب عليها أن تنمو بالاستثمارات الضرورية لتحديث نشاطها وإدخال تقنيات جديدة عليها لتكون متطورة ومتنافسة في السوق اللبنانية، ولتتغلب على المنافسة الخارجية، والتي تلقت في المصنع الصناعي في القسم الأكبر من هذه المؤسسات، أي أكثر من ٧٠ في المئة، حيث تشق في منصف التكاليف، يعني في الفترة بين ١٩٨٥ و ١٩٨٦، أنكر هذا الأمر، لأنه بسيط إلى فخره، في ٨٠ في المئة، كانت نسبة التضخم في مصر في ١٩٨٥ و ١٩٨٦، كما أن نسبة التضخم في لبنان في ٩٠ في المئة، هذا الواقع أثر سلباً على الرواتب والتجديد التي لم تمنح بنسبة تضخم الأسعار، ولاصحات واضحة، أهمية، لأنها تظهر تدنياً قاسياً، مما بين الأمور الحقيقية والأدور الفعالة، فخلال تلك الفترة تجاوز الأمر الشهري للوظائف من نحو ٢٥-٤٥ دولاراً أميركياً إلى نحو ٢-٤ دولاراً بعد تصحيحه بنسبة معينة، وقد شجع نخلي الأجور هذا على قلة الصناعات التي تستخدم اليد العاملة الرخيصة التي لا تتمتع بالعمالة المطلوبة، ومع الوقت حمل تصنيع الأجور، وإن يكن غير كاف، واعتقدت أكثرية الصناعات أنها تستطيع الاستثمار في استخدام اليد العاملة الرخيصة وهذا الأمر لا يمكن أن يستمر في لبنان، في الواقع أن القدرة البشرية في لبنان هي رأس مال أساسي، ليست لدينا مواد أولية طبيعية يمكن أن تكون مواد أولية تستعملها الصناعة، الصناعة كما باقي القطاعات يجب أن تعتمد على رأس المال البشري والمعدات، وقادراً، لا يمكن أن تكون المؤسسات الصناعية، يجب أن تكونوا أساساً، وتركيزاً لنا لرسم السياسة الصناعية، نتيجة ذلك أن التمويل في لبنان يجب أن يوجه إلى المؤسسات الصغيرة وهذا عنصر أساسي ولذا سميته في البيان الوزاري، العمود

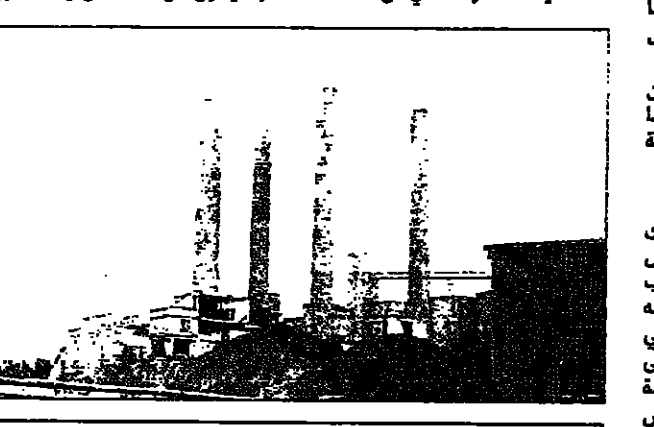
Bois et Placages
أخشاب وقشرة خشب
شابروس chabros

لبنان: HAZMIEH, DAMASCUS ROAD
PHONE: 05-457981/2 - 05-450044
FAX: 05-457983 - P.O. BOX: 21 HAZMIEH.
دبي - الإمارات العربية المتحدة: DUBAI - U.A.E.
OFFICE: ARBIFT TOWER, 18TH FLOOR, #1804
PHONE: 04-222559 - FAX: 04-237130
STORE: AWEER - PHONE: 04-331784

الصناعات الجديدة والاستثمارات العربية. وتحدث السعيد عن مجموعة الاتفاقيات التجارية "التي سنباشر تطبيقها مع سوريا، ومع مصر والدول العربية الأخرى، وبموجب الاتفاق مع سوريا سيكون خفض الجمارك الجمركي سرياً على معظم السلع الصناعية، في خلال أربع سنوات وهذا يخلق مجالاً واسعاً للصناعات اللبنانية، في مواد أولية صناعية بأسعار منخفضة يجب تصنيعها في لبنان، لذلك عندما يكون لدينا سوقان مجعما صار ٢٠ مليون مستهلك، يسبحان بتوسيع الاستثمارات والانطلاق من أنه إذا طبقنا المعايير والمواصفات الدولية في ما يخص السلع تصور أنه في إمكاننا أن نفتح أمامنا الأسواق العربية كلها.

إضافة إلى كل ما تقدم فإن بعض الأمور لا نطرحها أهمية، مثلاً زيت الزيتون وهو مشهور في لبنان وقد استورده الرومان في مصرهم، زيت الزيتون هذا غير مصنف، فإذا تم تصنيفه تصنف سعره خمسة أو ستة أضعاف، لذا طالت من خبره إيطاليين تصنيف زيت الزيتون، وعندما يكن تصنف زيت الزيتون دول الاتحاد اللبناني، "الديسبوروا

الصناعات الجديدة والاستثمارات العربية. وتحدث السعيد عن مجموعة الاتفاقيات التجارية "التي سنباشر تطبيقها مع سوريا، ومع مصر والدول العربية الأخرى، وبموجب الاتفاق مع سوريا سيكون خفض الجمارك الجمركي سرياً على معظم السلع الصناعية، في خلال أربع سنوات وهذا يخلق مجالاً واسعاً للصناعات اللبنانية، في مواد أولية صناعية بأسعار منخفضة يجب تصنيعها في لبنان، لذلك عندما يكون لدينا سوقان مجعما صار ٢٠ مليون مستهلك، يسبحان بتوسيع الاستثمارات والانطلاق من أنه إذا طبقنا المعايير والمواصفات الدولية في ما يخص السلع تصور أنه في إمكاننا أن نفتح أمامنا الأسواق العربية كلها.



التوزيع القطاعي للقروض المأذولة على تسييلات فوائد في الاحتياط الأتامي حتى تاريخ ٢٥ تشرين الثاني ١٩٩٨

القطاع	بملايين الليرات اللبنانية	نسبة القطاع إلى المجموع
الصناعة	١٤١,٥٥٠	٢٥,٠٠٪
السياحة	٩٩,١٠٨	٢٤,٥٠٪
الخدمات	٩٥,٧٥٥	٢٢,٧٠٪
الزراعة	٢٨,٦٦٨	٢٩,٥٠٪
الخدمات	١٦,١٨٢	٤,٥٠٪
الخدمات	١١,٢٨١	٢,٨٠٪
المجموع	٤٠٤,٨٤٧	١٠٠,٠٠٪

المصدر: مصرف لبنان.

بيروت الخراطوم

١٥٠٠ كلم هي المسافة التي يجتازها كناسو سوكلين يومياً



SUKLEEN
كلنا ربحاين

هل تعلم أن المسافة التي تفصل بيروت عن الخراطوم تساوي ما يكسره عمال سوكلين في بيروت وبعض مناطق جبل لبنان؟ أكثر من ١٥٠٠ كلم يومياً. فالكنس جزء من عملنا، به نحقق هدفنا: لبنان أنظف وطبيعة أفضل.

Marge Industrial Co. S.A.L.
Where Quality and Experience meet

MARBRE - GRANITE - ONIX
SINCE 1956

Head office : Beirut
Kharshima, behind Laticco Factory
Tel.: 05 / 430 440 - 05 / 430 441
P.O.Box 21 - Kharshima
Lebanon

Head office : U.A.E.
Ajman - U.A.E.
New Industrial Zone
Tel.: 01 / 435 298 - Fax: 436 329
P.O.Box 871 - Ajman - U.A.E.

Rached Bilal Z. Tamim
Gemologist - Jeweler

راشد بيلال تميم
خبير في التقييم والمجوهرات

استشارات تقييمية لجميع الميزات
المبيع - جمانة ومصرف

Beirut - شارع رشيد بيلال تميم - مترو محطة راس العين - فرع ١
تليفون: ٣٠٥٠٧١ - فاكس: ٣٠٥٠٧٢

Phoenicia

استشارات تقييمية لجميع الميزات
المبيع - جمانة ومصرف

Beirut - شارع رشيد بيلال تميم - مترو محطة راس العين - فرع ١
تليفون: ٣٠٥٠٧١ - فاكس: ٣٠٥٠٧٢

bycop

Manufacturers - Importers and Whole Sales Of:

- HOUSE HOLD LINENS, Bed sheets, Bed sets, Bedspreads, Pillows, Bed covers, Bath robes, Bath mats, Shower curtains, Shower curtain rods, Bath accessories, Towels, Beach towels, Kitchen towels, Kitchen aprons, Kitchen sets.
- POLYESTER WADDING, used for upholstery of furniture.
- UPHOLSTERY AND CURTAIN FABRIC, whole sale and distribution.
- QUILTING OF: bedspreads, comforters and garments.

TEL: 01 - 493893
TEL: 01 - 494021/3
FAX: 961-1-493892
E-mail: bycop@inco.com.lb
SIN EL FIL - BEIRUT - LEBANON

صناعة المعلوماتية أم ثورة صناعية جديدة؟

مغربل: لبنان في بدء الطريق لدينا الكفايات من دون استراتيجيات



الكمبيوتر في كلية الهندسة - الفرع الثالث - في الجامعة اللبنانية (علي حسن)

موقع لبنان؟
عن موضوع المعلوماتية في لبنان في مجال التقنيات، قال المغربل: "كلما كانت التقنيات تتقدم بسرعة، كلما سمحت على المتخصصين الجدد ان يدخلوا الى السوق التجارية من الباب الواسع وبالتالي الى المنافسة الحرة لنا كدولة لتجديد الازالة من اجل تحقيق ذلك".

فالمغربل، مثلاً، برغم حداثة عهدها في مجال التقنيات، أصبحت قطبا مهما في مجال صناعة المعلوماتية، إذ ان لديها زادة قوية لتحقيق ذلك، فوضعت استراتيجياتها لتجديد تنمية هذه الصناعة من طريق تطوير الكفايات البشرية وتوجيهها، وتشجيع الاستثمارات وجلب الشركات العالمية الى اسواقها بأسعار تنافسية وبمعدل استثمارات المعلوماتية الأجنبية، ووضع ضمانات حكومية لهذه الاستثمارات، وعليه فقاما من نتائج هذه الاستراتيجية انطوى "مايكروسوفت" الى نال جزء من صناعة المعلوماتية لدينا الى الحد.

ورأيي، اننا في لبنان لا نزال بعيدين جدا عن كسب هذه الازالة، بالرغم من أننا نتحدث من وقت الى آخر عن أهمية صناعة المعلوماتية في الدول والولايات، ولكن ليس هناك حتى الآن أي ارادة أو استراتيجية متكاملة لمساعدة لبنان ليكون بلدا متناهما لبرامج المعلوماتية على المستوى العالمي.

وهناك شركات خاصة تحاول جاهدة بما لديها من قوة مادية ومعنوية كسب اسواق خارجية في مجال المعلوماتية، ولكننا نبقى ضعيفة اذا قورنت بمنافسها من الدول المتقدمة والمناخية".

وعن موضوع تنمية الموارد البشرية في مجال المعلوماتية قال: "منذ دور أساسي لتنمية الموارد البشرية في هذا المجال من خلال الجامعات والمدارس، والميل على ذلك البرنامج الوطني الجديد للمناهج الدراسية الذي يعتبر خطوة مهمة جدا في هذا الشأن.

والتي على الدولة ان ترسم سياسة تنمية صناعية في مجال المعلوماتية وأن تخطو الخطوات الخاصة في هذا المجال من خلال حثها من خلال عمله في لبنان العربي وخصوصا الخليجية منها، كذلك في أوروبا وأمريكا فتيوا اللبنانيون مراكز مرموقة في هذا المجال، وأنشأ في المستقبل هذه الكفايات الوطنية الى المخلد كي يتم الانتاج والتصنيع في لبنان بدلا من ان تبقى عناصرنا البشرية الذائقة في الخارج".

المغربية بما او المساعدة على تطبيق البرامج الجاهزة، ولكن هذا الامر كان يحمل بصورة عشوائية أي فوضوية مما تسبب بطور توافقي في العمل لنجاحية المصنوعة في تعديل البرامج، بسبب نقص في البرامج او عدم اتقان طريقة موحدة بين الشركات لتكنية البرامج، كذلك عدم اتباع الاموال المعتمدة لكشف جودة هذه البرامج ونوعيتها. كل هذه الامور مجتمعة، اخطرت المتخصصين بصناعة البرامج الى اعتماد طرق موحدة بين الشركات لتكنية البرامج من خلال استخدام أدوات معلوماتية تسمى برامج الكمبيوتر. وقد أصبحت تقنية تصنيع للبرامج متكاملة وبصورة شبيهة بتقنيات التصنيع لأي جهاز في المصنع. وفي لبنان نفع امالا كبيرة في مجال تصنيع البرامج مستقبلا إذ لدينا القدرات البشرية المؤهلة، كذلك الاطلاع الواسع من الخارج لالتزام مثل هذه المهنات، وعلى كل، فقد اخذت مؤسسات خاصة عدة، تصنع برامج الكمبيوتر، برغم ذلك، لا تزال في بداية الطريق".

تطور التقنيات في المعلوماتية وقال المدير العام لشركة نظم المعلوماتية والاتصالات (CDC) المهندس باسم المصطفى: "بصفتنا مستشارا في مجال التقنيات ان المعلوماتية بالرغم من كونها صناعة حديثة، شهدت ثورات وتحولات عديدة، ولا تزال تشهد تحولات أخرى قصيرة من الزمن أي منذ زهاء ٤٠ سنة، شهدت المعلوماتية تحولات سريعة جدا، وكل ثلاث سنوات تظهر تقنيات جديدة، ويعد النظر في التقنيات المستخدمة.

وتعتبر اهم التحولات في صناعة المعلوماتية اليوم هو تركزها الى قطع برمجية صغيرة يتعامل بعضها مع

كتب هيثم العجم:
صناعة جديدة دخلت عالم الصناعة الحديثة في العقود الأخيرة من القرن العشرين في لبنان كما في العالم، فاختزلت كثيرا من الجهود والبريد العاملة او الموظفين، وصارت الاعمال التجارية والحسابية وغيرها تكتصر على عدد يسير من المتدربين او المتخصصين، انما صناعة المعلوماتية". وهي تتفرع الى صحتين أساسيتين هما: المعلوماتية الصناعية ومعالجة المعلوماتية، وكلاهما يتعاملان بجملة تحكم صغير اسمه الكمبيوتر، الذي صار مرتبطا بالضرورة بأعمال المؤسسات المالية والاقتصادية والتجارية والصناعية وغيرها، وخصوصا في مجال تسييل المعاملات التجارية وتخزين المعلومات.

ولكن ما الفرق بين المعلوماتية الصناعية ومعالجة المعلوماتية؟ اجاب عن السؤال مدير كلية الهندسة الفرع الثالث في الجامعة اللبنانية الدكتور عماد مغربل: "المعلوماتية الصناعية هي معلوماتية التحكم في التجهيزات الصناعية وربط المعلومات في ما بينها بالصنعة وهي بدأت تشق طريقها عبر البطاقات الالكترونية، وقد منعت خيميا لكل حافة على حدة، أي كل بطاقة منها تخصص بفرع من فروع المعلوماتية الصناعية.

وعندما أصبحت للكمبيوتر امكانيات اقوى لنجاحية السرعة والامالية، أي الزيادة في استيعاب المعلومات وتخزينها منذ ١٩٧٠، وخصوصا في النول الصناعية المتقدمة، بدأ الاستغناء عن البطاقات الالكترونية المتقدمة واصبح التحكم من خلال برامج مؤتملة في مجالات التحكم الصناعي.

وما بين ١٩٧٥ و ١٩٨٠ بدأ جهاز الكمبيوتر يأخذ اشكالا جديدة من التطور وبصورة سريعة جدا ولوعبة، أي لجهة اختزال حجم الاجهزة وزيادة سرعة عملها وتخزينها للمعلومات، ولبنان بدأ مطلع التسعينات استيراد التجهيزات الصناعية التي تشمل على اساس المعلوماتية والبرمجة.

والحق ان لبنان لا يزال في بداية الطريق الى تطبيق القواعد والمعايير العالمية، وادخال نظم ربط المعلومات الناتجة من التحكم والتصنيع ضمن شبكة معلوماتية في المصنع نفسه او بين مصنع عدة على غرار ما توصلت اليه الدول المتقدمة".

صناعة المعلوماتية
وعن صناعة المعلوماتية قال: "بدأ، عندما دخل الكمبيوتر عمل الشركات، كانت هذه تعاملات مع مبرمج متخصص لادخال البرامج

لماذا هو تشيكن دائما الأفضل

ان مؤسسة مونتشيكن في مؤسسة عريقة عمرها اكثر من اربعين سنة، اربعين سنة من الدراسة والتطور والافتتاح على اهم المؤسسات الأوروبية الرائدة في قطاع الدواجن، فهي تؤمن الفروج بجميع اشكاله المتعارف عليها دوليا، من بيض ومشيوي وبروسند وجفجف وجاهز للطبخ والاكل، مؤسسة مونتشيكن تتخذ أحدث التقنيات في تربية الدواجن وصناعة اللحوم وخصوصا لحم الدجاج، فمؤسسة مونتشيكن هي مؤسسة متكاملة تتميز عن سواها من المؤسسات فهي أولا تنتج الاعلاف في مصنعها الخاص الحديث التي تبلغ نسبة انتاجه الاربعين طن يوميا وهذه الاعلاف هي مكونة من اجود انواع الحبوب النباتية كالذرة والشعير وكسبة الصويا.

كما ان مؤسسة مونتشيكن احدث المزارع التي تربي فيها لومات الدجاج التي تنتج بيض التفخيس، ولحمه الغالية فان مؤسسة مونتشيكن تختار احدث انواع الالبان الموجودة في العالم التي تعطيها فراخ صحية وسليمة ونات طعم لذيذ، ويتم تلقيحها بمضاد الفروج في الفعاسات الخاصة بالمؤسسة والتي يبلغ انتاجها خمسمائة الف موسم اسبوعيا.

كما ان مزارع مونتشيكن منتشرة في مناطق عدة من لبنان بعيدة عن التلوث حيث الهواء النقي والاشعاع الشمسي المعتدل والاهواء العذبة.

ولدى المؤسسة ايضا فريق طبي من اخصائيين ومهندسين زراعيين يشرف دائما على هذه المزارع ويخصص دوريا عينات من هذه المزارع في المختبر الخاص بالمؤسسة لكي يتأكد دائما من سلامة هذه المزارع في حين تم نقل الفراخ من المزارع الى مسلح مونتشيكن بواسطة سيارات مجهزة بوحدة جليدية لنقل الفراخ فيخضع شراعا لمشارك طبيب بيطري من ثم يحنو ويؤبض بواسطة احدث آلات والتبصيل ومن ثم يباع في محلات مونتشيكن المعروفة بنظافتها وجودة اصنافها ومعاملتها الحسنة للمتلين وبأسعارها التنافسية.

كل هذه الاسباب تجعل مونتشيكن علامة فارقة في عالم الدواجن بفضل ما تعتمد من أحدث التقنيات في كافة مراحل انتاج الفروج.

(بيان)

شركة الكرتون اللبنانية "سوليكار" (غانم ومعلوف وشركاهما)

حارب شركة الكرتون اللبنانية (غانم ومعلوف وشركاهما) "سوليكار" حارة الكرتون: (الرومية والتصدير من مؤسسة J.BAN العالمية، وتسلطها السيد الطاهر غانم، مدير "سوليكار" العام، في مديريه خلال حفل القيم لتوقيع هذه التوافق.

وتشاهدة حاضنتها وتقدمها وادعائها، رأت راسمالها الى عشرة ملايين دولار أمريكي، وذلك لمساعدة ايزاء حبيشة الى ضعفها، بحيث صار من احدث لمعمل لصناعة البرق والكرتون في الشرق الاوسط، كما انما بعد زيارة أكثر المصارف الأوروبية للسنة ١٩٩٧ لاختيار الانسب والاخسر والاحد، تربت ربات جديدة على راسمال سنة ١٩٩٧ - ١٩٩٨، حتى تستطيع اعادة كل ما هو جديد وحديث على معملها، بحيث تزداد كمية الانتاج وتنشط زينتته.

تسلط: شمس شركة الكرتون اللبنانية بانجا تسعى الى تطوير الصناعة اللبنانية، وهي مودا في خدمة رباتها الكرام.

شركة "TEHNICAP" لكراسي عيادات الاسنان

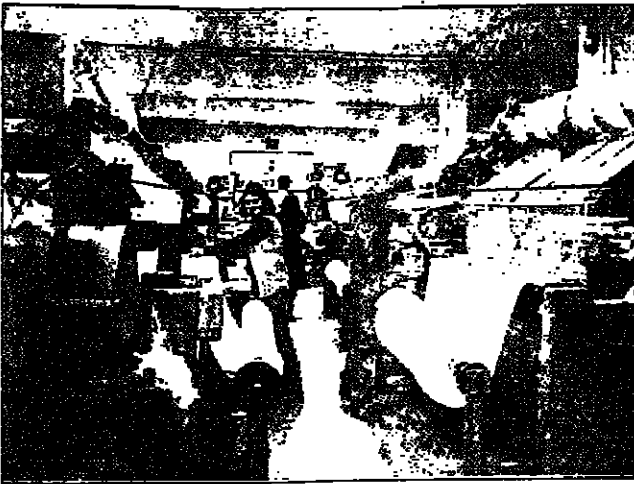
شركة Tehnicap تفخر بتصنيع كراسي من ماركة فينكس المخصصة لأطباء الأسنان، وهي من اجود الكراسي المصنعة في لبنان، يتحرك المقعد بواسطة لنس احد الارزاز فيصعد ويهبط الظفر الى الورا للحصول على الشكل المناسب الذي يريح الطبيب في عمله، ويتم ذلك بواسطة ذاكارة الكترونية مبرمجة، هناك ايضا شكل يرفع القدمين ويخفض الرأس الى الأسفل ويستعمل في حال حصول طارئ مع المريض، كالنزف او الدوخة. كما تؤمن شركة Tehnicap جميع قطع الغيار للكراسي، وهي قطع من الحديد المطلي بالكروم المصنعة بدقة عن خريطة مسهوبة من الكمبيوتر. ويمكن إظهار، أو الشاري ان يتحرك اون الجدل لمصن الكراسي المناسب له. مسألة العرض في صربا - جونية والشركة ترحب بجميع الأطباء والطلاب الراغبين في الاطلاع عن كتب على الكراسي الى على طريقة التصنيع.

(بيان)

Café Super Brasil

أطيب قهوة

TASTE • FLAVOUR • QUALITY • TASTE • FLAVOUR • QUALITY



تقدم مرته معايير الجودة.

اد نساهم في تشجيعها ومتابعة ديومتها، ولدينا حزمة من الخدمات نعرضها على الدول النامية في هذا المجال.

كيفية يمكن وصف علاقة "اليونيدو" بالصناعة اللبنانية لتحتمل على تطبيق المعايير والمواصفات الدولية؟

نستنى لذلك من خلال الدعوة الى رسم سياسة ثابتة، علماً أننا أعدنا دراسات في هذا الموضوع، والتنسيق بين الجهات اللبنانية المختلفة، ومساهمتها المباشرة في المشاريع التي تنهأ.

- التتمة في الصفحة ٨ -

شأنها تأمين الجودة، وبالتالي امام الدول النامية طريق طويل في هذا الإطار بالمقارنة مع الدول الصناعية المتقدمة.

وعن امكان وضع بعض الاستثناءات لهذه الدول، قال الحافظ انه لا توجد اي مشكلة في الانضمام الى منظمة التجارة العالمية في ما يتعلق بالـ "ايرو" فالمشكلة مرتبطة بالضوابط الاخرى كالرسوم الجمركية التي من شأنها رفع الحماية وعن المنتجات الوطنية، وهي محور مفاوضات مستمرة بين الدول المعنية والمنظمة العالمية.

وفي ما يتعلق بدور منظمة الامم المتحدة في توطيد التكنولوجيا في الدول النامية، قال الحافظ: "هذا موضوع مهم جداً وخصوصاً في ظل عصر الثورة العلمية والتكنولوجية والذي سيحدد مستقبل البشرية والشباب الانتاج وتركيب الجوداد الاولى والبيئات النسيبة للساح او اللدان".

واذ شدد على اهمية اكتساب هذه التكنولوجيا بالنسبة الى البلدان النامية، اوضح ان ذلك "يجب ان يتم وفق امكانات المستعمل، وبالتعاون مع الشركات المتعددة الجنسية، في التفاوض للحصول على التكنولوجيا الافضل والايسر، وكذلك تطوير القوى البشرية وتدريبها وتكسيب المهارات استخدام هذه الالة، ومن المعترض التكنولوجيا المطلوبة.

فللمنظمة دور في اختيار التكنولوجيا المناسبة واستخدامها،

علماء. لكن مع بدء عملية اعادة البناء اخذت هذه المؤسسة دوراً جديداً، واستطاع القتل انما تعمل في شكل افضل بكثير من السابق انما تحتاج الى تطوير ومعدات وتدريب كسوادهم. وقدمت الى "اليونيدو" المؤسسة دعوى فنية في هذا المجال، بما في ذلك ما يتعلق بصياغة المعايير، لانه من جهة "اليونيدو" وضع قواعد محددة لكل سلعة معياراً خاصاً بها، فعمل تطبيق المعايير بل هي التي تصوع هذه المعايير والتي قد تكون ملزمة او موعمة رعاية من الجهات المعنية.

وعن دور الـ "يونيدو" في هذا الإطار، اوضح الحافظ ان المنظمة نظمت ندوة لقياس نمو مستين بمساهمة جمعية الصناعيين اللبنانيين تم خلالها وضع اسس تطوير المعايير اللبنانية، بالتعاون مع "اليونيدو". كما تم تنظيم اجتماع آخر مع السفارة البريطانية ومنظمة "ايرو". وساهمت الـ "يونيدو" في اعداد مشروع بوشر تنفيذ، وتبلغ تكلفته ١٠ ملايين دولار اميركي بتحويل من الاتحاد الاوروبي يقضي باعادة تأهيل "اليونيدو".

وما هو تعليقكم على وضع الدول النامية في تطبيق مواصفات الـ "ايرو" في ظل الشروط التي يفرضها الانضمام الى منظمة التجارة العالمية؟

قال: "وضعت مواصفات الـ "ايرو" وغيرها من المعايير مباشرة من عدد كبير من الدول النامية المتقدمة الى المنظمة العالمية، وهي توضع بعد اقتراحاتها، واذ ذلك تعتبر القرارات نافذة، كما ان البلدان النامية، في حكم تخلفها التاريخي الذي تعاني، وخصوصاً في مجال الصناعة، لا تزال دون مستوى البلدان الصناعية المتقدمة في تطبيقات التطوير والتكنولوجيا في تطبيقات المعايير التي تقرها منظمة المعايير الدولية، ولذلك فإن التحدي الاكبر لهذه الدول ان ترتفع في الانتاج الى المستوى نفسه للمعيار الدولية ليكون لها موقعاً كليل نام في السوق العالمية، هذه النقطة تقرر القدرة والكفاءة التنافسية لساح البلدان النامية لتتما ترابط ارتباطاً مباشراً بنوعية المنتج".

واضاف ان "النوعية الجيدة المعايير التي توضع والتي من شأنها تأمين الجودة، وبالتالي امام الدول النامية طريق طويل في هذا الإطار بالمقارنة مع الدول الصناعية المتقدمة.

وعن امكان وضع بعض الاستثناءات لهذه الدول، قال الحافظ انه لا توجد اي مشكلة في الانضمام الى منظمة التجارة العالمية في ما يتعلق بالـ "ايرو" فالمشكلة مرتبطة بالضوابط الاخرى كالرسوم الجمركية التي من شأنها رفع الحماية وعن المنتجات الوطنية، وهي محور مفاوضات مستمرة بين الدول المعنية والمنظمة العالمية.

وفي ما يتعلق بدور منظمة الامم المتحدة في توطيد التكنولوجيا في الدول النامية، قال الحافظ: "هذا موضوع مهم جداً وخصوصاً في ظل عصر الثورة العلمية والتكنولوجية والذي سيحدد مستقبل البشرية والشباب الانتاج وتركيب الجوداد الاولى والبيئات النسيبة للساح او اللدان".

واذ شدد على اهمية اكتساب هذه التكنولوجيا بالنسبة الى البلدان النامية، اوضح ان ذلك "يجب ان يتم وفق امكانات المستعمل، وبالتعاون مع الشركات المتعددة الجنسية، في التفاوض للحصول على التكنولوجيا الافضل والايسر، وكذلك تطوير القوى البشرية وتدريبها وتكسيب المهارات استخدام هذه الالة، ومن المعترض التكنولوجيا المطلوبة.

فللمنظمة دور في اختيار التكنولوجيا المناسبة واستخدامها،

الاستعانة بمؤسسات التقويم الاجنبية مكلف للقطاعات مواصفات الجودة لمواجهة نتائج التحرير الكامل للتجارة العالمية

اغفت عليه اكثر ٧٠ بلداً منتظراً او في طور التتبع، وان هذه المواصفات تعتبر سبائك لفة قوية لدولة جيدة لا تتعلق فقط بنوعية المنتج بل ايضا بالعمليات التجارية كافة.

لكن اين القاطعات الانتاجية في لبنان من هذه المواصفات؟ وما هو مدى استعمالها للمنظمة في الاسواق العالمية؟ واين هي مؤسسة المواصفات والمقاييس المولدة باصدار مواصفات وطنية ولاسيما ان الشركات اللبنانية تضطر الى الاستعانة بمؤسسات التقويم الاجنبية للحصول على شهادة اشارة مطابقة وهو امر يكلفها بين ١٢ الف دولار اميركي و٢٠ الف؟ تساءلات طرحتها "النهال" على منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية الـ "يونيدو" - التي وضعت موضوع تطبيق المواصفات من ضمن اولوياتها - وعلى جمعية الصناعيين التي اصرت على تطبيق شهادة اشارة المطابقة ليس على الصناعات لتلبية فقط اما ايضا على المستوردات.

يقول الممثل الاقليمي لمنظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية "يونيدو" في لبنان والاردن وسوريا الدكتور محمد الحافظ انه "من ضمن التوجهات الجديدة للمنظمة، التركيز على اهمية اذلال معايير الادارة Total Quality Man في الصناعات على مختلف الدواعم، وذلك بغية زيادة القدرة التنافسية للصناعة اللبنانية". واعتبر ان "هذا الموقف الذي اتخذته المنظمة غير اعتباطي، انما مبني على ما اتفق عليه بين ممثلي عدد من الدول ضمن منظمة المعايير الدولية الـ "ايرو" التي توصلت الى مجموعة من المعايير من شأنها اذلة النوعية او تأهيلها في الساع على مستوى عالمي معين، وهو ما سمي بـ "ايرو ٩٠٠٠" ومرتبطة مباشرة بالقطاع الصناعي. واهاف انه "يوجد نظام كامل لادارة النوعية او تأهيلها في الساع على مستوى عالمي معين، وهو ما سمي بـ "ايرو ٩٠٠٠" ومرتبطة مباشرة بالقطاع الصناعي. واهاف انه "يوجد نظام كامل لادارة النوعية او تأهيلها في الساع على مستوى عالمي معين، وهو ما سمي بـ "ايرو ٩٠٠٠" ومرتبطة مباشرة بالقطاع الصناعي.

وتضمن ١٢ عنصراً. "ايرو ٩٠٠٠" - تطبيق على الشركات او المؤسسات التي تقوم بتزويد المنتجات والمنتجات فقط. "ايرو ٩٠٠٠" - تطبيق على الشركات التي تنتج سلعاً مصنعة او تقوم بخدمات محددة فقط من دون ان تقوم بأعمال التركيب والصيانة، وتضمن ١٢ عنصراً. "ايرو ٩٠٠٠" - تعطي مؤشرات عامة حول تطوير نظام ادارة الجودة وتطبيقها، فيما ينص معيار "ايرو ٩٠٠٠" على حماية البيئة او ضمان تنمية مستدامة ولها ابعاد بيئية خالية من التلوث. اما ابرز المزايا المكتسبة من تطبيق خطة ادارة الجودة "ايرو ٩٠٠٠" فيمكن الاشارة الى اهمها كالتالي: توسيع رقعة السوق التقليدية لتسويق المصالح، وتوفير الثقة بقدرة المؤسسة على تزويد منتجاتها بتطبيقات المتطلبات التي يحتاجها الزبون او السوق، ورفع الانتاجية وخفض النفقات التشغيلية، وخفض تكاليف الجودة، وتحقيق الارباح من اجل مردود جيد لراس المال والاستثمار في التطوير والتحديث.

اما التحولات المفروضة داخل المؤسسات الى نظم ادارة الجودة خابرياً، التركيز على ما يطلبه العملاء، والسوق، واعتماد اساليب العمل الجماعية، والرقابة من خلال



Joseph Eid



RED SHOE
La chaussure



مصداقية، التزام، إبداع

ينتشر بنك الإنعاش على مساحة لبنان ليتواصل مع عملائه ويمد جسور الثقة معهم، ويقدم بنك الإنعاش لهم أحدث الخدمات المصرفية ويساهم في ازدهار أعمالهم وتأمين طموحاتهم ومتطلباتهم المستقبلية. مصداقية بنك الإنعاش نتيجة سمعة لطيفة وملائمة الرافعة وثقة المودعين فيه.

بنك الإنعاش ش.م.ل
INAASH BANK S.A.L

الإدارة العامة - بيروت - لبنان: طريق عام الدوحة، مركز مئتي، الطابق الثالث، هاتف: ٨٠٩٨٨٨ - ٨٠٩٨٨٩ - ٨٠٩٨٩٠ - ٨٠٩٨٩١ - ٨٠٩٨٩٢ - ٨٠٩٨٩٣ - ٨٠٩٨٩٤ - ٨٠٩٨٩٥ - ٨٠٩٨٩٦ - ٨٠٩٨٩٧ - ٨٠٩٨٩٨ - ٨٠٩٨٩٩ - ٨٠٩٩٠٠ - ٨٠٩٩٠١ - ٨٠٩٩٠٢ - ٨٠٩٩٠٣ - ٨٠٩٩٠٤ - ٨٠٩٩٠٥ - ٨٠٩٩٠٦ - ٨٠٩٩٠٧ - ٨٠٩٩٠٨ - ٨٠٩٩٠٩ - ٨٠٩٩١٠ - ٨٠٩٩١١ - ٨٠٩٩١٢ - ٨٠٩٩١٣ - ٨٠٩٩١٤ - ٨٠٩٩١٥ - ٨٠٩٩١٦ - ٨٠٩٩١٧ - ٨٠٩٩١٨ - ٨٠٩٩١٩ - ٨٠٩٩٢٠ - ٨٠٩٩٢١ - ٨٠٩٩٢٢ - ٨٠٩٩٢٣ - ٨٠٩٩٢٤ - ٨٠٩٩٢٥ - ٨٠٩٩٢٦ - ٨٠٩٩٢٧ - ٨٠٩٩٢٨ - ٨٠٩٩٢٩ - ٨٠٩٩٣٠ - ٨٠٩٩٣١ - ٨٠٩٩٣٢ - ٨٠٩٩٣٣ - ٨٠٩٩٣٤ - ٨٠٩٩٣٥ - ٨٠٩٩٣٦ - ٨٠٩٩٣٧ - ٨٠٩٩٣٨ - ٨٠٩٩٣٩ - ٨٠٩٩٤٠ - ٨٠٩٩٤١ - ٨٠٩٩٤٢ - ٨٠٩٩٤٣ - ٨٠٩٩٤٤ - ٨٠٩٩٤٥ - ٨٠٩٩٤٦ - ٨٠٩٩٤٧ - ٨٠٩٩٤٨ - ٨٠٩٩٤٩ - ٨٠٩٩٥٠ - ٨٠٩٩٥١ - ٨٠٩٩٥٢ - ٨٠٩٩٥٣ - ٨٠٩٩٥٤ - ٨٠٩٩٥٥ - ٨٠٩٩٥٦ - ٨٠٩٩٥٧ - ٨٠٩٩٥٨ - ٨٠٩٩٥٩ - ٨٠٩٩٦٠ - ٨٠٩٩٦١ - ٨٠٩٩٦٢ - ٨٠٩٩٦٣ - ٨٠٩٩٦٤ - ٨٠٩٩٦٥ - ٨٠٩٩٦٦ - ٨٠٩٩٦٧ - ٨٠٩٩٦٨ - ٨٠٩٩٦٩ - ٨٠٩٩٧٠ - ٨٠٩٩٧١ - ٨٠٩٩٧٢ - ٨٠٩٩٧٣ - ٨٠٩٩٧٤ - ٨٠٩٩٧٥ - ٨٠٩٩٧٦ - ٨٠٩٩٧٧ - ٨٠٩٩٧٨ - ٨٠٩٩٧٩ - ٨٠٩٩٨٠ - ٨٠٩٩٨١ - ٨٠٩٩٨٢ - ٨٠٩٩٨٣ - ٨٠٩٩٨٤ - ٨٠٩٩٨٥ - ٨٠٩٩٨٦ - ٨٠٩٩٨٧ - ٨٠٩٩٨٨ - ٨٠٩٩٨٩ - ٨٠٩٩٩٠ - ٨٠٩٩٩١ - ٨٠٩٩٩٢ - ٨٠٩٩٩٣ - ٨٠٩٩٩٤ - ٨٠٩٩٩٥ - ٨٠٩٩٩٦ - ٨٠٩٩٩٧ - ٨٠٩٩٩٨ - ٨٠٩٩٩٩ - ٨١٠٠٠٠ - ٨١٠٠٠١ - ٨١٠٠٠٢ - ٨١٠٠٠٣ - ٨١٠٠٠٤ - ٨١٠٠٠٥ - ٨١٠٠٠٦ - ٨١٠٠٠٧ - ٨١٠٠٠٨ - ٨١٠٠٠٩ - ٨١٠٠١٠ - ٨١٠٠١١ - ٨١٠٠١٢ - ٨١٠٠١٣ - ٨١٠٠١٤ - ٨١٠٠١٥ - ٨١٠٠١٦ - ٨١٠٠١٧ - ٨١٠٠١٨ - ٨١٠٠١٩ - ٨١٠٠٢٠ - ٨١٠٠٢١ - ٨١٠٠٢٢ - ٨١٠٠٢٣ - ٨١٠٠٢٤ - ٨١٠٠٢٥ - ٨١٠٠٢٦ - ٨١٠٠٢٧ - ٨١٠٠٢٨ - ٨١٠٠٢٩ - ٨١٠٠٣٠ - ٨١٠٠٣١ - ٨١٠٠٣٢ - ٨١٠٠٣٣ - ٨١٠٠٣٤ - ٨١٠٠٣٥ - ٨١٠٠٣٦ - ٨١٠٠٣٧ - ٨١٠٠٣٨ - ٨١٠٠٣٩ - ٨١٠٠٤٠ - ٨١٠٠٤١ - ٨١٠٠٤٢ - ٨١٠٠٤٣ - ٨١٠٠٤٤ - ٨١٠٠٤٥ - ٨١٠٠٤٦ - ٨١٠٠٤٧ - ٨١٠٠٤٨ - ٨١٠٠٤٩ - ٨١٠٠٥٠ - ٨١٠٠٥١ - ٨١٠٠٥٢ - ٨١٠٠٥٣ - ٨١٠٠٥٤ - ٨١٠٠٥٥ - ٨١٠٠٥٦ - ٨١٠٠٥٧ - ٨١٠٠٥٨ - ٨١٠٠٥٩ - ٨١٠٠٦٠ - ٨١٠٠٦١ - ٨١٠٠٦٢ - ٨١٠٠٦٣ - ٨١٠٠٦٤ - ٨١٠٠٦٥ - ٨١٠٠٦٦ - ٨١٠٠٦٧ - ٨١٠٠٦٨ - ٨١٠٠٦٩ - ٨١٠٠٧٠ - ٨١٠٠٧١ - ٨١٠٠٧٢ - ٨١٠٠٧٣ - ٨١٠٠٧٤ - ٨١٠٠٧٥ - ٨١٠٠٧٦ - ٨١٠٠٧٧ - ٨١٠٠٧٨ - ٨١٠٠٧٩ - ٨١٠٠٨٠ - ٨١٠٠٨١ - ٨١٠٠٨٢ - ٨١٠٠٨٣ - ٨١٠٠٨٤ - ٨١٠٠٨٥ - ٨١٠٠٨٦ - ٨١٠٠٨٧ - ٨١٠٠٨٨ - ٨١٠٠٨٩ - ٨١٠٠٩٠ - ٨١٠٠٩١ - ٨١٠٠٩٢ - ٨١٠٠٩٣ - ٨١٠٠٩٤ - ٨١٠٠٩٥ - ٨١٠٠٩٦ - ٨١٠٠٩٧ - ٨١٠٠٩٨ - ٨١٠٠٩٩ - ٨١٠١٠٠ - ٨١٠١٠١ - ٨١٠١٠٢ - ٨١٠١٠٣ - ٨١٠١٠٤ - ٨١٠١٠٥ - ٨١٠١٠٦ - ٨١٠١٠٧ - ٨١٠١٠٨ - ٨١٠١٠٩ - ٨١٠١١٠ - ٨١٠١١١ - ٨١٠١١٢ - ٨١٠١١٣ - ٨١٠١١٤ - ٨١٠١١٥ - ٨١٠١١٦ - ٨١٠١١٧ - ٨١٠١١٨ - ٨١٠١١٩ - ٨١٠١٢٠ - ٨١٠١٢١ - ٨١٠١٢٢ - ٨١٠١٢٣ - ٨١٠١٢٤ - ٨١٠١٢٥ - ٨١٠١٢٦ - ٨١٠١٢٧ - ٨١٠١٢٨ - ٨١٠١٢٩ - ٨١٠١٣٠ - ٨١٠١٣١ - ٨١٠١٣٢ - ٨١٠١٣٣ - ٨١٠١٣٤ - ٨١٠١٣٥ - ٨١٠١٣٦ - ٨١٠١٣٧ - ٨١٠١٣٨ - ٨١٠١٣٩ - ٨١٠١٤٠ - ٨١٠١٤١ - ٨١٠١٤٢ - ٨١٠١٤٣ - ٨١٠١٤٤ - ٨١٠١٤٥ - ٨١٠١٤٦ - ٨١٠١٤٧ - ٨١٠١٤٨ - ٨١٠١٤٩ - ٨١٠١٥٠ - ٨١٠١٥١ - ٨١٠١٥٢ - ٨١٠١٥٣ - ٨١٠١٥٤ - ٨١٠١٥٥ - ٨١٠١٥٦ - ٨١٠١٥٧ - ٨١٠١٥٨ - ٨١٠١٥٩ - ٨١٠١٦٠ - ٨١٠١٦١ - ٨١٠١٦٢ - ٨١٠١٦٣ - ٨١٠١٦٤ - ٨١٠١٦٥ - ٨١٠١٦٦ - ٨١٠١٦٧ - ٨١٠١٦٨ - ٨١٠١٦٩ - ٨١٠١٧٠ - ٨١٠١٧١ - ٨١٠١٧٢ - ٨١٠١٧٣ - ٨١٠١٧٤ - ٨١٠١٧٥ - ٨١٠١٧٦ - ٨١٠١٧٧ - ٨١٠١٧٨ - ٨١٠١٧٩ - ٨١٠١٨٠ - ٨١٠١٨١ - ٨١٠١٨٢ - ٨١٠١٨٣ - ٨١٠١٨٤ - ٨١٠١٨٥ - ٨١٠١٨٦ - ٨١٠١٨٧ - ٨١٠١٨٨ - ٨١٠١٨٩ - ٨١٠١٩٠ - ٨١٠١٩١ - ٨١٠١٩٢ - ٨١٠١٩٣ - ٨١٠١٩٤ - ٨١٠١٩٥ - ٨١٠١٩٦ - ٨١٠١٩٧ - ٨١٠١٩٨ - ٨١٠١٩٩ - ٨١٠٢٠٠ - ٨١٠٢٠١ - ٨١٠٢٠٢ - ٨١٠٢٠٣ - ٨١٠٢٠٤ - ٨١٠٢٠٥ - ٨١٠٢٠٦ - ٨١٠٢٠٧ - ٨١٠٢٠٨ - ٨١٠٢٠٩ - ٨١٠٢١٠ - ٨١٠٢١١ - ٨١٠٢١٢ - ٨١٠٢١٣ - ٨١٠٢١٤ - ٨١٠٢١٥ - ٨١٠٢١٦ - ٨١٠٢١٧ - ٨١٠٢١٨ - ٨١٠٢١٩ - ٨١٠٢٢٠ - ٨١٠٢٢١ - ٨١٠٢٢٢ - ٨١٠٢٢٣ - ٨١٠٢٢٤ - ٨١٠٢٢٥ - ٨١٠٢٢٦ - ٨١٠٢٢٧ - ٨١٠٢٢٨ - ٨١٠٢٢٩ - ٨١٠٢٣٠ - ٨١٠٢٣١ - ٨١٠٢٣٢ - ٨١٠٢٣٣ - ٨١٠٢٣٤ - ٨١٠٢٣٥ - ٨١٠٢٣٦ - ٨١٠٢٣٧ - ٨١٠٢٣٨ - ٨١٠٢٣٩ - ٨١٠٢٤٠ - ٨١٠٢٤١ - ٨١٠٢٤٢ - ٨١٠٢٤٣ - ٨١٠٢٤٤ - ٨١٠٢٤٥ - ٨١٠٢٤٦ - ٨١٠٢٤٧ - ٨١٠٢٤٨ - ٨١٠٢٤٩ - ٨١٠٢٥٠ - ٨١٠٢٥١ - ٨١٠٢٥٢ - ٨١٠٢٥٣ - ٨١٠٢٥٤ - ٨١٠٢٥٥ - ٨١٠٢٥٦ - ٨١٠٢٥٧ - ٨١٠٢٥٨ - ٨١٠٢٥٩ - ٨١٠٢٦٠ - ٨١٠٢٦١ - ٨١٠٢٦٢ - ٨١٠٢٦٣ - ٨١٠٢٦٤ - ٨١٠٢٦٥ - ٨١٠٢٦٦ - ٨١٠٢٦٧ - ٨١٠٢٦٨ - ٨١٠٢٦٩ - ٨١٠٢٧٠ - ٨١٠٢٧١ - ٨١٠٢٧٢ - ٨١٠٢٧٣ - ٨١٠٢٧٤ - ٨١٠٢٧٥ - ٨١٠٢٧٦ - ٨١٠٢٧٧ - ٨١٠٢٧٨ - ٨١٠٢٧٩ - ٨١٠٢٨٠ - ٨١٠٢٨١ - ٨١٠٢٨٢ - ٨١٠٢٨٣ - ٨١٠٢٨٤ - ٨١٠٢٨٥ - ٨١٠٢٨٦ - ٨١٠٢٨٧ - ٨١٠٢٨٨ - ٨١٠٢٨٩ - ٨١٠٢٩٠ - ٨١٠٢٩١ - ٨١٠٢٩٢ - ٨١٠٢٩٣ - ٨١٠٢٩٤ - ٨١٠٢٩٥ - ٨١٠٢٩٦ - ٨١٠٢٩٧ - ٨١٠٢٩٨ - ٨١٠٢٩٩ - ٨١٠٣٠٠ - ٨١٠٣٠١ - ٨١٠٣٠٢ - ٨١٠٣٠٣ - ٨١٠٣٠٤ - ٨١٠٣٠٥ - ٨١٠٣٠٦ - ٨١٠٣٠٧ - ٨١٠٣٠٨ - ٨١٠٣٠٩ - ٨١٠٣١٠ - ٨١٠٣١١ - ٨١٠٣١٢ - ٨١٠٣١٣ - ٨١٠٣١٤ - ٨١٠٣١٥ - ٨١٠٣١٦ - ٨١٠٣١٧ - ٨١٠٣١٨ - ٨١٠٣١٩ - ٨١٠٣٢٠ - ٨١٠٣٢١ - ٨١٠٣٢٢ - ٨١٠٣٢٣ - ٨١٠٣٢٤ - ٨١٠٣٢٥ - ٨١٠٣٢٦ - ٨١٠٣٢٧ - ٨١٠٣٢٨ - ٨١٠٣٢٩ - ٨١٠٣٣٠ - ٨١٠٣٣١ - ٨١٠٣٣٢ - ٨١٠٣٣٣ - ٨١٠٣٣٤ - ٨١٠٣٣٥ - ٨١٠٣٣٦ - ٨١٠٣٣٧ - ٨١٠٣٣٨ - ٨١٠٣٣٩ - ٨١٠٣٤٠ - ٨١٠٣٤١ - ٨١٠٣٤٢ - ٨١٠٣٤٣ - ٨١٠٣٤٤ - ٨١٠٣٤٥ - ٨١٠٣٤٦ - ٨١٠٣٤٧ - ٨١٠٣٤٨ - ٨١٠٣٤٩ - ٨١٠٣٥٠ - ٨١٠٣٥١ - ٨١٠٣٥٢ - ٨١٠٣٥٣ - ٨١٠٣٥٤ - ٨١٠٣٥٥ - ٨١٠٣٥٦ - ٨١٠٣٥٧ - ٨١٠٣٥٨ - ٨١٠٣٥٩ - ٨١٠٣٦٠ - ٨١٠٣٦١ - ٨١٠٣٦٢ - ٨١٠٣٦٣ - ٨١٠٣٦٤ - ٨١٠٣٦٥ - ٨١٠٣٦٦ - ٨١٠٣٦٧ - ٨١٠٣٦٨ - ٨١٠٣٦٩ - ٨١٠٣٧٠ - ٨١٠٣٧١ - ٨١٠٣٧٢ - ٨١٠٣٧٣ - ٨١٠٣٧٤ - ٨١٠٣٧٥ - ٨١٠٣٧٦ - ٨١٠٣٧٧ - ٨١٠٣٧٨ - ٨١٠٣٧٩ - ٨١٠٣٨٠ - ٨١٠٣٨١ - ٨١٠٣٨٢ - ٨١٠٣٨٣ - ٨١٠٣٨٤ - ٨١٠٣٨٥ - ٨١٠٣٨٦ - ٨١٠٣٨٧ - ٨١٠٣٨٨ - ٨١٠٣٨٩ - ٨١٠٣٩٠ - ٨١٠٣٩١ - ٨١٠٣٩٢ - ٨١٠٣٩٣ - ٨١٠٣٩٤ - ٨١٠٣٩٥ - ٨١٠٣٩٦ - ٨١٠٣٩٧ - ٨١٠٣٩٨ - ٨١٠٣٩٩ - ٨١٠٤٠٠ - ٨١٠٤٠١ - ٨١٠٤٠٢ - ٨١٠٤٠٣ - ٨١٠٤٠٤ - ٨١٠٤٠٥ - ٨١٠٤٠٦ - ٨١٠٤٠٧ - ٨١٠٤٠٨ - ٨١٠٤٠٩ - ٨١٠٤١٠ - ٨١٠٤١١ - ٨١٠٤١٢ - ٨١٠٤١٣ - ٨١٠٤١٤ - ٨١٠٤١٥ - ٨١٠٤١٦ - ٨١٠٤١٧ - ٨١٠٤١٨ - ٨١٠٤١٩ - ٨١٠٤٢٠ - ٨١٠٤٢١ - ٨١٠٤٢٢ - ٨١٠٤٢٣ - ٨١٠٤٢٤ - ٨١٠٤٢٥ - ٨١٠٤٢٦ - ٨١٠٤٢٧ - ٨١٠٤٢٨ - ٨١٠٤٢٩ - ٨١٠٤٣٠ - ٨١٠٤٣١ - ٨١٠٤٣٢ - ٨١٠٤٣٣ - ٨١٠٤٣٤ - ٨١٠٤٣٥ - ٨١٠٤٣٦ - ٨١٠٤٣٧ - ٨١٠٤٣٨ - ٨١٠٤٣٩ - ٨١٠٤٤٠ - ٨١٠٤٤١ - ٨١٠٤٤٢ - ٨١٠٤٤٣ - ٨١٠٤٤٤ - ٨١٠٤٤٥ - ٨١٠٤٤٦ - ٨١٠٤٤٧ - ٨١٠٤٤٨ - ٨١٠٤٤٩ - ٨١٠٤٥٠ - ٨١٠٤٥١ - ٨١٠٤٥٢ - ٨١٠٤٥٣ - ٨١٠٤٥٤ - ٨١٠٤٥٥ - ٨١٠٤٥٦ - ٨١٠٤٥٧ - ٨١٠٤٥٨ - ٨١٠٤٥٩ - ٨١٠٤٦٠ - ٨١٠٤٦١ - ٨١٠٤٦٢ - ٨١٠٤٦٣ - ٨١٠٤٦٤ - ٨١٠٤٦٥ - ٨١٠٤٦٦ - ٨١٠٤٦٧ - ٨١٠٤٦٨ - ٨١٠٤٦٩ - ٨١٠٤٧٠ - ٨١٠٤٧١ - ٨١٠٤٧٢ - ٨١٠٤٧٣ - ٨١٠٤٧٤ - ٨١٠٤٧٥ - ٨١٠٤٧٦ - ٨١٠٤٧٧ - ٨١٠٤٧٨ - ٨١٠٤٧٩ - ٨١٠٤٨٠ - ٨١٠٤٨١ - ٨١٠٤٨٢ - ٨١٠٤٨٣ - ٨١٠٤٨٤ - ٨١٠٤٨٥ - ٨١٠٤٨٦ - ٨١٠٤٨٧ - ٨١٠٤٨٨ - ٨١٠٤٨٩ - ٨١٠٤٩٠ - ٨١٠٤٩١ - ٨١٠٤٩٢ - ٨١٠٤٩٣ - ٨١٠٤٩٤ - ٨١٠٤٩٥ - ٨١٠٤٩٦ - ٨١٠٤٩٧ - ٨١٠٤٩٨ - ٨١٠٤٩٩ - ٨١٠٥٠٠ - ٨١٠٥٠١ - ٨١٠٥٠٢ - ٨١٠٥٠٣ - ٨١٠٥٠٤ - ٨١٠٥٠٥ - ٨١٠٥٠٦ - ٨١٠٥٠٧ - ٨١٠٥٠٨ - ٨١٠٥٠٩ - ٨١٠٥١٠ - ٨١٠٥١١ - ٨١٠٥١٢ - ٨١٠٥١٣ - ٨١٠٥١٤ - ٨١٠٥١٥ - ٨١٠٥١٦ - ٨١٠٥١٧ - ٨١٠٥١٨ - ٨١٠٥١٩ - ٨١٠٥٢٠ - ٨١٠٥٢١ - ٨١٠٥٢٢ - ٨١٠٥٢٣ - ٨١٠٥٢٤ - ٨١٠٥٢٥ - ٨١٠٥٢٦ - ٨١٠٥٢٧ - ٨١٠٥٢٨ - ٨١٠٥٢٩ - ٨١٠٥٣٠ - ٨١٠٥٣١ - ٨١٠٥٣٢ - ٨١٠٥٣٣ - ٨١٠٥٣٤ - ٨١٠٥٣٥ - ٨١٠٥٣٦ - ٨١٠٥٣٧ - ٨١٠٥٣٨ - ٨١٠٥٣٩ - ٨١٠٥٤٠ - ٨١٠٥٤١ - ٨١٠٥٤٢ - ٨١٠٥٤٣ - ٨١٠٥٤٤ - ٨١٠٥٤٥ - ٨١٠٥٤٦ - ٨١٠٥٤٧ - ٨١٠٥٤٨ - ٨١٠٥٤٩ - ٨١٠٥

شركة "زكا مولتيك ش.م.م."

ممن شملت شركة "Posimat S.A." قدمت معدات كلفة "Access Series" تعبئة لثاني البلاستيك، المعش في هذه الخطوط من قياسات البكيات تتغير بأقل من دقيقة بنظام منسج ميكانيكي بسيط. بذلك يمكن تعبئة عدة قياسات لثاني، تكون وفد من الصانعين والتجار اللبنانيين للاشتراك في معرض اسبانيا الدولي. "Robatech A.G." تقدمت بألة لصق للتيك بنظام البغ المراري، مميعة للصناعة المتطلب، على درجات سرعة كبيرة، ومزودة تجهيزاً إلكترونياً جديداً "TSC Integrated Control System" في مجال صناعة الزجاج، شركة "Tournes & Cie" قدمت في مسابقة "Les Oscars de L'Emballage" وذلك بقبلة زجاج للزيت، فريدة من نوعها، خلية بتصميمها، والمزيد من المعلومات، ندمكم زيارة شركة "زكا مولتيك" للاطلاع على كل جديد في عالم الصناعات الاستوائية.

(بيان)

بن سوبر برازيل

استعمال هذا النوع بدأ البعض يحدو بن سوبر برازيل والتوضيب الذي كانوا يستعملونه سابقاً من الورق العادي وليس من النوع الصلب، والمخصص للمواد الغذائية وخاصة اللبن المطحون الذي يحتوي على ملحي السبيد والزيوت ومحتوي المادتين تتفاعل مع الورق لدرجة الفساد لتعته اللبن ومعه.

البن سوبر برازيل فهو "بنو" اللبن السريع الذوبان وقد تعرفوا استعماله على هذا الصنف البرازيلي منذ في السنة الماضية بضعه اللذين وبالتالي من أي مزيج كيميائي من خلال حلة لاثنية وسعة.

البن سوبر برازيل رغم ان عمره اكثر من سبعة وعشرين سنة في لبنان فبعد ان كان من المعدل شراء اللبن الاخر وتصنيده وطحنه في المنزل، وبعد تأسيس عدة محلات لبن، وبعدما عت اللبن المطحون في المحلات التجارية، اهتمت الشركات بشراء اللبن المطحون من المحلات التجارية دون ان تعرف ما هو نوعه ومن أي شركة او أي ماركة هو، وفي ذلك الوقت كان بيع بن سوبر برازيل ٢٩٠ مخمس ٢١٠٠ مطحون وموخب، وبعد انتشار مؤسسات السوبر ماركت التي فخت اللبن المطحون والموخب، وكذلك بسبب انخفاض اللكم لتجار الكبريتي سابقاً، اعتمدت ايضا المحلات الصغيرة المتعامل باللبن المطحون والموخب، وهكذا أصبحت المحلات معروضة في المحلات لاختار المستهلك الفرقة التي يريد، وهذا بدأت شجرة ماركة سوبر برازيل رما ان المستهلك فعلموا بعد ان تذوقوا.

اما شعار Café do Brasil فهو شعار لبن البرازيلي، والذي يسمح لهم باستعماله على مطبوخهم هم الذين يستعملون لبن البرازيلي فقط او على الأقل ٨٠ ٪. وهذا اتاجهم، واول تفويض استعمال للشعار كان عام ١٩٨٢ للشركة الآسية اسمالوم - Ueshima Coffee Corpora - ion UCC في اليابان - SUPER BRASIL في لبنان - Brook Bonde Sol في كاتيرا - Sabilis في اسبانيا - Monaco في ليطاليا - Perco في افريقيا.

والذين يستعملون هذا الشعار في لبنان ليس لديهم أي تفويض وهم يصفرون بطريقة غير قانونية.

حمالوا على تفويض خطي من المؤسسة "IBC" وهذا يعود الى تفويض بان لبن سوبر برازيل هو برازيلي ملكة باسم، وتأكيدها على هذه تفقة عقد اتفاق عام ١٩٧٤ لبنه بيت لبن البرازيلي في لبنان، وما ان باشرت الشركة بتفويض نود العقد حتى وقعت الحرب في لبنان وحالات دون الوصول الى الهدف المنشود من الطرفين، واعنده السباب من الاتفاق على الفقه العقد المذكور.

وتود شركة بن سوبر برازيل توجيه كلمة شكر وتقدير الى المستهلك الذي بذوقه الرفيع قبل بن سوبر برازيل عن غيره، وهذا ما يشجع على متابعة الاعتمام بالمطابقة على هذه النوعية.

(بيان)

والمقاييس "لينبور" من هذه التطورات كافة وتحضير القطاعات الحولية لمواجهة التحديات العالمية؟ ان مؤسسة "لينبور" هي الوحيدة الذولة اصدار مواصفات وطنية لبنانية واعطاء حق استعمال شهادة المطابقة لها، وبالتالي من المفترض ان تكون المؤسسة القيد في تطبيق نظام الجودة في لبنان. وتقع عليها مسؤولية اقرار المواصفات "ليزو" واصدار شهادات المطابقة للشركات اللبنانية التي تحتاج الى هذه الشهادات.

وكانت المؤسسة وضعت عام ١٩٩٤ خطة علميا يمكن تلخيصها بما يأتي:

(١) اعداد "لينبور" لاصدار شهادات المطابقة مع مواصفات "ليزو" ٩٠٠٠ وفقاً لتطبيقات المواصفات الأوروبية، عبر انشاء فريق فني متخصص وتدريبه في مجال تقويم نظام الجودة بحسب الاصول المعتمدة عالمياً والعمل على الحصول على الاعتراف الدولي بشهادات المطابقة الصادرة عنه.

(٢) مساعدة الشركات اللبنانية على الحصول على شهادات المطابقة مع مواصفات "ليزو" ٩٠٠٠ من خلال اقامة ندوات تدريبية في هذا المجال بمساعدة مؤسسات محلية واجنبية، وهو ما تم فعلاً، إذ نظمت في كانون الثاني ١٩٩٥ ندوة عن هذا الموضوع بالتعاون مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (اسكوا) و"يونيدو" وجمعية الصناعيين اللبنانيين واخرى في شباط ١٩٩٨.

ولكن الى اليوم لم تأت على تنفيذ الشئ الا من خطة علميا وهي الاعم على رغم مضي اربع سنوات على اعلانها، وذلك في موازاة اقرار كل من "يونيدو" وجمعية الصناعيين بأهمية المضي قدماً في تفهيمها.

مع الاشارة الى ان هذا الموضوع يفر على طالي شجاعة المطابقة انموذاً طلالاً، كما قال الامين العام للمؤسسة في إحدى المناسبات، "اذ لا يمكن الشركات اللبنانية الحصول على شهادة المطابقة في الوقت الراهن الا من مؤسسات التكوين الاجنبية، وهي عملية مكلفة تتراوح قيمتها ما بين ١٢ الف دولار اميركي ٢٠ الفاً او اكثر تبعاً لنجم الشركة طالبة الشهادة، إضافة الى اتمام الاستشاريين الضروريين للمساعدة في تأهيل هذه الشركات والتي يمكن ان تفوق مبلغ ٢٠ الف دولار اميركي".

في الختام، تجدر الاشارة الى ان المواصفات تلعب دوراً جوهرياً في إزالة العقبات الفنية التي تعوق عملية التبادل التجاري في ما بين الدول، إذ تساعد في تسهيل اساليب طلب الشراء والبيع.

لتحقيق ذلك، فالعمل على اسس ومواصفات عالية يحتاج الى تمويل زخم. والصناعة اللبنانية ما بعد الحرب غير قادرة على سرعة على ان تحقق ما هو مطلوب منها للتوصل الى المواصفات العالمية، اذ ان هذا الامر يحتاج الى تحديث الآلات والمعدات والاجهزة الادارية داخل المصانع وبالتالي هناك حاجة ماسة لتمويل كبير، وهو غير متوافر في لبنان. فالدولة غير قادرة على توفير تمويل متوسط الاجل وطويل، وهو ما يحتاج اليه هذا القطاع، وكذلك استحالة الحصول على تسليفات مصرفية في ظل الفوائد المرتفعة. لذا فإن عدداً كبيراً من الصناعيين غير قادر على تحقيق المواصفات العالمية ضمن امكاناتهم الذاتية رغم وجود التبة لذلك.

واكد شري في هذا الاطار على الدولة "تأمين التمويل المطلوب للصانعين لتحضير أنفسهم لمواجهة التحديات المرتفعة، اذ لم يعد امام هذا القطاع سوى عشر سنين فقط قبل البدء بالتحضير الكامل للتجارة العالمية، وهي المدة التي منحت للدول النامية لتقوم بتجهيز نفسها لمواجهة التطورات". وقال "اننا لم نتحرك الدولة وتفكر الصناعيين على بلوغ متجاتهم المستويات والمواصفات العالمية، فسنكون معرضين لانتمار فخلي في السنوات المقبلة، وخصوصاً في ما يتعلق بتشييع الصناعات الصغيرة والمتوسطة".

المبرة التغافلغة والقيمة المضافة

وعن ضرورة البحث عن الميزات التغافلغة للصناعات اللبنانية، وذلك التي تتمتع بقيمة مضافة مرتفعة بغية المنافسة، قال شري "ان الجمعية تطرقت الى هذا الموضوع منذ فترة طويلة، مع العلم ان غالبية الصناعات اللبنانية تتمتع بقيمة مضافة مرتفعة".

وفي ما يتعلق بالصناعات التي لا تتمتع بقيمة مضافة، بما شري الى "انشاء ميعة مختلطة بين القطاعين العام والخاص - وهو موضوع كان محور طرح مرارا من الجمعية - لتوجيه هذه الصناعات الى صناعات اخرى في شكل تدريجي واعطائها الدوافع اللازمة ورعايتها، مع الاخذ في الاعتبار الجوانب الاجتماعية لهذه الصناعات وانعكاساتها الاقتصادية".

ورأى ان "اقبال مصنع ليس بالظاهرة السهلة، وهي لا تتم ببساطة فردية بل من المفترض تعاون القطاعين العام والخاص لحفظ القرارات الصناعية الموجهة".

"لينبور" واني هي مؤسسة المواصفات

الآخرى. وعن وضع المشروع حيز التطبيق، قال شري "نحن في طور التحضير له ومن المفترض انجازها بالتعاون مع الدولة، وهو قرار يعود اليها، ولكننا مصرون على تسريع البت فيه وتطبيق هذه الشهادة".

وإلى هي الصناعة اللبنانية من المواصفات العالمية؟ هناك صناعات كبيرة حصلت على شهادات نظام الجودة الى "ليزو" ولكن يبقى ان يعمم هذا الموضوع على الصناعيين جميعاً، والجمعية من جهة تعتقد ان الصناع تأخذ هذا النتي ومفطرة لذلك في موازاة التحولات العالمية وتحرير التجارة وما تتطلبه من جودة مرتفعة للدخول الى أي سوق في العالم والمنافسة".

واذ أكد على نبذة الصناعة اللبنانية وإمليتها تطبيق المودة" وخصوصاً أنها تتمتع بقدرة ومرونة اكبر مقارنة مع أي صناعة في المنطقة"، أوضح أنه حتى تاريخه "لم تستطع المصانع كافاً لتتلك المواصفات العالمية، ولكن جميع الصناعيين سواء على مستوى الأفراد أو المؤسسات يتجهون نحو ترتيب اوضاعهم وإعادة تأهيل مصانعهم بما يتناسب مع المواصفات العالمية".

واذ لفي وجود احصاءات عن عدد المصانع اللبنانية التي تطبق مواصفات الجودة العالمية، قال ان "مناك غالبية المصانع الكبيرة باتت خاصة للمواصفات الدولية، ويوجد عدد من المصانع الصغيرة والمتوسطة، مسالة تطبيق الـ "ليزو" هي مبادرة من كل مصنع، وقد حاولت الجمعية التوصل الى اتفاق عام لتسهيل هذا الامر على الصناعيين والتعاون مع شركة واحدة متخصصة في هذا الموضوع".

ومن توعية الصناعيين على مدى أهمية اعتماد المقاييس العالمية، لفت شري الى ان "جمعية الصناعيين تعتبر من اكثر الهيئات الاقتصادية نشاطاً على مستوى تحركها ولاسيما في اتجاه الاسواق الخارجية ومحاولتها اختراق اسواق جديدة وما حققت من انجازات على هذا الصعيد، وبالتالي فإن الجمعية، ومن خلال تواصلها الدائم مع الصناعيين وعقدتها سلسلة من اللقاءات، تؤكد دوماً على ان أي محاولة لدخول اسواق جديدة في ظل المنافسة الشرسة القائمة عالمياً، تشترط تطبيق الجودة".

المولة والتحويل

سئل، ان تطبيق الجودة تتطلب توافر تكنولوجيا مرتفعة، وهذا بدوره يتطلب تمويل كبير، فما هو تليقكم؟

اجاب، "لدى جميع الصناعيين النية لتملك المواصفات انما هذا الامر لا يكفي، نريد امكانات

ومؤسسة المواصفات والمقاييس، وهي مؤسسات مختلطة تمثل الجمعية في مجالس ادارتها، انما المعنى المبادر بها هي الدولة، وقطعت هذه المؤسسات شوطاً كبيراً من حيث اعادة بنائها ان على مستوى البناء العمراني او تأهيل الكوادر واعادة احياء الاجهزة الادارية والتقنية فيها".

وشدد على "موضوع مهم يبحث حالياً بين الجمعية ومؤسسة المواصفات والمقاييس وهو اشارة المطابقة وضرورة تطبيقها من الصناعيين جميعاً. وتطالب الجمعية بشهادة مطابقة لبنانية، أي الا تخضع الصناعة اللبنانية فقط للمواصفات بل المستوربات ايضاً، وبالتالي ان تكون مؤسسة المواصفات والمقاييس ليست معنية فقط بجودة الصناعة الوطنية انما بكل ما يصدر اليها من البلدان

تتمتع المنشور في الصفحة ٧ - جمعية الصناعيين لكن ما هو دور المستفيدين من الـ "ليزو" ولاسيما جمعية الصناعيين اللبنانيين في حث المصانع على تطبيق المواصفات العالمية؟

قال عضو مجلس ادارة جمعية الصناعيين اللبنانيين رئيس لجنة الاعلام الدكتور خليل شري ان "هذا الموضوع اخذ حيزاً كبيراً من اهتمام الجمعية بدءاً من عام ١٩٩٢ في ظل التطورات العالمية وتحرير التجارة العالمية، مع العلم ان نسبة كبيرة من الصناعيين ظلت تستند في شكل كبير الى المواصفات وتمتعت بنوعية جيدة وهو ما كان يميزها في فترات ما قبل الحرب".

ولفت الى ان "الجمعية كانت اول المطالبين بضرورة اعادة تفعيل ممد البحوث الصناعية

COMPTOIR AGRICOLE DU LEVANT



FOR ALL INTEGRATED AGRO INDUSTRIAL PROJECTS DAIRY - FRUIT JUICES - VEGETABLE OILS - MARGARINE STARCH - YEAST - REFRIGERATION

NEW JDEIDEH - BEIRUT TEL: (01) 890811 - 88-49-49 FAX: (01) 899433-601574



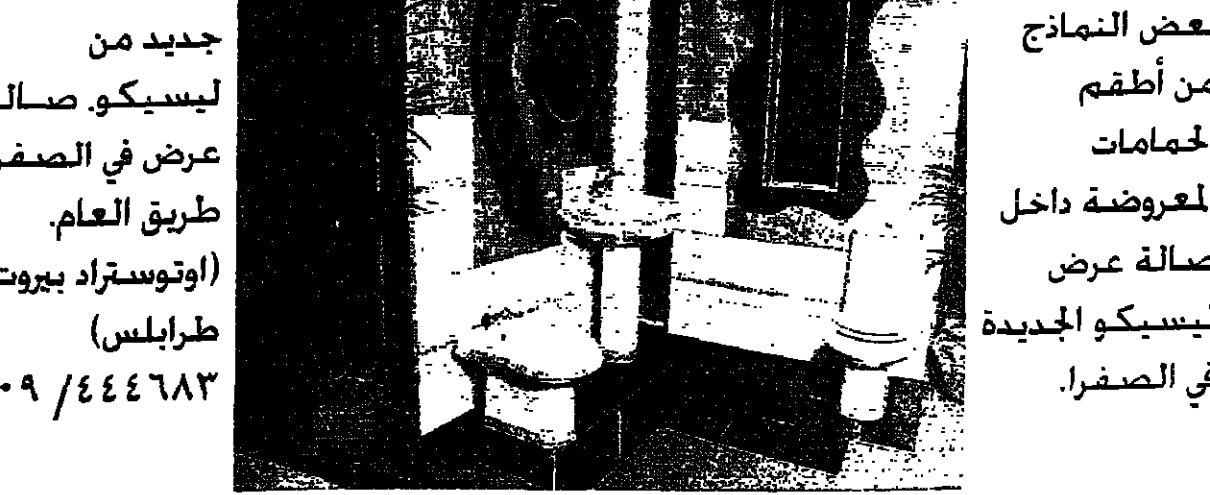
SPECIALIZED WATER AND WASTE WATER WORKS COMPANY S.A.R.L.

A World Of Water ... A Wealth Of Experience ...

- SAND, CARBON & MULTIMEDIA FILTERS
- SOFTENERS - DEMINERALIZERS
- REVERSE OSMOSIS DESALINATION PLANTS
- WASTE WATER TREATMENT PLANTS
- SWIMMING POOL INSTALLATIONS
- FOUNTAIN EQUIPMENT & ACCESSORIES
- BOOSTER PUMPING SYSTEMS
- SEWAGE LIFT STATION.

FACTORY, NAHR ALMOT INDUSTRIAL AREA TEL: 887130 - 621990 (CELLULAR) FAX: 887130 P.O.BOX: 209 HAZMIEH, LEBANON

صالة عرض ليسيكو الجديدة في الصفراء من الخارج



بعض النماذج من أطقم الحمامات المعروضة داخل صالة عرض ليسيكو الجديدة في الصفراء.

جديد من ليسيكو. صالة عرض في الصفراء طريق العام. (اوتوستراد بيروت طرابلس) ٠٩ / ٤٤٤٦٨٣

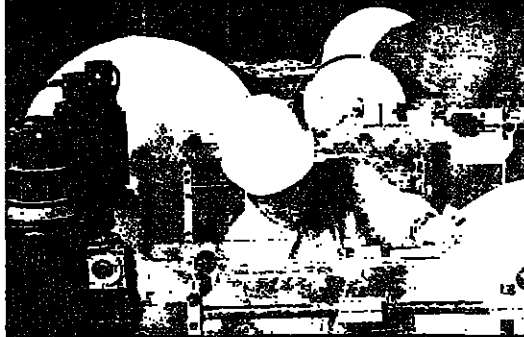
ما هو خير لمجتمعنا ...

هو خير لشركات مجموعتنا

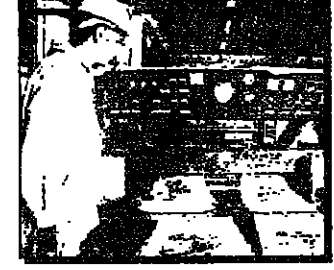
فلسفة اندفكو

ما يفيد المجتمع هو في مصلحة الشركة الخاصة. لقد اخترنا أن نكرس طاقاتنا لإنماء المشاريع الصناعية إيماناً منا بأن الصناعة تشكل عنصراً أساسياً في تقدم لبنان والوطن العربي.

فلسفة اندفكو

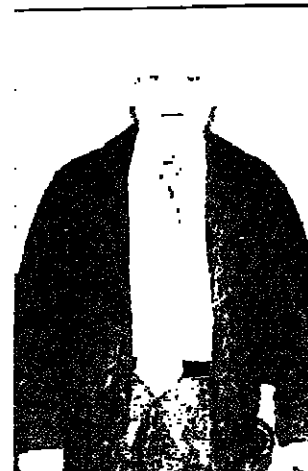


INDEVCO For Industrial Development



دولار سجاد - موكيت، أما التقدير الحالي لجبل الإنتاج فهو لا يتعدى ١٠٠ مليون دولار. والمعروف ان معظم البلدان تخصص مشترياتهما بالصناعة الوطنية وذلك لتنميتها وتحسين ميزان المدفوعات وتحفيز القطاع العام من كل ضغط خارجي وتأمين المداخيل وتنمية الدخل القومي. أما لجنة الافضلية التي تمنحها الدولة للصناعة الوطنية فهي لا تكلف الخزينة ما دامت ضمن نسبة موازنة الدولة في مقابل الدخل القومي، كما ان لا تكلف الاقتصاد طاماً باتت في حدود القيمة المضافة فيها. لذلك نأمل ان تعيد الدولة النظر في سياساتها في السنوات المقبلة (باعتبار ان حاجتها للصناعة المحلية عاجلة) وتعمل على رفع نسبة الافضلية فتعزز الصناعة التي باتت قادرة على التزام كل المواصفات وشروط التسليم والمدة الزمنية...

يشكل منافسة للتاجات السوري في سوق استهلاكية توارى ١٦ مليون مستهلك. اضاف، في الواقع ان حيلة دعم الصناعة الوطنية يجب ان تبدأ من الداخل، ونحن نعوّل الكثير في قطاع الفول والنسيج على تسويق انتاجنا الوطني في المؤسسات الصناعية انطلاقاً من مبدأ اعطاء الصناعة الوطنية الافضل في مناقشات المؤسسات الرسمية وتأمين حاجات الادارة. وانطلاقاً من الاحتياجات يتبين ان حجم السوق لشركات الدولة المرتقب يعادل ٢٢ مليون دولار فيما الطاقة المتوافرة لدى المصانع تعادل ٢١٠ ملايين دولار، وتوزع كالتالي: ٤٤ مليون دولار نسج ومصناعات، ١٣٠ مليون دولار البسة، (منها ٢٢ مليون للبسة الرجالية العنيفة مليوناً للبسة الرجالية العادية) مباشرة بالتزامات للدولة (١١ مليون دولار حرامات، ٢٦ مليون



ميشال مطر رئيس نقابة اصحاب مصنع النسيج

غير المشاركة في المعارض الدولية بسبب الكلفة المرتفعة وعدم قيام الصناعيين بالعرض كمجموعات وليس كفراد. مما يوضح في المجال امام اكبر نسبة مشاركة وبكلاف رمزية. مع العلم ان معظم المصانع اللبنانية باتت على اتصال بخطط المعلوماتية مما يساعدها على مواكبة تطورات القطاع في العالم. ما هي ابرز الصعوبات التي يواجهها القطاع الفول والنسيج للحفاظ على النجاح الذي حققه في حقباته الذهبية؟

يجيب ابو جوده: - على الصعيد المالي ايجاد رأس المال التشغيلي لتأمين استمرارية العمل واستمرارية التجديد وامادة تأهيل الصناع. - حماية الاسواق الداخلية من التكتلات الصناعية لشركات الاجانب التي تفرضها سياسة الانفتاح على الاسواق الخارجية.

طاهر

رئيس نقابة اصحاب مصنع النسيج في لبنان سليمان طاهر رأى بدوره في حديث الى "النهار" انه الى جانب كل المشاكل التي تعاني منها الصناعة في شكل عام، فان قطاع النسيج يشهد منذ سنة تقريباً اي منذ انهيار الاسواق الاسيوية - متكتلين، الاولى السلع الاسيوية التي غزت لبنان والعالم بأسعار غير طبيعية، فضربت الصناعة اللبنانية سرياً في اسواقها الداخلية وفي اسواقها التصديرية. والمشكلة الثانية نجت

مشاكل الصناعة تعوق نموه وتطوره خطار: صناعتنا متفوقة والمطلوب وقف الاغراق

للقطعة كرسوم جمركية اذا كانت تتخطى القيمة المضافة المتفق عليها ولا تعتمد الضريبة الثابتة كحد أدنى. ومعوقات التصدير لا تتوقف عند هذا الحد. ويقول ابو جوده ان هناك معاناة من الجمارك بسبب عملية الاغراق الوقت وقوانين المستودع الصناعي اي المنقعة الدرة داخل المصانع. فالصناعي يتحمل نفقات لاثبات ما دفعه بدل رسوم جمركية على المواد الأولية عند التصدير اكثر من قيمة الرسوم المستعانة ما يدفع الصناعيين الى عدم استعمال المستودع الصناعي مما يؤدي تاليا الى عدم استعمالهم هذه الرسوم.

ويضيف ابو جوده ان هذا الموضوع يحتاج الى معالجة من الدولة اما عن طريق إعفاء المواد الأولية للصناعة من الرسوم الجمركية - اذا تعذر ذلك - هو معمول به في العالم من دون رد كل الرسوم عند التصدير كما الاستراتيجية. يضاف الى ذلك كله كلفة التصدير المتعلقة بالكلاف الشحن ومعمولات تخلص البضائع. يضاف اليها الاجابة التي تلتزمها الصناعة في شكل عام، الكمريات، الضمان الاجتماعي، عدم توافر تسميات مالية للتسليمات الصناعية...



مجمع البسة العاصرة.

مشاكل الصناعة عموماً وإن كان له ما يبرره نظراً الى خصوصية كل قطاع. ويقول بعض الصناعيين العاملين في هذا القطاع انه منذ التمايز والقطاع يمر في حالات صعود وهبوط تؤثر على تطوره ونموه. وقد تكون سنة ١٩٩٨ الاسوأ في تاريخ هذا القطاع الذي شهد مراحل ذهبية ولاسيما في الفترة ما بين ١٩٨٦ و ١٩٨٩ وفي العام ١٩٩٢.

سنة ١٩٩٨ شهدت لغال عدد كبير من المصانع وفي مقدمها ثلاثة من اكبر المصانع اللبنانية فيما تشير الاحصاءات الى ان معامل

كثرت ما بين مربي "صنع في لبنان" عبارة تشير مباشرة للكثير من اللبنانيين وهم يفتخرون جميعاً ما دله او حتى سماعاً طاراً الى الوعامة والجدوة التي باتت تلتف حول المصنع المستورد من الامداد ما تمها التي تمنع في لبنان. وباتت الصناعة اللبنانية في صناعة والتاجر عمر جدول من الترويج للانتاج اللبناني كما كان يعمل مسبقاً. ووراء كل ذلك هناك صعوبات نغص الى الاضطلاع بدورها الاتحادي وتتلخص في الصناعة اللبنانية حزمة وصعوبة وقادرة على تنمية حادة السوق المحلية كما في قارة على المنافسة في الاسواق الخارجية. اما توازنات لها المعلومات لذلك.

وبحسب آراء صناعيين فإن المتوحد اللبنانية ولاسيما في مجال البسة والخباطة قد اثبتت قدرته تنافسية في الاسواق الخارجية جعلت اصحاب العلاقة يركزون على اسواقهم التصديرية. وقد يكون اهم الخطوات التصديرية، قطاع العزل والنسيج الذي يحتل المرتبة الثانية بعد المعلومات في قائمة التصدير ويشكل نحو ١٠ في المئة من مجموع حركة التصدير. لكن هذا القطاع الذي اعتمد على المبادرة الفردية يحتاج الى الكثير من الدعم والتمهنة نظراً الى المشاكل التي يواجهها والتي لا تختلف كثيراً عن

Société Libanaise des Roulements - Biliés
R.C. 17073

شركة اللبنانية لروملان

روملانات ولبادات صناعية

JOSEPH G. ACHKAR

SKF PRB

Nahr Str. - Massed Station - Teklan Bldg.
Beirut - Lebanon - Tel. 48274
P.O. Box 6478 - Cables: SOULROU

طريق النهر - محطة مسعد - تكلان بldg.
بيروت - لبنان - تليفون: ٤٨٢٧٤
ص.ب. ٦٤٧٨ - كables: سولرو

Tehini, Hana & Cie. s.a.r.l.

BOSCH

Power Tools & Accessories

fischer

Fixing Elements

صيانة مؤمنة خلال ٢٤ ساعة

Exclusive Agents, Lebanon

Tel: 01-255211 - 260260 - Fax: 01-601583
E-mail: boschthc@dm.net.lb - Tehini, Hana Bldg - Dora Highway
P.O. Box 90-449 - Jdeideh - Beirut - Lebanon

تطور حركة التصدير في قطاع الفول والنسيج (مليون د.ل.)

السنة	القيمة	السنة	القيمة
١٩٩٣	٧٠	١٩٩٧	٧٨
١٩٩٤	٧٥	١٩٩٨	٩٢
١٩٩٥	٧٧	١٩٩٩	٩٢
١٩٩٦	٧٨		

مصدر: شركة جيميل اخوان ش.م.ل. - الرائدة في صناعة الكرتون والكرتون المضغ وضاعته، ان تمسك حازت على شهادة ISO 9002 Lloyd's Register Quality Assurance من مؤسسة Lloyd's Register Quality Assurance في ١١ آذار ١٩٩٨.

مكتب تصلي بيروت
مكتب مملكة صعدة
تلفون: ٠٥-٩٠١٣٣ (٠٥) ٩٠١٣٣ (٠٥) ٩٠١٣٣ (٠٥) ٩٠١٣٣

SoliCar

شركة الكرتون اللبنانية

غانم وملوف وشركاهما

STE LIBANAISE DE CARTON

GHANEM - MAALOUF et Co.

اول مصنع عربي ولبناني يصدر الورق الى ايطاليا

● ورق كرافت لاينر ● كرتون رمادي (من ٢٥٠ الى ٢٥٠٠ غرام/م²)

● ورق وكرتون ملون ● فلوكتك (الصناعة الكرتون المضغ)

● شرنق (لصناعة الاكياس) ● دويلكس (من ٢٥٠ الى ٢٥٠٠ غرام/م²)

القياسات حسب الطلب (العرض الاقصى ٢٦٠ سم)

WADI CHAHROUR - P.O. Box 55017 LIBAN
TEL: (05) 940248 - 940289 - 940403 - 940409 - 464538 - 942666
FAX: (05) 940409

وادي شحور - ص.ب. ٥٥٠١٧ لبنان
هاتف: ٩٤٠٢٤٨ - ٩٤٠٢٨٩ - ٩٤٠٤٠٩ - ٩٤٠٤٠٣ - ٩٤٠٢٨٩ - ٩٤٠٢٨٩
فاكس: ٩٤٠٤٠٩ (٠٥)

A Lebanese Industry...
Half a Century of Confidence.

Eternit

The most widely used pipe for almost a century, the fiber-cement Eternit reliable and economical pipe.

HOBAS

The high stiffness GRP pipe manufactured by centrifugation, according to the HOBAS fully computerized international process, in association with JOHNSTON PIPES LTD, United Kingdom, the world specialist in centrifuged GRP.

bonna

The vibrated concrete pipe with watertightness rubber ring, manufactured in association with bonna france, the world leader in concrete pipes.

Eternoplast

The complete range of pipes and accessories in Polyethylene and PVC.

ETERNIT, HOBAS AND BONNA LEBANON ARE BSI REGISTERED COMPANIES FOR QUALITY ASSURANCE BS-EN ISO 9002

Marketing and Sales Office: PO Box 70 - 006 Antelias LEBANON

Factory: Chikka LEBANON

Tel: (00961) 1.601.933 / 3.381.327 / 4.520.823
Fax: (00961) 1.601.934 / 4.416.470
E-mail: eternit@dm.net.lb

Tel: (00961) 6.546.122 / 545.138 / 546.138
Fax: (00961) 6.546.339
E-mail: eternit@cyberia.net.lb

الكونتوار الزراعي للشرق شريككم في النجاح

منذ تأسيسه عام ١٩٦١ ينفرد الكونتوار الزراعي للشرق بشايفين لادول المتكاملة للقطاع الصناعي الفولاذية بعلته بقطاع الانتاج الزراعي البني والحويوني.

- صناعات طيبه البان واجبان.
- صناعات عمير فوكه.
- صناعات زيت لينة والبرغلين.
- صناعات خيرة والنشويات الخ.
- صناعات جريد.

بين القطاعات الحديثة للكونتوار الزراعي للشرق في ميدان مزارع القوقاز بالاشتراك مع شركة ALFA LAVALAGRI السويسرية لشكر المزارع الثقيلة.

- مزرعة السيد محمد غندور.
- مزرعة دير تامل.
- مزرعة الجبله المبركة.
- مزرعة دير بنس.
- مزرعة السيد بشير الجاج.

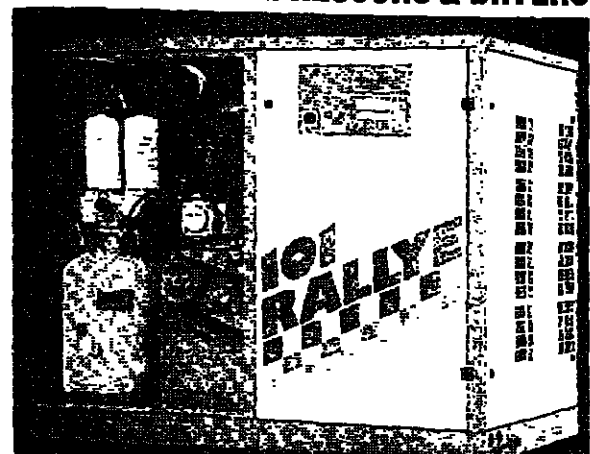
(ببان)



BEKAPLAST CO.
HMR Packaging Systems

P.O.Box : 11-8287 Beirut - Factory : Ghosn Wakim Bldg.
Mansouriet El-Metn - Lebanon - Tel.: (01) 409876 - 409824 - 400550
Cell.: (03) 314845 - 643794 - 738838 - 688210
Fax: 961-1-402471 - 400550 - WEB : bekaplast.com.lb

INDUSTRIAL COMPRESSORS & DRYERS



DEMAC

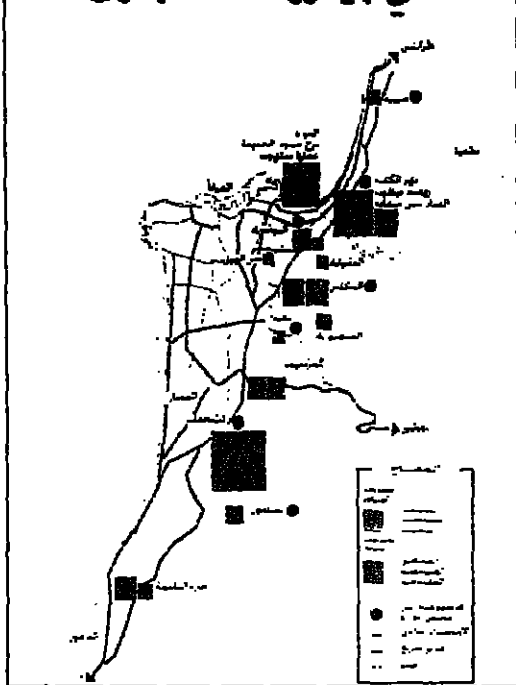
WHY SETTLE FOR LESS WHEN YOU CAN HAVE THE BEST?
Prime quality DEMAG Industrial Air Compressors, Air Dryers and Accessories made in Germany for over 100 years, with legendary reputation worldwide. We have the technical staff with extensive experience in industrial engineering to recommend the equipment most suitable for your application. For information, please call Ronald Sabri at 03-240978 or at office numbers below

Exclusive Dealer for Lebanon:
MEDEVCO Sal.
Jelba, Lebanon.
Tel/Fax 09-814863/4, 09-835516

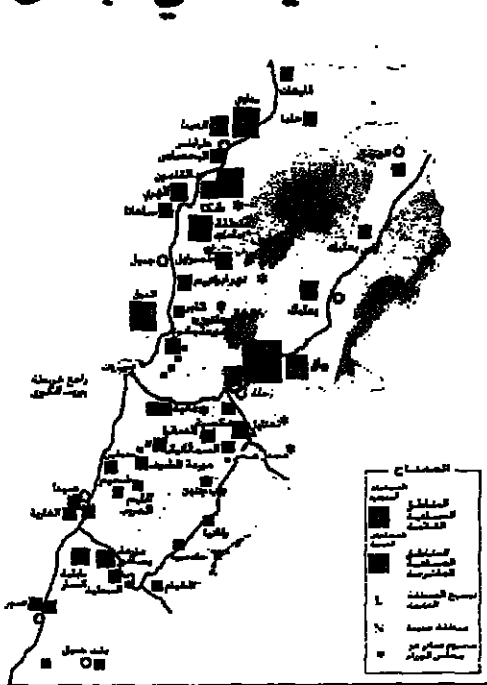
٧٥ منطقة صناعية للمؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات

أسس للتصنيف وزيادة فئات المصانع الى ٥

مواقع المناطق الصناعية في بيروت الكبرى



مواقع المناطق الصناعية في لبنان



وعن النشاطات الاقتصادية الأخرى التي يعود امرها الى وزارة الداخلية.

وبالنسبة الى المناطق الصناعية، فإن كل منطقة او موقع يتمتع في حكم موقع الجغرافي وتكوينه الطبيعي وطبقته الجوفية وموارده الطبيعية، وحكم بعده عن التجمعات السكنية او قربه منها، بطاقت خاصة على تحمل درجات مختلفة من التلوث وبالتالي يصلح الموقع لتسجيل فئات معينة من الصناعة، وتم تقسيم المواقع الصناعية لمواقع متخصصة لربط كل منها لفئة معينة من الصناعة وما دون هذه الفئة. وتبعا لهذا التصنيف تم تصنيف بعض المناطق للصناعات الفولاذية فقط كما في عنبر والصفاة كما خصصت مناطق لصناعة الادوية فقط.

والى المناطق الصناعية وتصنيفها، يضيف شقير "التدابير العامة التي تشجع على الاستثمار وهي تتلخص بالنظام الضريبي القليل القوي في لبنان والذي لا تفوق ضرائبه على ارباح ١٠ في المئة والنظام النقدي الذي يتمتع بحرية انتقال رؤوس الأموال، وحماية الاستثمارات الاجنبية وهما هما، المؤسسة الوطنية لضمان الاستثمارات والوكالة المتعددة الطرف لضمان الاستثمارات التي وقعت الحكومة اللبنانية على اتفاقها وهي تابعة للبنك الدولي وحماية الملكية الصناعية والتجارية، والمميزات الخاصة بالقطاع المصرفي، والمؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات.

اما تشجيع الصناعات فيتم عن طريق تبسيط معاملات التسجيل، وبغية خفض عدد المراجع الادارية الى مرجع واحد تالفت لجنة من ممثلين عن المؤسسة ووزارة البيئة والسيرة العامة للتخطيط المدني برئاسة وزارة الصناعة، وهذه اللجنة تشجع الاستثمارات، وتتمتع بالسلطة لتسهيل اجراءات منح الرخص الضرورية. ثم توجد الكوادر الخيرية والاعفادات الضريبية للمنشآت والاوضاع الجمركية المعلقة للرسم (ادخال مؤقت، مستودع صناعي، المناطق الحرة).

ومن المتوقع ان تغدو البنى التحتية للمدينة الصناعية الممتدة على ٥١ مكترا على مرحلتين، اولى مساحتها ٢٨ مكترا تنفذ خلال ١٨ شهرا وثانية مساحتها ٢٢ مكترا تنفذ خلال ١٢ شهرا وتبلغ الكلفة الكلية للمشروع ١٤ مليون دولار اميركي، وتبلغ كلفة ربط المشروع بالطرق الرئيسية والسريعة ٦ ملايين دولار.

"الفرز الاقتصادي من المناطق الصناعية متعددة" - كما قال شقير - وهي الآتية:

١- في تراجع أسعار الأراضي المصنفة صناعية من نحو ١٠٠ دولار الى ١٥٠٠ دولار لولا لامتداد المربع الواحد وذلك بسبب زيادة المساحات المصنفة صناعية.

٢- في المراسيم التي صدرت والتي جاءت مواكبة للمناطق الصناعية، اذ تم تطبيق القانون على المناطق. وقد تم وضع مشروع مرسوم لتصنيف المناطق الصناعية، وجعل فئات المناطق اربعا والصناعات خمسا بدلا من ثلاث. وقد اعتمدت مشاريع المراسيم هذه "استنادا الى الدراسات - التي قامت بها المؤسسة بالتنسيق مع ممثلي المؤسسات والبنوك والمصارف المشتركة في اللجنة التي تالفت بقرار من رئيس مجلس الوزراء في

مناطق ترسما المديرية العامة للتخطيط المدني من ضمن مخطط توجيهي.

شقير

رئيس مجلس ادارة المؤسسة، مديرا العام الدكتور يوسف شقير اوضح لـ "النصار" ان المؤسسة، بعدما اجزت ملفات المناطق الصناعية في الأراضي المصنفة، وجهت نشاطها الى القطاع الخاص، فاعلنت عن استعدادها للمشاركة في تخطيط اية منطقة يتقدم احداها بطلب تحويلها منطقة صناعية، شرط ان تتوفر فيها الشروط المطلوبة، وقد تم تصنيف منطقتين واحدة في البادية (جنوب) والثانية في مكسة (البقاع). وقد باشر احداها الاعلان عنها في وسائل الاعلام لبيع الأراضي المصنفة.

ويضيف شقير انه تم شراء اراض في القرية من قبل القطاع العام، وتمت دراسة منطقة صناعية نموذجية فيها باسم "مدينة الروابي" ووضعت عناصرها للتصنيفية وهي مطروحة حاليا للبيع او تشييدها اما بطريقة B.O.T. (بنة تشغيل) واستيراد او بطريقة B.O.O. (بنة تشغيل وتلك). يشمل المشروع ١٠٧ مليون متر مربع.

الاستثمار في الصناعة من دون خلق الدوافع المشجعة على ذلك، ومنها المناطق الصناعية التي تتمتع بالبنية التحتية، وربطها بالطرق الرئيسية لتسهيل نقل الانتاج الى الاسواق الداخلية والخارجية.

وقد انطلقت المؤسسة في تنظيمها للمناطق الصناعية من معايير ثلاثة: الاول انشاء مناطق صناعية جديدة كاملة التجهيز ذات مميزات جاذبة تماشياً مع التجارب الغربية ومعاييرها، الثاني، مركز هذه المناطق في مواقع ملائمة على الأراضي اللبنانية كافة، والثالث اخراج المناطق الصناعية القائمة حالياً لاعادة التسهيل في مجال البنى التحتية والمهندسة الجارية.

لقد اجزت المؤسسة وضع ملفات لـ ٧٥ منطقة صناعية في لبنان موزعة كالآتي: ٢٤ منطقة صناعية صدرت مرسيم تصنيفها وهي تضم المناطق القديمة بعد تنظيمها، ٨ مناطق تمت الموافقة عليها من رئاسة مجلس الوزراء واحيلت لاستصدار مراسيمها، ١٤ منطقة ستحال ملفاتها من المجلس الاعلى للتخطيط المدني الى مجلس الوزراء، ١٠ مناطق واقف عليها المجلس الاعلى للتخطيط المدني، ١٢ منطقة يتم التحضير لاحالتها الى المجلس الاعلى للتخطيط المدني و٧

شركة "شبابروس"

ان شركة "شبابروس" التي أسست في بيروت عام ١٩٦٩ تتخصص ببيع كل أنواع الأخشاب وقشرة الخشب.

وتستورد "شبابروس" من كافة أنحاء العالم أجود أنواع الأخشاب وتوزعها في الاسواق المحلية. ان معظم اصناف الأخشاب المتوافرة في مستودعات الشركة بكافة السمات المطلوبة واحسن نوعية.

اما بالنسبة الى قشرة الخشب فان شبابروس تستورد كافة انواع القشرة من جميع أنحاء العالم. ان كل القشرة المتوافرة لدينا تقوم بالتصديرها بأنفسها في بلد المنشأ كي لا يصلها سوى أجود انواع القشرة مع المحافظة على أسعارها الجيدة.

ان جدد شركة شبابروس لهذه السنة هو افتتاحها لمرمى الجيد في الامارات العربية المتحدة كي تقوم عبره بتلبية حاجات كافة دول الخليج العربي من الأخشاب وقشرة الخشب.

بالإضافة الى هذا، فان شركة شبابروس على استعداد لتأمين كافة طلبات زبائننا من اصناف الخشب وقشرة الخشب التي لا تتوفر في الاسواق المذكورة وذلك ضمن اسرع العمل.

يكفي ان توردوا شركة "شبابروس" لتتأكدوا بانفسكم من النوعية والاسعار والخدمة التي نقدمها لزبائننا.

(ببان)

مؤسسة ميشال نجيم

تطلق عبوات جديدة من ال PET

نجحت مؤسسة ميشال نجيم (ش.م.ل) في إنتاج عبوات جديدة من مادة ال PET، وهو نوع من البلاستيك المتطور الشفاف والاكثر ليونة من الزجاج. هذه العبوات مصنعة طبقا للمواصفات العالمية الموضوعة خصيصا لتعبئة المواد الفولاذية وتتميز بمزايا لا تنكسر إطلاقا وخفيفة جدا، مما ينعكس توفيراً في كلفة شحنها بسهولة في نقلها وتغليفها للاجساد في المواد المعبأة فيها. والعبوات في شكل قنينة وطرطبان وديجي نصف لتر ولتر واحد، جاذبة على الرفوف وتبرز ما فيها بشكل طاهر وجلي وبكافة اوفر. كذلك يمكن تعبئتها بأمان متعا لتعدي على محتوياتها. ومن مميزات الكثير ايضا امكن اعادة استعمالها في التلابة حتى لحظ المأكولات الجيدة.

(ببان)



هواتشيكين

مباشرة من المزرعة الى المستهلك

١	الصفراء	هاتف: ٤٤٨٥٨٦/٨ (٠٩)	٦	جيبيل	هاتف: ٩٤٢٧٧٨ (٠٩)
٢	إنتلياس	٤١١٤٦٤ (٠١)	٧	فرن الشياك	٣٨١٣٠٠ (٠١)
٣	برج حمود	٣٨٨٣١٢ (٠١)	٨	التباريس	٣٢٩٩٣٩ (٠١)
٤	سن الفيل	٥٠٠٣٣٥ (٠١)	٩	كورنيش المزرعة	٣٠٥١٤٥ (٠١)
٥	الدوق	٢١١٥٥٨ (٠٩)	١٠	بعيدا طريق الشام	٥٥١٥٥١ (٠١)



يلا شباب يلا نيبيسي

نيرة

ن : ٨٧٨١٢٢ (١) ٠٠٩٦١) - ص.ب. : ٦٦-٦٦ بيروت - لبنان

المصور: وإدارة متشكفة.

وبوين، وهو مافارقة غربية متخفية، والبدان اللذان لقطا لقطاع يحتاج إلى نعم وموافقة. فخميلة التي تلتصق بالجلود، والفرقة الراجعة صعبة هنا في ظل الصعاب التي تعانينا مؤسسات القطاعية والتي تلاقى إلى أحواف من الدولة. ونحن إذ نضمن أن تصحح الحكومة بعض القرارات على مستوى القطاعية، فنعتبر أن معوقات هذا قطاعية، تعتبر كمعوق، وذلك من كبرية متخفية، وذلك أن الطابع اللذان على مؤسساتنا هو الفرق والفرقة. والمثل في هذه الحالة العنقدة، ففتح

رأس المال وبالتالي اشراك اكبر عدد ممكن من الصناع في البورصة والتأمين توليد هذه الصناعة عبر الأسهم الذي في شأنه أن يزيد من امكانات التمويل ويوفره".

وهو في الحقيقة يدنا قطاعية "كثير من الوقت على ذئبية جديدة وموافرة كثيرة من شأنها جعل المؤسسات القطاعية تتحول من مؤسسات عائلية الى فتح رأس مالها أمام قاعدة جديدة". وبما أن البدء بوضع تصور لقطاع المؤسسات في هذا التطور.

جاءه ته هلا مصغبي.

صناعة
خرضاوات مع

acfa

بنير ألوت - رومي - تلفين : ٨٧٨١٢١ / ٠١ - ٣٢٧٧٣٣ / ٠٣ -

القطاع الصناعي هو الأول من الأقسام العا مة ما تصبو إليه أو إيجاد التوازن بين ما بين القطاعات ومعالجة يؤدي إلى السلامة موارد عملة الاقتصاد التي من شأنه ازدياد إنتاجها على مولدة الدولة".
والعالم أن "تطور القطاع الصناعي ينكسر إيجابيا على قطاع الخدمات، وكذلك على الزراعة، والعنق غير صحيح، فغدا يتطور قطاع خدمت - وهي خلعت تطور لتلحق- عندئذ ستعود قطاعات أخرى".
وأكد شكري أن "الصاعين" الصناعيين يواكبون التطورات التقنية والبودة الطموح من مساهمة الدولة، وهو مستعد للخص في اتفاق الشراكة خصوصا مع الاتحاد الأوروبي، ولجميع القدرة الكافية على جذب الاستثمارات من الأراضي الزراعية الواقعة في الإريوية - النوبية شمالاً إلى إيجاد اطار التنمية الصناعية - خاصة ب الدولة والصاعين للعمل بسيرة في تأمين الموائف الضرورية لهذا القبح.

الاستثمارات

واعتماد على الاستثمارات الصناعية في حلجة إلى حوافز كشرة منها ضريبة، على تأمين أدوات تمويل مؤسسة والأجل، ضرورة إيجاد حوافز لانتاج صفات، لإيجاد موازنة معالجة صحت.

صناعة نفطية

مرتفعة بلغت ٧٥.٥ في المئة عما استثمر في الفترة نفسها من ١٩٩٧، بل بلغت هذه التوقعيات اإجمالية ما قيمته ١٨٧.٢ مليار ليرة (٦٤٠ نسو) مليون دولار (أمريكي) في مقابل ١٠.٦ مليارات ليرة (٧١ مليون دولار) في الفترة نفسها من ١٩٩٧. واستحوذت صناعت المواد الفخلفة والبتروكيماويات على جزء مهم من التوقعات الصناعية بناءً نسبتها ٤٢.١ في المئة، إذ وصل حجم هذه التوقعات إلى ٧٩ مليار ليرة، علماً أن هذا النوع من الصانع المتاح عبرة إلى الآن حيث عدد الصانع المحلي والفصل وبلغ إلى حوالي ١.٥ و١.٦. تم صناع المواد الكيميائية وشعر الصناعة المحلية التي بلغت استثماراتها في الشعر لأحد عشر الأولى من سنة ١٩٩٩ إلى ٢٠٠٣ مليار ليرة أي ما نسبته ١٢.٥ في المئة من المجموع الإجمالي. وجاءت صناعات المعادن الحديدية في المرتبة الثانية من حيث عدد الصانع (٩٠ مصنعا) والعمل (٥٠٩ عامل).

وفي المقابل، لم يستورد أكت ومعادت أحداث تطوير الطاقة بقيمة ١٥١.٢ مليون دولار في الفترة لشهر في مقابل ١٢.٥ مليون دولار في الفترة نفسها من ١٩٩٧.

التجارة الخارجية والتوقعات

أشارت إلى أن دورا بنسبة التصنيع الجديدة قد زاد بنسبة

القطاع على التمويل الذي ظاهرا

أخذت نسبة كبيرة من هؤلاء القانوني المصرفية إلى القطاعات التجارية، ومنها الصناعية، وزيادة عدة التطلعات المصرفية المنوعة إلى الصانعة ما زالت القطاع في إطار استثماري وإشرافي التصميم العمليات الخاصة بالاستثمار الصناعية الجديدة أو توسيع الصانع القائمة وتشجيع إنشاء صناعات ذات تقنيات متطورة. ويلاحظ أن معظم التوقعات في هذا القطاع هي توقعات محلية ولا تكن تزيد بأكثر سنة تلو أخرى وهي بلغت نسبة ٥٠ في المئة وهذا السن.

خروج موضوع الباب والمسا

أمام ضرورة توفير الحوافز اللازمة لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع التجارة الصناعية، كما لهذا لاكتشامر من تعكس على تعزيز التنوم.

التي ما هو حجم الصانع قتي

تشكلت خلال سنة ١٩٩٩ في ثمانية لصانعات وزارة صناعة عن قيمة ٠.٧٢ مصانع جديدة في الأشهر الأربعة عشر الأولى من سنة ١٩٩٩، وظلت ٤٦.٨ عمل جدد في مقابل ٤٧٣ مصنا أسست في الفترة نفسها من ١٩٩٧ وظفلت ١١٨٠ عمل.

على التوقعات في

أشارت إلى أن دورا بنسبة التصنيع الجديدة قد زاد بنسبة

ليبسي كولا

تواصل اعمال ليبسي كولا في لبنان تقدما واحدا يقدر من خلال كون ليبسي المنتج المفضل لدى أكثر من ٨٠ في المئة من المستهلكين في الشركة المصرية اللبنانية للتجارة المعاصرة، برئاسة الشيخ وليد عساف، في المدين المصري لليبسي كولا في لبنان.

وسما ينكر ان الشركة المصرية اللبنانية للتجارة المعاصرة تعد من أكبر شركات القطاع الخاص في لبنان، حيث توظف أكثر من ١٢٠٠ عام، وتحتوي على أحدث المعدات الصناعية لتعبئة المشروبات على مستوى عال من البرمجة والمعلوماتية.

لقد فشل المرحوم توفيق عساف على حق تعبئة مشروبات ليبسي كولا وتوزيعها في لبنان عام ١٩٥٨، وشهدت اعمال الشركة المصرية اللبنانية للتجارة

المساهمة منذ ذلك الحين رواحا كبيرا حث شركات اخرى في البلدان العربية على الحصول على امتياز مثل.

لقد شرعت ليبسي في افتتاح سلسلة من المبادرات التسويقية في لبنان تساهم في توليد الاهتمام لدى المستهلكين الشباب وعائلاتهم من الخارج.

ومما يذكر ان ليبسي كولا تتفوق على اقرب شركة منافسة لها في مجال المبيعات في لبنان بمعدل ١٤ وحدة مبيعاتها المئوية تصف بين اعل الحصص في لبنان.

وتعد شركة ليبسي كولا، التي تحتل حول العالم بعينها المئوية، شركة المشروبات الغازية الاولى في منطقة الشرق الاوسط.

(بيان)

اترنتيت - شكا مواصفات عالية

انواع من الاترنتيت بـ مختلف قياسات
والادخام: السميت - البق، المواد
البلاستيكية PE و PVC الباطون
السلح، والبوليتير المسح بالايلاف
الزجاجية.

شهادات جودة عالية

رغم المنافسة الشديدة من قبل
معمل اخرى في المنطقة لمعتمد شركة
ومساعدة خبوتاتنا، تمتد بشركة
اترنتيت للكتابة على المجهز الفرنسي،
واتيت توليد بـ استمرار من حبة الشرة
من قبل بعض الافراد - في فرض



BEKA PLAST CO.

Food Packaging Materials

P.O.Box: 11-8287 Beirut - Factory: Ghosn Wakim Bldg.
Mansouriet El-Metrn - Lebanon - Tel.: (01) 409876 - 409824 - 400550
Cell.: (03) 314646 - 643794 - 738838 - 688210
Fax: 961-1-402471 - 400550 - WEB: bekaplast.com.lb

٢٨٥ من منتجات مثل افرنجيات - شكا من انابيب بمختلفه القياسات والانواع تصدر الى البلدان مجاورة من بلدان شمال افريقيا وحتى الخليج (بمستقلته انابيب الباطون Bonna)، يمكن القول ان جميع مشاريع البنى التحتية الكبرى في هذه الدول تستخدم انابيب "معدني لبنان" - كذلك طرعا في الوطن العربي.

هذه الثقة ليست عفوية، انما هي مبنية على اختيار نوعية جيدة التي تتميز بجمعا من منتجات افرنج - شكا.

خمس المنتج الاول في الشرق الاوسط الذي بدأ تطبيق المعايير في تضعها المنظمة العالمية لجودة البناء ISO 9002 (International Standard Organization) المعيارية ووفق هذه المعايير حصل على شهادة الجودة من اهم مكتب مراقبة في العالم، British Standard Institute، او المؤسسة البريطانية للمصنعة.

شهادات سلام

شهادات الجودة ومنها كاتات تمنح لو لم تتخذ ادارة المنتج جميع التباير الوقائية اللازمة، بدأ من الماء استعمال الياف الاسيست خرق، التي وحدها تشكل خطرا على الصحة، ومن تطبيق للمواصفات العالمية معروفة.

تستعمل فقط الياف اسيسيت الابيض التي اكدت جميع تقارير منظمة الصحة العالمية عدم تشكيكها اي خطر على الصحة لدى استعمالها في انابيب جر المياه بما فيها مياه الشرب.

ملايين الدولارات رصد لتزويد المصنع بالقاترات ومخار الشط والابسية والقفعة الواقية، لذلك بناء المنظمات على تعليمات وزارة العمل المنظمات العالمية.

معمل نرنيث - شكا قد للصناعة

GIACOMINI

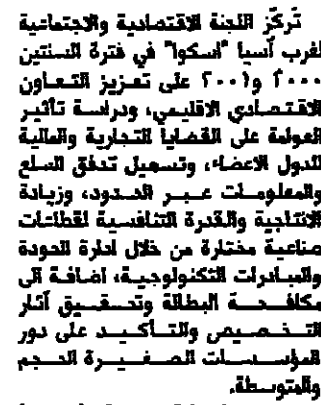
QUALITY FITTINGS FOR SANITARY & HEATING PURPOSES

DRINK

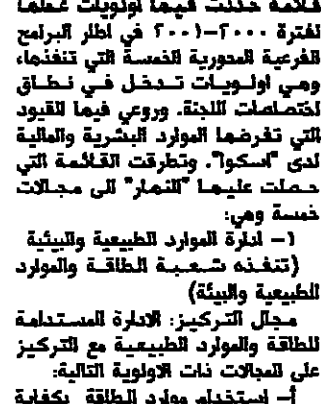
BUILDING + AGRO INDUSTRIES
شركة الصناعات لبناء والزراعة

Zouk Mosbeh, Tel: (09) 220 016 / 7, Fax: +961 9.219 958, E-Mail: buildagro@Inco.com.lb

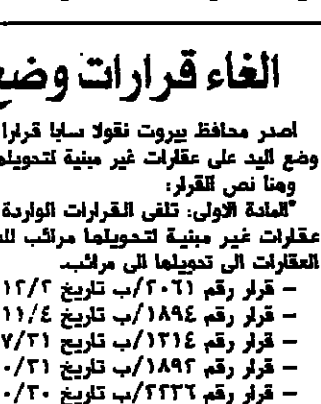
**طرابلسي التقى سفيرى مصر والكويت
لجنة لدرس اوضاع المؤسسات العامة
واسترداد قطاع النفط لمجلس الوزراء**



وَضَعَتِ الْأَمَّةُ الْعِلْمَ لِمَنْ لَاسْكُوا



من أجل التنمية المستدامة: السياسات



- قرار رقم ٢٠٧٣/ب تاريخ ١/٢٩

بموجب شهادات من

الصادرات الصناعية

ويشار إلى أن القيمة المحققة تمثل ٢٣٧ مليون دولار أميركي في مقابل ١٩٩٧ وكانت للصادرات الصناعية في ١٩٩٧ بأكمل سنة ١٩٩٧.

احتلت المرتبة الأولى في لائحة الصادرات بقيمة ٥٤.٢ مليار ليرة أي ما نسبته ١١.٦ في المئة من إجمالي الصادرات، تليها المملكة العربية السعودية، فصادرات في المئة.

وتم تصدير جزء كبير من المنتجات سنة ١٩٩٨، إلى المملكة العربية السعودية.

٧١ مليار ليرة نسبتها ١٤,٩ في المئة
فقد استوردت من لبنان سلعاً صناعية بـ
المئة، فسوريا بقيمة ٢٨,٨ مليار ليرة

نوع المنتج	أجبن وألبان
معلومات غذائية	

٧	مولد غذائية أخرى
٧	مياه طبيعية ومعدنية
٤	مشروبات
١	أصناف الألبنة
٩	منسوجات
١	مجموعات

٥	جلود مجبوعة عدا الأحنية
٨	أحنية
٩	أخشاب
٦	مفروشات خشبية ومعدنية
٤	دهانات

منظفات سائلة
مضادات كيميائية أخرى
مستحضرات طبية
ورق وأشغال من ورق
ممنوعات من كركتون

بلاط وأدوات صحية
زجاج وأوان زجاجية
الاسمنت الأبيض والأسود
ممنوعات معنوية
ممنوعات من الألمنيوم

أجهزة كهربائية
ماكينات صناعية وجيلات
مصنوعات بلاستيكية
مصنوعات نسيجية
صناعات معدنية

المجموع (١٠٠٠ ل.ل.)
المصدر، وزارة الصناعة
مركز المعلوماتية

بعضها وزيراً للموارد والنفط، ووصفنا نفسها في تصرف الوزير في كل ما يتعلق بالثروة النفطية، وفتحنا المجال أمامه لفتح آفاقه إلى لبنان من جعد كويتي في هذا المجال".

أسعار النفط

ومول موقف الكويت من سعر النفط لوضع أن هناك ظروفًا خطيرة أدت إلى خفض سعر النفط

٨.٠٠	برلوس	١٥.٠٠	الكويكب
٨.٠٠	دي	١٥.٢٥	الشرق الأوسط
٨.٣٠	محقق	١٥.٣٠	معمودية
٨.٥٥	عنان	١٦.٠٠	الشرق الأوسط
١٠.٥٠	تندن	١٦.١٠	الشرق الأوسط
١٤.٧٥	جهد -	١٦.٤٥	الكويكب
١٥.٣٠	البحرين - مسقط	١٦.٨٠	الشرق الأوسط
١٦.٥٠	برلوس	١٩.٠٠	برلوس
١٧.٠٠	الكويكب	١٩.٠٠	دي
١٧.١٠	أثينا	٢١.٠٠	التربية
١٧.٢٠	الكويكب	٢١.١٠	الشرق الأوسط
١٧.٣٠	عنان	٢١.٢٥	مصر للبرلمان
١٧.٤٠	القاهرة	٢١.٤٥	البرلمانية
٢٠.٠٠	دي	٢١.٥٥	الشرق الأوسط
٢٢.٢٥	القاهرة	٢٢.٠٠	أثينا
		٢٢.٤٤	الخدمة
			أوكندا

[illegible]

نە ئاويد كاتري	تەمىد
لايىل	اونچىدا
مارك	زىي
فوزى مەسكى	بەلقون
شەكىتايىز	ئەلماسول
رۇزىتا خوتاي	جۈتتورۇ
قولىيد	پورىسىيد
سەلىمە	چىڭە
گەنى	ناغورى سەيس
لەيسوس "م"	بالقىس
خالىسىيوس	البەرىيە
تىيان	كرانكا
غەلەستوك ۱۲	ليما

(continued)

[illegible]

تقضايا النصار

نماذج وأساليب

خمس شخصيات لخمسة نماذج في خمسة أساليب
يحاول كل منها ان يعكس طبيعة الشخصية الانسانية
تأسيما المشترك انما كانت حديث العام.

كلينتون يعرف ان الناس تعرف

ان التدخل في مخاطرة فقد فيما كل شيء ثمة
الطرفة عابرة
لما قصة رئيس جمهورية قاني وممكن بالرغبة
في تأكيد الذات وهذه الرغبة تتخطى الحدود في
حياتيات الناس.
في عالم السلطة، السلطة التي يملها حري
جيسنجر "السلطة الكبير" هو عالم القوية العالم
المسكون بقليلين والتأسيين والتأسيين في كسر
الروتين - "الكسيرة الحية" في تلك هيئة السلطة
بشخصيتها التي تتجاوز "الكلوي" و "الشرعي"
و "القول".
ولكن ليس من حدود بين التحدي والتأثير؟
بل كلينتون كان من هذا النموذج. أي في سبي
نظم إلى المخابرات الانسانية والذات عن "الراحة"
حيث وجد. ولم يكن هذا الوضع خاليا على احد
ومع كان يعرف ان الناس تعرف. ومع ذلك صوت
له في ولاية اول وصوت بانتخابه لولاية ثانية رغم
يقينا ان غزوه السياسية لن تنهي على عتبة
البيت الابيض.
بل كلينتون العمادي الجوي، التردد باستمر
التيه يمتد إلى جبل السنينات، جبل التمر
الجنسي وتذوق المخدرات. لا انه كان مفعما
بالتأثير والارفة في التغيير. وفشل في احدث هذا
التغيير: اخلل قنط الليبرالي إلى ثقافة البلاد
ولتأسيها الاجتماعي. الولايات المتحدة حكومة
بالقوت. لا تتصد دولارا عبارة "نينا لغة في
ارب".

الولايات المتحدة".
والى سائر "منك نيوت غينيريش الذي اعتقد
له حان اللعبة لا انها خلفه سرولة". ويتم
رشي مصافة للخصانج والتخالف مع التفرغ
"البرونتي" ورواكية التطلعات المعاصرة في ان
ولد. وهذا التخلي ينكر على الشخصية العامة في
حق في الحياة الخاصة.
ويوزي كتاب اميركيون ان الديموقراطية في
بالدم كسرت مفهوم القانون بين السلطات. رجل
القانون يريد فرض قائله على السياسي. في حين
تسعى المجموعات السياسية إلى الحصول على بركة
رجل القانون كلما اقتربت إلى عطف البوليتي.
فالاميركيون يتصرفون كما لو ان ليس في
والدرب. وشرب العراق وحقوق الفلسطينيين في
السلة نفسها التي يصفون فيها كوب مونيكا
ليونيسي.
لما بركة تقطع الناس عن الواقع. فالبلاد وفق
دون ايدناك، بقت تعب، تفتقر إلى المواقف. أي
الملك. تراجمت الروح الوطنية وبات المتعلم مركزا
على المكسب الاقتصادي الأكثر أهمية من الدول
والدم.

اراد بل كلينتون ان يكون رئيسا وجعل من
منه الانية مدف حقه. وتفق له ما اراد.
ويشي السائل، ما هي الدوافع السيكولوجية التي
تدفع رجل سياسي ملهم وحقق، شعبي ومحبوب

وجه الاقدم على ضرب العراق يوقر، في احد
ايامه الباشرة البرهان التي سعت الدولة الاميركية
إليه فظلم ان مؤسسة الرئاسة في صفة جيدة
وتحتل مسؤوليتها كاملة.
الا ان قرار مجلس النواب الاميركي المعني في
اجراءات عزل الرئيس بل كلينتون ظلم امري
الذي يلفه مشاحة المؤسسات الاميركية.
ففي التخليد في الولايات المتحدة برص
الصندوق عند الزمات وتعرض التهود الاميركيين
للخطر، الا ان العكس هو الذي حدث ان ذابعت
المشاعر الوطنية لهم الدوافع المعنوية ضد الرئيس
كلينتون الامر الذي لا سابق له في الحياة السياسية
الاميركية.
ويحمد ذلك على عطف الانقسام السياسي
السائد في واشنطن والفرع المتجزئ الذي يتبره أي
قرار يتخذه كلينتون في اسفله الديموقريين.
فالمعروفون أنفسهم وقبل نحو شهر كانوا هم
انفسهم اتسموا كلينتون بالتخلل في مواجهة
الرئيس العراقي معلم حين.

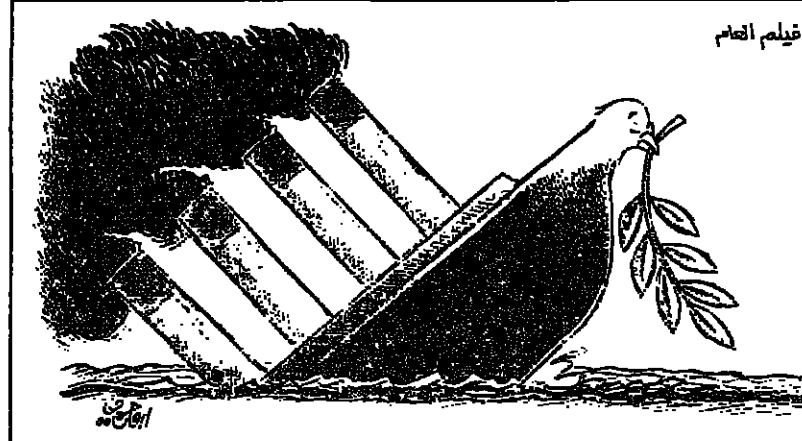
يقول الكاتب سلمان رشدي (في مقال بصيغة
المنون) في حبال اللات الرئيس كلينتون من
جانبه خان الفحل في ذلك قد يعود إلى "غيبه"
النحو. ويحمد رشدي "العمو" ب كينيت ستر
(الذي اطلق الموموري الموموس التني والتخيت
وبشلة التامرن مع في الرمين الميحي وكالهم
يريدون ان يتكرونا بأن مفهوم الاصولية ولد في



شخصيات العام بريشة ارمان حمصي

مكذا تخيل كاريكاتوريست "قضايا النصار"

ابرز شخصيات العام المنصرم واحداه

صدام والفخ
الاستراتيجي

نعية الحرب بين العراق ويران جلت من العراق
دولة عسكرية كبرى على الصعيد العالمي. هذا
الوضع لا يقل عن كثر من دولة القومية ومنها
اسرائيل.
وعكست هذا القلق الولايات المتحدة وبريطانيا
في سلسلة من التحذيرات الموجهة إلى القيادة
العراقية.
وهي كلفت ترك ان للقيادة العيسية بالرئيس
صدام حسين مدبر التية بأفضل منا وتقع ثلاب
في الفخ.
الفخ الكبير الذي وقع فيه صدام حسين فخ
استراتيجي.
لم يك تفك صدام بالر على اسرائيل بأن العراق
ليس إلى جادة إلى السلاح النووي أنه يملك السلاح
الكيميائي "البروق" القادر على تدمير "نصف
اسرائيل". في حال قررت التعرضي للمنشآت
العسكرية، أي ان صدام حسين لم يكتف بالهجوم
إلى استعمال مبدأ الردع كحق مشروع في الدفاع
عن ابن بله داخل العراق. بل اعتمد سياسة اللزوم
واجتاح الكويت الشقيق الاصر والضعف.
السقوط الطيركي لكل الزلزال التيركية (القتلة)
بأن الكويت كانت ليلما عراقيا) ان الكويت دولة
عضو في الامم المتحدة وفي الجامعة العربية،
والطربية (عملية ابتزاز لحدي "الجزر" افخية
القيادية العيسية اللزوم بجهة الدفاع عنها في وجه
الجمعة العربية) والوضعية (المصوبات المالية
الكبيرة نظرا إلى حجم المديونية العربية
و"مسؤولية" دول النفط في سداد جزء منها أن
العراق دفع ضريبة الدم).

السقوط القانوني لهذه الزلزال لم يأت في حجم
الرغبة في التخلص من العراق. الدولة التي تلك كل
مقومات لقوم الأرض والشعب والشرق، بل ان
الزعيم الودد لهذه الدولة اعتبر أنه يلت قادرا على
اسفله قوامه الامة.
وأن أدرك صدام حسين أنه أخذ في فقد لبرقه
الواحدة نال الاخرى بما فيها ورقة التأييد الدولي
للغلت العراقية المختلفة التي وفقت وثقة الرجل
الواحد ورة منهم. رغم الخسائر الفادحة ومئات
آلاف الضحايا ومقد كل من المملكة العربية
العرب مع دولة كبرى مجاورة، من غير ان ننسى
التشدد والفتح والتسلط وصولا إلى الجش
والتشويه، إذ أدرك ذلك لما إلى الورقة الخجيرة.
القائمة المعقدة بين لفة مجلس الامم لتحتفل
لكويت وقرارات اللجنة الصادرة عن المجلس نفسه
بالقوة إلى الاحتلال الاسرائيلي الاراضي العربية.
وجد صدام حسين في الفلسطينيين القائلين
من تعاضد حجم مجرة الهجوم السوفياتي
بهم وخيايل في اقل ليل سياسي لغضبتهم. خير
حليف وتضير رغم المعارضة الشديدة التي ابداه
بوا ابداء لمعية غزو الكويت "يا تكن المتطلعات
والامداد".
ودفع ابو ايد حيلته نينا تلك المعارضة على
ايدى مبدعة "ابو نبال" في كقول الثاني ١٩٩١.
وتنمنا فشل طرح الأردن ليجادل حري
للزامة كان ذلك يؤذن بحقق حكمة ابن الفخ
"كانت يوم لكل الدور الابيض".
في الساج عشر من كانون الثاني ١٩٩١ بنات
القوى الخليفة، عربية وغربية بزعامة الولايات المتحدة
ضرب العراق.
... ولا تزال. لقد تعددت الساليب لا ان العنف
ولحد.

بين نتيهاو... ونتيهاو

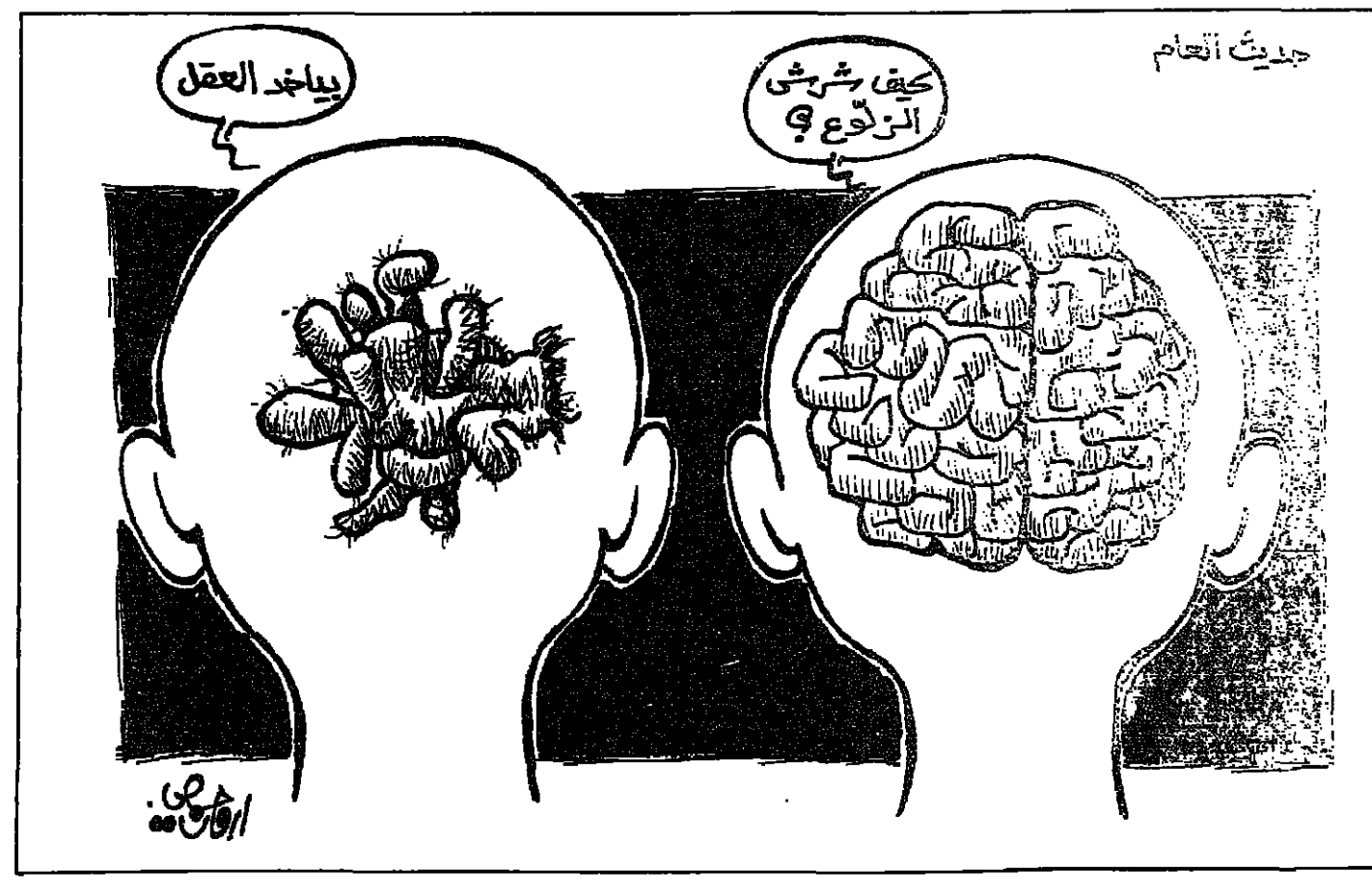
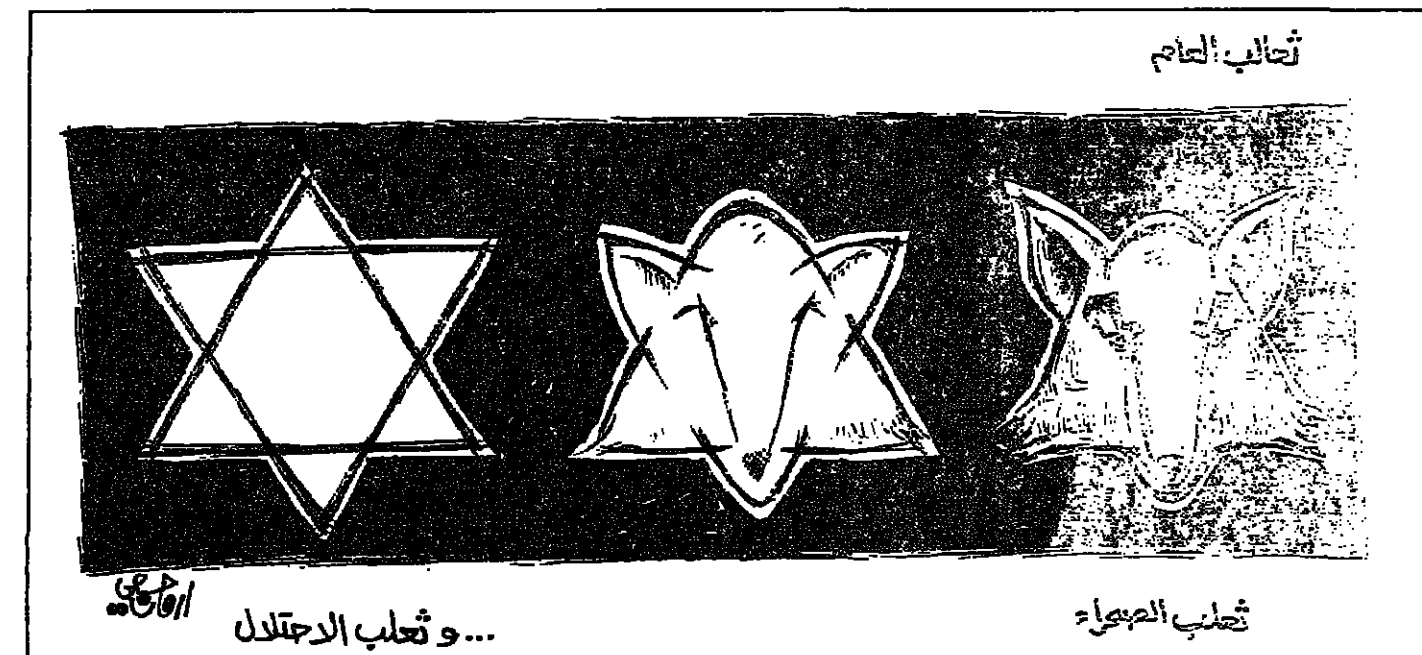
الأخرين" كما كان يقول موتيسكيو؟
لما الآخر، أو الثاني، أو عرفات فخمسي عبر
"نظام" الجمرة: الانية والاندوية والتشميلية
والسياسية إلى نظام القاصي والثاني بوجود مجموعة
من الزافات الفلسطينية المشتركة التي تتحرك إلى
هدف واحد، ثقافة الدولة.
الا ان هذا التأييد متناقض، ومنا الانتقاص الذي
تسعى مجموعة متفرقة إلى تبنيته يتقاطع مع
لهداف جملة الرفض في الداخل، أي اليمين
الاسرائيلي الفائل بيسرائيل من الأردن إلى
المتوسط، وجملة الرفض في الخارج التي تعتبر كل
تعايش مع الدولة الاسرائيلية استسلام وتسلیم.
وليس في يد الفرق الثاني، أي عرفات سوى
عرض الدولة، فالدولة هي الفل. ذلك ان الكيان
بقاعدته الجغرافية هو الجسد للسلطة السياسية،
ومو الخناصر، تلقيا في ظل تعاون الحكاميين
والحكوميين على ادم "الاراميين" وفق التصنيف
الاسرائيلي، والمقتلين" وفق التصنيف الفلسطيني.

ولا يعود بحق لملؤلا أخذ حقوقهم بأنفسهم
والاستمرار في حال "الارام" ضد الاسرائيليين
عندما يضيحون تعيين دولة، تلك حصر حق
استعمال القوة.
اتمم عرفات سياسة المعاملة مع حزب العمل
واقدم مع الفلسطينيين على سلسلة من التخصيات
عبر مجموعة من التنازلات اعتبرت ضرورية في
طريق الاستقلال.
... الا ان كل ذلك نعب سدى لان نتيهاو
وجمعناهم يرفضون طرح موضوع استقلال
الفلسطينيين على طولة البيت.
أي لم يعد هناك ما هو قابل للتفاوض مع
الفلسطينيين.

شرودر: من الثنائية الى الثلاثية

في الولايات المتحدة". والى "لقد من قواعد التنظيم
في المؤسسات كالتكيد بسلات عمل محدمة".
لا يبدو شرودر ميلا إلى التوفيق على نقض
سلته، ولا يعترف بأن "تشمير" كفتلجزي
وميلنوي قد سبقته - يرتبها في خفا
"البراميتية" فقا لا تسك بفكرة غير لافجة بل
لنقل إلى غيرها.
وطبعي ان تراشفه صفة البراميتية طالما نهد،
وهو الفركسي أكثر لافحة لأرباب العمل منه إلى
سائل التكاليف.
وابر الامتية عند شرودر تنصب على السياسة
الخارجية فهو سيمهي في اعتماد السياسة التي
اتمجهما يون أي إلى جاب الولايات المتحدة ونقل
منظمة حلف الأطلسي، كما سبق وأعد الرئيس بل
كلينتون.
الا ان "بيضة القبان" أي العلاقة اللافية
للغربية، فعل كولهما علما مؤسسا في الاتحاد
الاروبي، هي امل ليدان الاستجابة لمطلب حكومة
حزب العمل في بريطانيا. فركس وزير بريطانيا
طوني بلير مصر على ان يكون اياهه دور مركزي
في اوروبا. والباقي شرودر يؤيد المطلب البريطاني.
من الواضح ان للارفة الالمانية استقلال الاتحاد
الاروبي على مسافة معينة من للارفة الفرنسية.
في حين تتحدث فرنسا عن "الاروبا - القطب"، أو
"الاروبا - القوة" تقول ألمانيا شرودر بضرورة
التركيز على اوروبا أكثر ديموقراطية.
مكة هذا الاتجاه تعني غياب الزامة المشتركة
في فكرة الزمات أو في معالجة للمصوبات التي
يلوهمها الأوروبيون وخموصا على معيد تنفيذ دور
خاص بهم إلى جاب الدور الأمريكي.

قد نقول نتيهاو ونقصد عرفات وقد نذكر
عرفات وكأننا نشير إلى نتيهاو.
فلا حول يقول بحق شعب اسرائيل في الامن
والسلام، الا ان هذا الحق لا يعطيه حق التصرف في
حق شعب آخر.
الاول يقول بدهوم الامة الاسرائيلية، مخموم
بسميح الدولة اسرائيل بحمل اليهود من كل افخه
العالم إلى ارض فلسطين، يهود الشرق كما يعود
الغرب، يهود العيسية كما يعود اليمن ولترتريا،
يهود بولونيا كما يعود افانيا.
الا ان هذا الهجوم القائم على الدين وفي ذلك
ما فيه من محاذير (وهوول الهجوم الابائي لامة
الفرق ما زالت قائمة) ممنوع على الفلسطينيين.
نتيلو ورملاؤه في "الكيد". وغيرهم من كتل
اليمين يتكرون على الفلسطينيين ان يشكوا
مجموعة انسانية تمتع بفرصة اجتماعية خاصة بها،
وتسعى، تبعا لذلك إلى الانضمام إلى قرية قانونية
الدولة هي نظاما الليبي.
والاول، أي اليمين الاسرائيلي ونتيهاو هي
المنظمة، يرفض لامة الفلسطينيين السلطة الخاصة
بهم، يجرهم من احدى مقومات هذه السلطة، أي
الارض كعنصر اساسي لحدود هذه السلطة
وكفكاس لوجودها البياني.
وبالانفلة إلى ميار الارض ملك ميار آخر وراه
بشرة المستوطنات منا ومنك والقرى من كل
تبع سكني فلسطيني اكل منية أو قرية كبيرة،
ميار السلطة إذ في استطاعة تل لبيب ان تحكم
من بعيد الا ان اشراف جيلته يتم من قرب كما
كان يريد نابوليس الثالث، أي، بعض آخر ان
السلطة عائدة إلى الدولة والدولة منا في اسرائيل.
فعل يكون الاول، أي نتيلو لجا، بعد "تشقيع"
المراسيل إلى توفير الوقت لتل لبيب "وتشقيع"



أفكار وفكر

ثقافة ١٩٩٨ بين التجدد والتجذّر والتكرار [٨]:

السينما اللبنانية ينعشها جيل جديد من الشبان والسينما العربية تعاني تراخياً في إنتاج الافلام

ثقافة ١٩٩٨

احدما في العلاقات السبع السابعة المسرح والظنون للثقافة والموسيقى والولادة والمثلية والخمر والاصناف والمعلومات الفكرية والسياسية والفن التشكيلي والتلفزيون.

لها مدى السين الماضي التوتلات اكثر من المتحولات في ولف سينما المحلية، انشاداً وعروها ونشاطات. لكن ١٩٩٨ تحت شديدة الاختلاف عن سابقتها على السعد كافة، سنة غنية مميزة ومنيرة، مليئة بالافلام اللبنانية الجديدة والحوادث لها والتظاهرات، هضاً عن ازدياد الاهتمام بها من حزب الأوروبيين الذين وحدوا لدينا نرماً دكراً مائلاً للاستثمار الثقافي، منتظلات مختلفة وأصناف متنوعة.

حري بنا في هذه البصرة السوية ان نطرح شريط الاستعادة بالسينما اللبنانية التي شهدت هورة عظيمة - ليها تكرر وتتمتع - في ما يشبه الولادة الجديدة للشابة، مع سينمايين جدد لثبات زياد دويري وعسان سلبي وجوانا وخليل جريج وايلي خليفة، واخرين من جيل اسبق (جان شمعون ورندي شمائل) انما في هذه السنة تصوير افلامهم وهم في مرحلة التوليف وعملات التمهيد، الى اصحاب المحاولات الروائية القصيرة (ناجيل عريبي) وطلاب معاهد (البصري - البصري) الذين يشغلون بالفيديو وادواته لكن لغات سينمائية تلقوها في معاهدهم نظرياً، ولقدوا بشاويح تدرهم النشرة والسينة.

زياد دويري كان التجمد بلا منازع في السينما اللبنانية لعام ١٩٩٨، رجع ان فيلمه "عرب بيروت" (٢١) ولا في التسمية الاولى طمس مغير وجه حق فيلم زميله عسان سلبي "اشباح بيروت"، وهو شريط مخمل وعلمة في مسار السينما اللبنانية، وحيداً في التقدي الفصل حوله سوف يفتح السنة

فرقة باليه نانسي مهددة بالتوقف

فرقة باليه نانسي الفرنسية / ٤٠ عاماً ورائعة/ مهددة بالتوقف بسبب نقص موازنتها. ومن المعروف ان موازنة الفرقة تتراوح ما بين ٨ ملايين و ٢٠ مليون فرنك تدفع منها الحكومة الفرنسية ٧ ملايين فرنك في المتوسط الا ان الحكومة ترغب في خفض الموازنة الى ٨٠٠ ألف فرنك مما يهدد اجور العاملين في الفرقة والجدير بالذكر ان الفرقة سجلت خسائر بلغت مليون فرنك في نهاية موسم الصيف.

الجديدة. مع ذلك، ليس الذنب خنث زياد دويري الذي بدأت مسيرة فيلمه الطويلة في مهرجان كان حيث عرض ضمن "اسبوعا المخرجين" وحاز التقدير الجماعي والتفندي وسبقته دعمته الكبرى الى بيروت، ولدى انطلاقه في الصالات اقبل الناس عليه في حماسة وفزارة حتى جاوز عدد الذين شاهدوه الى اليوم لستين ألف مشاهد، والفيلم يستحق بالتأكيد الجائزة التقنية في مهرجان الفرات الثالث في حيفا، نكت، بحيث يسعدنا القول ايضاً انها كانت سنة الجوائز للسينما اللبنانية (او اللبنانيين)، لثبات غبريال يارد كفي حاز هذه السنة جائزة

القيمة في سويسرا مسيرة فاضل التي تحت فيلمها نصف التسجيبي "مخرجات الفرات الثالث" حيزاً خاصاً لا يشبه سواه في السينما اللبنانية، لأن ما تصنع مستوى وجمايلة ومضموناً يندرج في خانة السينما الأوروبية والعالمية الكبرى

إيلي خليفة مع ربيع علي أحمد وليان يونس في تصوير "شكرًا لك"، سيما ملحة بعيداً من الحرب

هجرة طائر الفجر

سجلوا، ما منا قولة الحق - قال الشهيد - فحسان الكلام يغاول سيف العبد ان نصف أزمة بلقيس فرس في السباق، ويحترم فارس كالحديد خرجت أمة من غيايها ومرت للجلال من أوزلها، واستغرقت حشود الفلال من يصامر زوينة البرق، او يربث الأرض من غير حرب وغير جنال، من يزرع حبة حبة الكلام وشكل السوار، انهموا قبل ان تفتحو في الرمال وخدروا ان تضي بهم ثلثة من جنود الغواية والاحلال صندت في الحروب، سيوف اللاتل نضى الميت من قبره واستفاق الفزال.

إسلام أوروبا وفرنسا

صدر العدد (٧٧) من مجلة "شؤون الوسط" عن "مركز الدراسات الاستراتيجية والبحوث والتوثيق" وفيه عدد من المساهمات تتناول قضايا القومية ودولية. في افتتاحية العدد كتب رئيس التحرير ميشال نوفل عن "اسلم أوروبا وفرنسا"، ويشير في مقالته الى ان الاسلام في فرنسا يتمتع فقط بتمثيل رمزي ولا يولي على الصعيد المؤسسي، تفتقر الى الاعتراف بين الدين والدولة امراً مؤكداً وان كان ذلك لا يعني ان الاسلام في زمن ما بعد المحلة لا يتكهن ان يتكهن او ان يجد له مكاناً في مختلف علمية. وكتب ايضاً آلان شينال في "الاسلام والمسلمون في فرنسا"، مشروحاً مقرر لانحياز المسلمين وهو مسؤول في الحزب الاشتراكي الفرنسي لشؤون المتوسط والاسلام في فرنسا.

اعتبر ملحد كيجالي ان الحساب السياسي طغى على مغاويلات "ولي زيفر"، في الزاوية الاستراتيجية، امج مبدأ "الارض في مقابل الأمن" بنيداً من مبدأ "الارض في مقابل السلام". مني اسعد اعترفت في دراسة "استراتيجية قتلون المطبوعات الفلسطينية" انه كان يجب ان تتكلم

الذهنية الشعرية العربية الحديثة

تأملات في الذهنية الشعرية العربية الحديثة: مقالة لمساعد بوكرامي في العدد الأخير من مجلة "البحرین الثقافية"، تبحث في علاقة الشاعر باللغة، باعتبارها "اشغال" الاساسية. واما لا تقول ما تنصيه "اللفظ داخل النسيج الشعري" يصح رمزاً، والرمز يستدعي علاقات جلية تقوم النسيج اللغوي الى الافتتاح، على عوالم باطنية كلفت من قبل الفاعل لا تتجاوز قافلة نمل تسير في التظلم.

وفي العدد، "السطو على النملان" لـ "التري" لمحمد رضا ابراهيم المعراج، "سيرة صلاح الدين ابراهيم اللقاني بن شهاب" لتأليف عبد الرزاق الملاح جاسم، "قدم المخطوطات العربية في

ويتجاوز القيمة المحلية الشقية. لبنان في ١٩٩٨ كان يلانوي طبعياً لتصوير عدد من الافلام الروائية الطويلة لمدربين لبنانيين، وذلك الافلام سوف تظهر تباعاً في السنة الجديدة: "البيت الزمري" لجوانا و خليل جريج، "ما وراء الخطوط" لجان شمعون، وفيلم رندي الشمائل الذي لم يعلن اسمه النهائي بعد. كلما افلام من انتاج اوروبي (فرنسي خاصة) لكننا محلية في موضوعاتها ولغتها ومثليتها وبعض تقنياتها والساعدين.

ومن ناضل القول ان ١٩٩٨ كانت سنة "تأيتليك" الاسطوري انتاج عالمياً ومحلياً، كما من النجيمي ان يستمر في ١٩٩٨ غزو الشركات الاميركية الكبرى لشاشاتنا المحلية بالافلام ايرادات خاسرة من نوع "غودزفيلد" و"ارماديون"، لا انا حظنا في

كان لنا في السنة المتفردة عدد من التظاهرات الأوروبية المهمة التي نالت بيروت شرف استضافتها، كمهرجان الفيلم التسجيلي الاول (في أدل) من تنظيم المركز الثقافي الفرنسي، واسودع السينما

اليابانية (في الشهر نفسه) من تنظيم السفارة اليابانية، واخيراً - وخاتماً مسك - مهرجان السينما الأوروبية الذي كان نجاحه مائلاً (١٢ ألف مشاهد) واختتم بالزيارة التيمنية للمخرج الكبير امير كوستوريكا الذي افتردت "النهار" بحوار معه، ملأنا افتردت قبل ذلك بحوار مع السينمائي العالمي للكبر مارتن سكورسيزي في إطار مهرجان كان حيث ترأس لجنة التحكيم، الى الحوار مع المنتج الفرنسي جان-لوي توبسكان

دوبلانتية الذي زار بيروت في رحلة قصص لمكانات الانتاج والتعاون. ولم نغيب في ١٩٩٨ عن أبرز مناسباتها كملوية ولادة اينشتاين ومئوية يوسف ومبي، في حين سكب غريباً رجيل مورين اوسوليان وعريباً وابنتها غياي نور المدي وفريد شوقي.

مطارات

التشريعات المحلية الفلسطينية الرامنة مع المجتمع، بل ان تبسبب بظواهر تعويض ما مات طوال حقبة الاحتلال. وبحث عنوان "مارك العمل الجماعي" رأي سمير الزين ان جوبت النقص والقصور التي عانت منها التجمعات القومية العربية في ذاتها التي يعتمدا الاطار المؤسسي للنظام العربي في جملة الدول العربية. اما برهان غليون فقد تناول في مساهمته "العملية واوامام المجتمع المعلوماتي: تجديد الفكر الاشتراكي" مسألة تجديد الفكر الاشتراكي لجملة منسجاً مع العصر.

وتضمن باب اتجاهات عدداً من المقالات التي تتناول قضايا رافعة، "إيطاليا: اليسار يطوي صفحة الحرب الباردة" لـ "قانون الشرعية في باكستان"، "ايران لم تفسر دورها في أفغانستان" و"شؤون في حصلت

الذهنية الشعرية العربية الحديثة

تأملات في الذهنية الشعرية العربية الحديثة: مقالة لمساعد بوكرامي في العدد الأخير من مجلة "البحرین الثقافية"، تبحث في علاقة الشاعر باللغة، باعتبارها "اشغال" الاساسية. واما لا تقول ما تنصيه "اللفظ داخل النسيج الشعري" يصح رمزاً، والرمز يستدعي علاقات جلية تقوم النسيج اللغوي الى الافتتاح، على عوالم باطنية كلفت من قبل الفاعل لا تتجاوز قافلة نمل تسير في التظلم.

وفي العدد، "السطو على النملان" لـ "التري" لمحمد رضا ابراهيم المعراج، "سيرة صلاح الدين ابراهيم اللقاني بن شهاب" لتأليف عبد الرزاق الملاح جاسم، "قدم المخطوطات العربية في

الكتاب: "منزل الفرد". المؤلف: محمد علي شمس الدين. الناشر: دار الانتشار العربي، لندن - بيروت ١٩٩٨.

في قصائد محمد علي شمس الدين الجديدة يتوزع القارئ على محاور زمنية وجغرافية مختلفة، منها أزمنة شخصية خاصة بالشاعر واخرى يختلط في سرابها التاريخ بالاحساس النابع من انتمائه، وتتشكل الصيغة حسب ثلاثة أقطار جمع بينها الشاعر من

دون ان يتخلل توازن الكتابة، والاماط منه وان توسعت بين القصيدة التقليدية والحرية والتفعية تبقى شديدة التماسك ونات بنية واحدة كأنها منبتقة من القلب ذاته، هو قالب الكتابة الصيلة التي لا تستطيع الا ان تتشبه، فمضمونها واحد مما تعددت الاشكال، المضمون هو مرآة فكر شمس الدين الذي يبقى وفياً لذاته في كل كتاب.

تطوي كتابة شمس الدين على أكثر من مدخل حيث مناطق فائقة التصوير يتسائل الشاعر دلخاها عن معنى الوجود بدءاً من بحثه عن الأصل، أيتعلق ذلك بنتاج تاريخية عربية أم بغيرها أم باصول التنسان حيث ولادته ومماته يقيناً سؤالي عالقين.

سأله شائكة كمنه تقود الشاعر نحو الامكنة الاصعب كمثل الشك بالذات او الشك بالعالم، "كالتد كلفك ايامي على عول والحنن كي لري في وجهه قحري، فواحد مثل شكبي...". الحياة والكتابة معا تتخلفان بصاحبهما نحو الرية وهو عالم المرافقة الكبرى عندما لا يبقى للشاعر سوى انتظار ما سوف يأتيه من موت متعدد الوجوه، فهو عادة يكون خلاصة جزئية لحياة غنية في التجارب، كما قد يكون انذاراً لنهامة ايام جميلة وفي كل الاحوال هو اعلان لنهامة جسد، هذا الذي يشكل محور الحياة فكراً وشاعر. الشك ان ليس محمول كل هذا اليقين انما حصيلة. وكان الشاعر يقف امام امم أحداث التمنية لا ليستسلم لها بل ليتسائل بالأم كبير حول التباس المعنى

طيران

في قصيدة طويلة عنوانها "طيران نحو الجنوب" يضي الشاعر مدحود عدوان في خيبراته بين الافلاك والشمس واهوار واشجار ورياح فيضي على امله تارة، وطوراً يذوق، ليتحول كل شيء الى انغم في مسيرة مجمدة يتخللها وجيب القلب والدمع.

وفي تمهيد للقصيدة جاء: "يروى عن مولانا جلال الدين الرومي مروره مع فرقة على سوق المانعة ليصبح بديار الفيني، وما ان بدأ الصاك بالظفر حتى تحول الطريق عند مولانا الى نقر، والنقر الى ايقاع، والايقاع الى رقص ففتشاه، وهكذا أخذ مولانا لحال مشير الى الصاك ان لا يتوقف وما صحا من الدال حتى قاد في الدنار...".

Le Commerce du levant

POURQUOI TOUTES CES FUSIONS?

• ENTRETIENS AVEC SALAMÉ, RAPHAËL, KASSAR...
• LES BANQUES FONT DE LA PUB
• 39 % DES POSTES AUX FEMMES

منزل الفرد

الكتاب: "منزل الفرد". المؤلف: محمد علي شمس الدين. الناشر: دار الانتشار العربي، لندن - بيروت ١٩٩٨.

في قصائد محمد علي شمس الدين الجديدة يتوزع القارئ على محاور زمنية وجغرافية مختلفة، منها أزمنة شخصية خاصة بالشاعر واخرى يختلط في سرابها التاريخ بالاحساس النابع من انتمائه، وتتشكل الصيغة حسب ثلاثة أقطار جمع بينها الشاعر من

دون ان يتخلل توازن الكتابة، والاماط منه وان توسعت بين القصيدة التقليدية والحرية والتفعية تبقى شديدة التماسك ونات بنية واحدة كأنها منبتقة من القلب ذاته، هو قالب الكتابة الصيلة التي لا تستطيع الا ان تتشبه، فمضمونها واحد مما تعددت الاشكال، المضمون هو مرآة فكر شمس الدين الذي يبقى وفياً لذاته في كل كتاب.

تطوي كتابة شمس الدين على أكثر من مدخل حيث مناطق فائقة التصوير يتسائل الشاعر دلخاها عن معنى الوجود بدءاً من بحثه عن الأصل، أيتعلق ذلك بنتاج تاريخية عربية أم بغيرها أم باصول التنسان حيث ولادته ومماته يقيناً سؤالي عالقين.

سأله شائكة كمنه تقود الشاعر نحو الامكنة الاصعب كمثل الشك بالذات او الشك بالعالم، "كالتد كلفك ايامي على عول والحنن كي لري في وجهه قحري، فواحد مثل شكبي...". الحياة والكتابة معا تتخلفان بصاحبهما نحو الرية وهو عالم المرافقة الكبرى عندما لا يبقى للشاعر سوى انتظار ما سوف يأتيه من موت متعدد الوجوه، فهو عادة يكون خلاصة جزئية لحياة غنية في التجارب، كما قد يكون انذاراً لنهامة ايام جميلة وفي كل الاحوال هو اعلان لنهامة جسد، هذا الذي يشكل محور الحياة فكراً وشاعر. الشك ان ليس محمول كل هذا اليقين انما حصيلة. وكان الشاعر يقف امام امم أحداث التمنية لا ليستسلم لها بل ليتسائل بالأم كبير حول التباس المعنى

طيران

في قصيدة طويلة عنوانها "طيران نحو الجنوب" يضي الشاعر مدحود عدوان في خيبراته بين الافلاك والشمس واهوار واشجار ورياح فيضي على امله تارة، وطوراً يذوق، ليتحول كل شيء الى انغم في مسيرة مجمدة يتخللها وجيب القلب والدمع.

وفي تمهيد للقصيدة جاء: "يروى عن مولانا جلال الدين الرومي مروره مع فرقة على سوق المانعة ليصبح بديار الفيني، وما ان بدأ الصاك بالظفر حتى تحول الطريق عند مولانا الى نقر، والنقر الى ايقاع، والايقاع الى رقص ففتشاه، وهكذا أخذ مولانا لحال مشير الى الصاك ان لا يتوقف وما صحا من الدال حتى قاد في الدنار...".

Le Commerce du levant

POURQUOI TOUTES CES FUSIONS?

• ENTRETIENS AVEC SALAMÉ, RAPHAËL, KASSAR...
• LES BANQUES FONT DE LA PUB
• 39 % DES POSTES AUX FEMMES



في باريس عام ١٩٩٨، المؤسسون لـ حركة كوبرا، من اليسار الى اليمين: تان، دوسيه، كونستان، دوترومون، كوراني، كارين ايل وينيز تان.

الحركة في غرفة خلفية لحانة باريسية في ٨ تشرين الثاني ١٩٩٨ بين الرفاق الشباب، وجاء بعضهم من بلجيكا، دوترومون (٢٥ سنة) ونوايه (٢١ سنة)، ومن البادان - المنخفضة، ايل (٢٧ سنة) وكونستون (٢٨ سنة) وكوراني (٢٢ سنة) من المشاركين جون (٢٤ سنة) كانوا قد جاؤوا الى باريس

الحركة في غرفة خلفية لحانة باريسية في ٨ تشرين الثاني ١٩٩٨ بين الرفاق الشباب، وجاء بعضهم من بلجيكا، دوترومون (٢٥ سنة) ونوايه (٢١ سنة)، ومن البادان - المنخفضة، ايل (٢٧ سنة) وكونستون (٢٨ سنة) وكوراني (٢٢ سنة) من المشاركين جون (٢٤ سنة) كانوا قد جاؤوا الى باريس

الحركة في غرفة خلفية لحانة باريسية في ٨ تشرين الثاني ١٩٩٨ بين الرفاق الشباب، وجاء بعضهم من بلجيكا، دوترومون (٢٥ سنة) ونوايه (٢١ سنة)، ومن البادان - المنخفضة، ايل (٢٧ سنة) وكونستون (٢٨ سنة) وكوراني (٢٢ سنة) من المشاركين جون (٢٤ سنة) كانوا قد جاؤوا الى باريس

الحركة في غرفة خلفية لحانة باريسية في ٨ تشرين الثاني ١٩٩٨ بين الرفاق الشباب، وجاء بعضهم من بلجيكا، دوترومون (٢٥ سنة) ونوايه (٢١ سنة)، ومن البادان - المنخفضة، ايل (٢٧ سنة) وكونستون (٢٨ سنة) وكوراني (٢٢ سنة) من المشاركين جون (٢٤ سنة) كانوا قد جاؤوا الى باريس

الحركة في غرفة خلفية لحانة باريسية في ٨ تشرين الثاني ١٩٩٨ بين الرفاق الشباب، وجاء بعضهم من بلجيكا، دوترومون (٢٥ سنة) ونوايه (٢١ سنة)، ومن البادان - المنخفضة، ايل (٢٧ سنة) وكونستون (٢٨ سنة) وكوراني (٢٢ سنة) من المشاركين جون (٢٤ سنة) كانوا قد جاؤوا الى باريس

